



*En camino*  
hacia las fronteras

2017

— No. 8 —

2019

**Comité de Redacción**

**P. Mario Franco Espinal, S.J.  
Coordinador Regional**

**Gustavo Adolfo Ramírez García  
Secretario Ejecutivo Regional**

**Portada**

**Sebastián González Zapata**

**Diseño y Diagramación**

**Alicia Velásquez Roldán**

**Fotografía**

**Javier Mauricio Petro Julio  
Giovanni Sánchez Perdomo**

**ISSN2539-4231**

**Medellín, marzo de 2020**

**Editorial**

**Publicaciones VID**

*“¿Acaso hay algo más profundo  
que el reconocimiento del otro?  
Sí, porque hay algo elemental que lo hace posible.  
Hay una condición que está en la raíz de todo  
y que tiene que ver con nuestros corazones:  
esa condición es apreciar  
con profunda convicción  
cuánto vale un ser humano,  
cuánto vale una persona humana,  
siempre y en cualquier circunstancia.*

*Papa Francisco*



## Índice

---

|                                                                                                       | Pág.          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Introducción .....</b>                                                                             | <b>5</b>      |
| <br><b>PRIMERA PARTE: ACTIVIDADES REALIZADAS ENTRE NOVIEMBRE DE 2016 Y NOVIEMBRE DE 2019 .....</b>    | <br><b>7</b>  |
| 1. Plan Trienal 2017- 2020 en Regionalización Antioquia .....                                         | 7             |
| 2. Metodología de Análisis de la Realidad.....                                                        | 12            |
| 3. Las imágenes que tenemos sobre Jesús.....                                                          | 14            |
| 4. El Cristianismo y los Derechos Humanos.....                                                        | 16            |
| 5. Los Ejercicios Espirituales como alimento espiritual.....                                          | 18            |
| 6. Conocer la realidad de la Comuna 13.....                                                           | 19            |
| 7. Integración de las Comisiones.....                                                                 | 21            |
| 8. La Comunicación como estrategia fundamental en regionalización.....                                | 23            |
| 9. Realidad del País de cara a las elecciones presidenciales.....                                     | 24            |
| 10.Discernimiento regional para la elección de las preferencias<br>apostólicas universales (PAU)..... | 26            |
| 11.Potenciar la Sinergia entre las obras.....                                                         | 30            |
| 12.Ejercicios Espirituales para delegados de AMOR, APROVIACI y la<br>DIVINA PASTORA.....              | 31            |
| 13.Revisión de la frontera.....                                                                       | 32            |
| 14.La ética del cuidado y el compromiso ecológico.....                                                | 33            |
| 15.El Discernimiento personal y comunitario.....                                                      | 34            |
| 16.Análisis de la realidad de la región: Medellín cómo vamos.....                                     | 38            |
| 17.Proceso de discernimiento de ajuste a la frontera.....                                             | 41            |
| 18.Los jóvenes en nuestra región.....                                                                 | 44            |
| 19.Obras y realidades del Oriente Antioqueño.....                                                     | 46            |
| <br><b>SEGUNDA PARTE: TEXTOS INTERESANTES Y COMPLEMENTARIOS AL PROCESO.....</b>                       | <br><b>50</b> |
| 1. Mensaje del Papa para la Jornada Mundial de las Comunicaciones<br>Sociales.....                    | 50            |

|                                                                                                                                     |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 2. La Cultura del Encuentro.....                                                                                                    | 56  |
| 3. Equidad: Igualdad de Oportunidades .....                                                                                         | 59  |
| 4. Etapas para desarrollar un programa bajo la estrategia de Enfoque<br>en Derechos Humanos .....                                   | 62  |
| 5. Ética en tiempos electorales .....                                                                                               | 65  |
| 6. Nuestra vida es misión, la misión es nuestra vida .....                                                                          | 67  |
| 7. Sobre el discernimiento en común .....                                                                                           | 74  |
| 8. Discernimiento sobre las preferencias apostólicas universales.....                                                               | 82  |
| 9. Los jesuitas como hombres de frontera.....                                                                                       | 91  |
| 10.Colaboración en el corazón de la misión. La colaboración 'con' y 'para' .....                                                    | 101 |
| 11.Carta de orientación para hacer el discernimiento en las obras.....                                                              | 107 |
| 12.Guía de Oración Personal para el Discernimiento Común sobre<br>la Frontera.....                                                  | 110 |
| 13.Oración Comunitaria / Puesta en común de mociones para el<br>Discernimiento Común sobre la Frontera.....                         | 113 |
| 14.Instrumento para enviar Informe a la Comisión Coordinadora<br>Regional.....                                                      | 115 |
| 15.Frontera Vigente.....                                                                                                            | 116 |
| 16.Misión de la Compañía de Jesús y Preferencias Apostólicas<br>Universales (PAU).....                                              | 116 |
| 17.Elementos transversales propuestos por la Provincia Colombiana<br>de la Compañía de Jesús.....                                   | 117 |
| 18.Pautas para el Discernimiento Apostólico en Común.....                                                                           | 118 |
| 19.Consulta sobre la formulación de la Frontera.....                                                                                | 121 |
| 20.Mirada de Futuro Sistematización Proceso de Regionalización<br>2009 -2019.....                                                   | 122 |
| 21.Informe sobre Calidad de Vida Medellín cómo vamos 2018 .....                                                                     | 125 |
| 22.Proceso de Discernimiento Colectivo sobre la identidad del Centro de<br>Fe y Culturas. Lectura del contexto. Medellín, 2019..... | 133 |
| 23.Nuestro trabajo de promoción y construcción de paz y reconciliación..                                                            | 141 |
| 24.El Oriente se transforma con AMOR .....                                                                                          | 149 |

## Introducción

---

Hace un poco más de 10 años inició en Antioquia el proceso de regionalización. Hoy al presentar el texto “En Camino Hacia las Fronteras N° 8”, buscamos dejar una memoria histórica de este último tramo vivido entre noviembre de 2016 y noviembre de 2019.

Recordemos que en el primer texto podemos encontrar el horizonte misional de regionalización; en el segundo, la presentación de las obras que iniciaron el proceso durante el 2009; en el tercero, las memorias de las búsquedas por conocer nuestra región y nuestras fronteras (tanto internas como externas); en el cuarto, el trabajo realizado para fortalecer la espiritualidad Ignaciana y cómo se tejieron las primeras formulaciones de una propuesta de frontera; en el quinto, se presentó la definición de la frontera y la forma como se concretó en un plan de acción para su abordaje; en el sexto, se mostraron los pasos dados en la búsqueda de la equidad, la inclusión, la paz y la reconciliación que tanto requiere Colombia; en el séptimo libro se hizo un recuento histórico del pasado, se evaluó el presente y se presentó un plan trienal (para los años 2017 a 2019) como proyección hacia el futuro; plan que de alguna forma se ve reflejado en las actividades que están registradas en este libro.

Para facilitar su comprensión y utilización, lo hemos dividido en dos partes: una primera con las memorias de los talleres y actividades más significativas tenidas en estos 3 años y una segunda, que recoge una serie de artículos o documentos que enriquecen los temas abordados en los últimos años y pueden servir de ayuda para la reflexión comunitaria en las obras.

Sea esta la oportunidad para agradecer a todas las obras y personas concretas que han hecho posible llegar a esta década en el proceso de regionalización, por su compromiso, confianza y sentido de cuerpo con el que queremos juntos sembrar esperanza de un mundo mejor.

Recordemos, igualmente, que todos estos pasos y propuestas están claramente ligados a la misión de la Compañía de Jesús, pues en esta próxima década (2020-2030), tendremos como un faro orientador para nuestras acciones, las cuatro Preferencias Apostólicas Universales (PAU), que encontrarán en la contraportada de este libro.

Mario Franco Espinal S.J.  
Coordinador Regional

EN BLANCO



## 1. Primera Parte

### ACTIVIDADES REALIZADAS ENTRE NOVIEMBRE DE 2016 Y NOVIEMBRE DE 2019

---

#### 1. Plan Trienal 2017- 2020 en Regionalización Antioquia.

El sábado 19 de noviembre de 2016 se realizó en el Colegio San Ignacio, el taller N° 28, con la participación aproximada de 100 personas. Los objetivos que se tuvieron en este taller fueron dos: tomar consciencia del camino recorrido en la Regionalización (pasado, presente y futuro del proceso), proyectando un plan de acción para los próximos 3 años, y agradecer comunitariamente a Dios por su presencia constante en medio de nosotros y celebrar este año vivido.



El Taller inició con la Oración del año de la misericordia propuesta por el Papa Francisco. Luego el P. Mario, Coordinador Regional, hizo una contextualización general mostrando que tanto los 7 años que se llevan en el proceso, como el cambio del Coordinador Regional, son una ocasión propicia para hacer un balance de lo logrado y proyectar los siguientes tres años de cara a abordar aspectos que pueden ayudarnos a seguir avanzando en la aproximación a la frontera. Después de haber tenido la tercera visita a las obras, se recopilaban pistas nuevas que tanto el comité coordinador como la comisión coordinadora regional, las recogieron para formular un plan trienal 2017-2019 que impacte tanto los temas como las metodologías que se vienen teniendo.

A continuación Gustavo Ramírez presentó una síntesis de todo el proceso desde el 16 de julio de 2009 hasta noviembre de 2016, como el pasado vivido hasta ese momento, el cual se recogió en las siguientes cifras:

- 76 reuniones con el equipo estratégico, hoy llamado la comisión coordinadora regional.
- 28 talleres con participación en promedio de más de 110 persona por taller de las diferentes obras.
- 7 publicaciones con las memorias del proceso: “En Camino Hacia las Fronteras”.
- La publicación del libro del P. Gustavo Baena S.J. y está en camino el 2° libro.
- 18 reuniones con el comité coordinador (representantes de cada obra).
- 3 visitas presenciales a cada obra.
- El montaje e implementación del programa REP MISIÓN COLOMBIA (2 cohortes).
- Ajustes en la misión y las acciones de las obras, a la luz de la equidad y la inclusión, de lo cual han salido efectos como: modificaciones en la estructura organizacional, ajustes en varias plataformas estratégicas, revisión de salarios y condiciones laborales, cambios en estatutos, modificación de acciones sociales de las obras, nuevas capacitaciones, vivencia de los ejercicios espirituales, publicaciones, campañas, sinergias, entre otros.
- El proyecto de la “movilización social” por la equidad, liderado por el Centro de Fe y Culturas con varios productos: un borrador de marco teórico, una propuesta de medios y piezas publicitarias (incluyendo una página web), una elaboración de algunas guías pedagógicas para colegios, una investigación sobre los rasgos representativos de la cultura Antioqueña que favorecen la inequidad y la exclusión y una sistematización de experiencias en favor de la equidad desde la red de colegios amigos.

Luego para ilustrar el estado presente, se presentaron las tres líneas de acción vigentes y el estado en el que se encontraban los resultados proyectados:

**1. RESPECTO A EQUITAD, PAZ Y RECONCILIACIÓN:** A través de la educación y las comunicaciones incidir en la cultura para que ésta favorezca la equidad, la inclusión así como los procesos de paz y reconciliación.

Los resultados proyectados para esta línea de acción eran:

- 1: Para diciembre de 2015 se habrá elaborado un material que permita la formación de formadores en un programa de equidad, paz y reconciliación, que pueda ser replicable en las obras, con una muestra piloto de representantes de algunas obras del proceso de regionalización y con invitación a delegados de la secretaría de educación municipal y departamental. Se cumplió con la elaboración de REP Misión Colombia y las dos cohortes que se realizaron con personas de las obras.

- 2: Para junio de 2016 se habrán sistematizado y divulgado experiencias de equidad, paz y reconciliación. Se hizo a través de la investigación con Colegios Amigos y con lo logrado en REP Misión Colombia.
- 3: Para diciembre de 2016 se habrá logrado una articulación con actores estratégicos que participan o inciden en iniciativas y procesos de paz y reconciliación a nivel regional. Se elaboró el listado en la tercera visita de posibles actores estratégicos pero no se ha realizado.
- 4: Para diciembre de 2017 se habrá implementado este programa en muchos colegios y empresas de Antioquia y se tendrá una evaluación del impacto producido. Se delegó la operación del programa REP Misión Colombia al Centro de Fe y Culturas quien está ofreciéndolo.
- 5: Para febrero de 2016 se habrán realizado por lo menos dos piezas publicitarias para radio y televisión que permitan contribuir a la reflexión crítica sobre el problema de la equidad, la paz y la reconciliación y se divulgarán durante el primer semestre de este año con el apoyo de los participantes en el comité promotor de equidad. Esto se reprogramó mediante una comisión que está realizando una estrategia de incidencia y comunicación pública titulada: Sumar a Antioquia para ganar la paz, la cual se realizará desde el centro de Fe y Culturas.

**2. RESPECTO A LA EXPERIENCIA DE FE:** Incidir en el fortalecimiento de la experiencia de fe en los representantes de las obras que participan del proceso de regionalización y en los radios de acción de estos participantes, de tal manera que contribuyan a correlacionar la fe con la justicia y la compasión.

Los resultados proyectados para esta línea de acción eran:

- 1: Para agosto de 2016, un 70% de las obras realizará un plan motivacional para ofrecer los ejercicios espirituales dentro de su personal interno y se realizarán por lo menos dos ofertas por semestre. Se cumplió con este objetivo desde lo conversado en la visita a las obras.
- 2: Para diciembre de 2015, se habrá publicado un libro del P. Gustavo Baena s.j. Con su respectiva divulgación en las obras. Se hizo.
- 3: Para junio de 2016 se tendrá una activación de acciones para la divulgación del libro y sus contenidos, como oportunidad para propiciar conversaciones

intencionadas sobre la resignificación de la fe. Está pendiente la elaboración del segundo libro y el plan de conversaciones intencionadas.

3. **RESPECTO A DIGNIDAD Y DERECHOS HUMANOS:** Concretar e implementar acciones conjuntas relacionadas para el reconocimiento de la dignidad humana y la garantía del respeto de los derechos humanos que contribuyan a la equidad, a la paz y a la reconciliación.

Los resultados proyectados para esta línea de acción eran:

- 1: Para diciembre de 2015 se habrá trabajado, tanto en el taller regional de regionalización como al interior de un 70% de las obras, el tema de los derechos humanos con su personal interno. Se cumplió con la realización de un taller sobre el tema.
- 2: Para 2016 por lo menos el 70% de las obras habrán revisado su radio de acción desde el enfoque en derechos, activando al menos una actividad específica y su respectiva documentación en clave de lecciones aprendidas. Está pendiente en las obras.

Después se presentó el plan de acción como proyección futura el cual tenía tres ejes de acción:

1. Equidad, Reconciliación y paz: el cual tenía varios componentes: formación de formadores, análisis de la realidad política del país, estrategia de comunicación, formación política, construcción de materiales y ecología integral.
2. Espiritualidad Ignaciana y Formación Cristiana: el cual estaba proyectado desde ejercicios espirituales, formación espiritual cristiana y construir una Baenoteca.
3. Dignidad y enfoque de derechos: el cual apuntaba a trabajar la dignidad Humana y el enfoque de derechos desde la visión cristiana para su aplicación en las obras.

Además se establecieron subcomisiones que quedaron así:

Asuntos varios y de coordinación general (P. Mario, Miguel y Gustavo).  
Subcomisión comunicaciones y gran evento (Laura, Hernán y Juan Carlos).  
Subcomisión espiritual (P. José Roberto, P. Álvaro, Francisco Villegas y Miguel).  
Subcomisión Equidad, paz y reconciliación (P. Francisco, Rubén y P. Gerardo)  
Subcomisión Derechos Humanos y dignidad (Ricardo, Beatriz y Gustavo).  
Subcomisión económica (P. Héctor, Javier y Francisco Correa)

Subcomisión económica (P. Héctor, Javier y Francisco Correa).

Finalmente se plantearon algunas ideas para orientar la metodología de trabajo en los años próximos:

- En los talleres aprovechar más la riqueza de los subgrupos.
- Rotar el lugar de los talleres en las obras que lo puedan ofrecer y junto con ellas hacer el montaje de los mismos.
- Trabajar con la herramienta del cine-foro y el video-foro.
- Hacer acompañamiento a las obras con un plan concreto. Visita a las obras del P. Mario.
- Trabajar más con el comité coordinador.
- Favorecer el diálogo entre las obras buscando incrementar las sinergias entre ellas.
- Que las propuestas sean concretas, realizables y evaluables.
- Conocer la experiencia de otras regiones y también compartir la nuestra con ellos.
- Pensar en hacer algunos talleres en la semana, podría ser de 7 a 9 a.m. para que no todos sean los sábados.
- Tener en los talleres una planeación anual, con un hilo conductor claro y donde participe en su elaboración el comité coordinador.
- Crear subcomisiones que dinamicen cada uno de los tres temas y le realicen seguimiento a los objetivos.
- Buscar un mecanismo comunicativo para difundir lo trabajado en las obras.
- Motivar presencia de jóvenes en los talleres.
- Trabajar en red con otras obras distintas a las de regionalización.
- Crear un fondo común donde todas las obras participen.



Finalizando esta presentación se hizo un trabajo por subgrupos para revisar el plan de acción, mirar si había alguna sugerencia o ajuste y evaluar lo que había sido el proceso de regionalización a nivel personal y como obras, para identificar un valor

que hubiera sido significativo en esos años de regionalización con el objetivo de ofrecerlo en la eucaristía de acción de gracias. Con la Eucaristía y un compartir navideño, se cerró este taller.



## 2. Metodología de Análisis de la Realidad.

El sábado 11 de febrero de 2017 se realizó en el Centro de Fe y Culturas, el taller N° 29, con la participación aproximada de 90 personas, y con la intención de aprender una metodología de análisis de la realidad local, nacional o mundial.

El taller inició con una presentación que hizo Rubén Fernández, subdirector del Centro, sobre la misión del Centro de Fe y Culturas y también con la presentación del horario y los objetivos del taller.

Luego el P. Mario Franco S.J., Coordinador Regional, contextualizó el proceso llevado en el último año y mostró cómo a partir de este año, los talleres son diseñados desde las subcomisiones y que por eso en esta ocasión fue organizado por la subcomisión de equidad, paz y reconciliación. También se tuvo la novedad de comenzar la rotación del taller por las obras, iniciando en esta ocasión por el Centro de Fe y Culturas, para que todos los integrantes de regionalización conozcan las obras que participan en ella.





A continuación se realizó un espacio de oración y reflexión personal mediante el recorrido por una serie de fotografías que estaban colgadas en las paredes del auditorio, que ilustraban la situación del país y del mundo. Mientras los participantes hicieron un paseo reflexivo por el salón, había una música de fondo que permitía la conexión de los participantes con los movimientos internos que les producía la observación de las fotografías.

Después se dio media hora de trabajo personal. En diferentes espacios del Centro de Fe y Culturas se dispusieron varias mesas con periódicos nacionales y regionales (de los últimos ocho días). Cada participante tomó un periódico y eligió entre 4 y 5 hechos (noticias) que le llamaron la atención, bien porque lo afectaron de manera directa, porque lo asombraron o lo indignaron.

De los hechos recopilados, cada persona escogió el que consideró de mayor importancia. Luego, en una hoja en blanco, puso su nombre y escribió los impactos que este hecho estaba teniendo en su vida, y reflexionó sobre lo que esto puede significar en su presente y en su futuro.

Luego se dividió el trabajo en 10 subgrupos para compartir esa noticia-hecho que cada uno llevaba y entre todos elegir cuál de todas era la más relevante para el grupo. A la noticia elegida se le hizo un análisis sobre los actores visibles e invisibles que podían incidir en ella, los intereses y lo que se debería hacer frente al hecho, desde una postura ética de reconocimiento de la igual dignidad de todas las personas.

Esta noticia se llevó a una plenaria general, donde cada persona respondió previamente una evaluación escrita con dos preguntas: ¿Qué sintió? ¿Qué aprendió? Y algunos participantes compartieron sus respuestas.



Fue muy relevante descubrir cómo a través de estos filtros, los grupos habían coincidido en apuntar a los tres grandes problemas que el país y el mundo estaban viviendo: la corrupción, la desmovilización de las FARC y el inicio de los diálogos con el ELN.

Esta actividad se cerró con una evaluación general de sentimientos e ideas y unas conclusiones realizadas por Rubén Fernández, donde invitó a todos los participantes a replicar este ejercicio al interior de las obras con el objetivo de aumentar la consciencia social y política sobre el análisis de la realidad cotidiana.

Se terminó el taller con información sobre diversas actividades de las obras, especialmente las ofertas realizadas por la subcomisión espiritual en asocio con el CIRE para brindar diferentes modalidades de Ejercicio Espiritual a todas las obras que pudieran estar interesadas.

### **3. Las imágenes que tenemos sobre Jesús**

El sábado 22 de abril de 2017 se realizó el taller N° 30 de la regionalización en Antioquia, con la participación de aproximadamente 110 personas, representantes de las distintas obras que hacen parte del proceso. Esta vez se hizo en Atardeceres VID, en el municipio de la Estrella.

El Taller inició con un saludo de Adriana Londoño, Directora de la obra Atardeceres VID. Ella Explicó que es una obra fundada por la Congregación Mariana en el 2010, con capacidad para albergar 65 adultos mayores, que quieran vivir en una especie de apartamento, donde tienen todos los servicios de alimentación, aseo, vida espiritual, entre otros, dentro de un mismo espacio residencial.

A continuación el P. Mario Franco, S.J., Coordinador Regional, hizo un recuento del taller anterior y luego planteó el contexto, los objetivos del taller, el horario y agradeció a la subcomisión espiritual por haber diseñado este taller de oración.

Después el Padre José Roberto Arango, S.J. dirigió una oración pascual y el Padre Álvaro Restrepo, S.J. invitó a hacer un recorrido por el lugar donde estábamos reunidos, para contemplar una serie de imágenes de Jesús que han sido las que los evangelios y la tradición han transmitido, preguntándose:

1. ¿Cuál es la imagen de Jesús con la que más me identifico y por qué?
2. ¿Qué es lo que más me cuesta de Jesús?
3. ¿Cómo influye la imagen que tengo de Jesús en mi trabajo apostólico?





Luego se dio una hora de oración personal y en silencio para responder estas preguntas y orar con las respuestas. Después del descanso, los participantes se subdividieron en 11 grupos y se compartieron las respuestas. Fue un momento de gran valoración pues ayudó a tomar consciencia de las diferentes comprensiones que los participantes han logrado sobre Jesús y de los procesos de madurez que muchos han tenido desde la fe.

Finalmente se realizó una plenaria general para compartir impresiones y hacer el cierre de la actividad.



Este taller respondió al objetivo trazado en la frontera que busca fortalecer la experiencia de fe y la formación espiritual en las personas que participan de regionalización y en las obras que representan.

#### **4. El Cristianismo y los Derechos Humanos**

El sábado 26 de agosto de 2017 se realizó el taller N° 31 de la regionalización en Antioquia, con la participación de aproximadamente 90 personas, representantes de las distintas obras que hacen parte del proceso y que contó con la presencia del Padre Provincial y su Asistente de Apostolados. Esta vez se hizo en el Colegio San Ignacio, sede infantil.

El Taller inició con un saludo del P. Mario Franco S.J., Coordinador Regional, quien hizo un recuento de los talleres anteriores, planteó el contexto, los objetivos del taller, el horario y agradeció a la subcomisión de Dignidad y Derechos Humanos por haber diseñado este taller. Luego Dirigió una oración de acción de gracias por la vida del P. Antonio Ángel S.J., quien falleció en junio de este año y por la visita que próximamente tendrá el Papa Francisco a Colombia.



Después, la Subcomisión compuesta por Beatriz Restrepo, Ricardo Gómez y Gustavo Ramírez, hizo una reflexión con frases del Papa Francisco relacionadas con la Dignidad y los Derechos Humanos, una lectura compartida de la entrevista realizada al P. Gustavo Baena, S.J. sobre la relación entre el Cristianismo y los derechos humanos y presentó un texto que enfatiza la intrínseca relación entre el

compromiso cristiano y la vivencia y promoción de los derechos humanos. También ofreció un instrumento para ser trabajado como pos-taller en las obras, para poder revisar lo que se está haciendo desde el enfoque de derechos y emprender acciones de mejora en este aspecto.

Luego se dieron cuarenta minutos para realizar un taller por subgrupos donde se compartieron impresiones sobre el tema y posibles acciones en las obras.



Después del descanso, se abrió un espacio de plenaria donde los relatores de los grupos expresaron las ideas generales que compartieron. Allí se dijo que en general nos falta formación social, política y espiritual para ejercer nuestro papel de ciudadanos y vivir nuestro ser de cristianos en la compasión, pero sin llegar a un asistencialismo que des-empodere a los otros y no les reconozca su plena dignidad. Desde nuestras obras debemos aprender a interactuar con el Estado e influir en políticas públicas para ayudar de fondo a los más necesitados, de tal manera que logremos avanzar hacia una democracia participativa y una equidad mayor.

El Coordinador Regional invitó a replicar este taller en las obras y realizar el pos-taller entregado, enviando lo producido para compartirlo con todas las obras.



En la segunda parte del Encuentro, el Padre Provincial dirigió unas palabras a todos los asistentes. En ellas enfatizó el valor que tiene la regionalización como espacio para un discernimiento común sobre lo que Dios quiere hacer con nuestra colaboración en esta región y el poder trabajar unidos para lograr un impacto mayor. También contó su experiencia en la Congregación General 36 donde acordaron que la misión de la Compañía de Jesús, sería ser compañeros de la reconciliación y la justicia. Esto requiere una actitud contemplativa del mundo con los ojos de Dios y que nos duelan las necesidades vitales de los otros para que con acciones concretas, podamos hacer vida los derechos humanos. Finalmente invitó a que estos talleres permeen las obras para que se puedan convertir en dinamismos transformadores en favor de la vida, desde el amor y la esperanza que Jesús nos inspiró.

### **5. Los Ejercicios Espirituales como alimento espiritual**

El 31 de agosto y el primero de septiembre de 2017 se realizaron los ejercicios espirituales dirigidos a los miembros de la comisión coordinadora regional que pudieran asistir y un grupo de AMOR y APROVIACI.

Fueron acompañados por Sol Beatriz Bedoya, su esposo Iván Darío y Beatriz Cataño. Se hicieron en el Centro de formación VID, ubicado en San Antonio de Pereira, y participaron 26 personas.





El tema central de estos ejercicios fue la reconciliación. Mediante las oraciones personales, los espacios para compartir grupalmente y la película: La Cabaña, se logró desarrollar un espacio propicio para trabajar el perdón y la reconciliación consigo mismo, con los otros y con Dios.

Estos ejercicios terminaron con una celebración eucarística presidida por el P. Mario Franco Espinal, S.J., Coordinador Regional.



## **6. Conocer la realidad de la Comuna 13**

El 18 de noviembre de 2017 se tuvo el taller N° 32 de regionalización, y se realizó en la parroquia La Divina Pastora, ubicada en la Comuna 13, con la participación de aproximadamente 90 personas de las distintas obras.

En este taller tuvimos la posibilidad de conocer la parroquia y su entorno cercano (caminando por el barrio) y escuchando los relatos de varios de sus líderes, quienes contaron sobre las situaciones que han vivido y todos los esfuerzos que están realizando para sacar adelante sobre todo a los niños y jóvenes, de tal manera que tengan un futuro esperanzador.



También en este taller se evaluó el proceso realizado en el 2017. El balance en cifras que nos dejó este año fue:

- **5 reuniones generales** con la comisión coordinadora regional y/o comité coordinador (el cual se fusionó al final del año en uno solo). Esto llevó a tener subcomisiones por temáticas específicas del proceso que ayudaron a tramitar las dinámicas para el avance de los temas.
- **4 talleres** con participación en promedio de más de 100 persona por taller de las diferentes obras.
- **3 días de Ejercicios Espirituales** con personas de la Asociación de Mujeres del Oriente Antioqueño (AMOR) y la Asociación Provincial de Víctimas del Oriente Antioqueño (APROVIACI) y algunos del comité coordinador.
- La publicación del **2° libro del P. Gustavo Baena, S.J.** el cual se espera convertir en un insumo para fortalecer el eje de formación espiritual en las obras.
- **5 visitas presenciales** a obras por parte del Coordinador Regional y su asistente para acompañar el proceso particular de estas obras.
- La realización de la **tercera cohorte del programa REP MISIÓN COLOMBIA**, con la participación de 29 personas de las distintas obras de regionalización.
- El abordaje de los **tres ejes** en los diferentes talleres: **equidad, paz y reconciliación; experiencia de Fe y Formación Cristiana; y Dignidad y Derechos Humanos.**

La jornada finalizó con un refrigerio navideño y una eucaristía de acción de gracias por tantos bienes recibidos este año, acompañada por los jesuitas que hacen parte de la región.



## 7. Integración de las Comisiones

El 26 de enero de 2018 se inauguraron las reuniones con la comisión coordinadora regional, con su nueva configuración, donde se integraron tanto algunos miembros de la anterior comisión coordinadora, con los representantes de cada obra, que conformaban el comité coordinador.

Este cambio se hizo buscando que los representantes de cada obra estuvieran más apersonados de todas las decisiones del proceso. De todas formas, como el grupo quedó abundante, todos sus miembros se distribuyeron en subcomisiones para favorecer diálogos profundos y adelantar tareas que sería muy difícil llevarlas a cabo con todo el grupo.





La nueva comisión Coordinadora quedó conformada así:

| OBRA                                              | NOMBRE                                |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------|
| APROVIACI                                         | 1. WILLINTON CARDONA OROZCO           |
| ASIA SAN IGNACIO                                  | 2. CLARA MARCELA MEJÍA                |
| ASOCIACIÓN REGIONAL DE MUJERES DEL ORIENTE - AMOR | 3. TERESA VALLEJO TABARES             |
| ASOFAMILIA IGNACIANA                              | 4. MARÍA VICTORIA ECHAVARRÍA MARTÍNEZ |
| CASA DE EJERCICIOS CLAUDIO DE LA COLOMBIÉRE       | 5. HNA. NORA ISABEL DUQUE - SUPERIORA |
| CASA PEDRO ARRUPE, S.J.                           | 6. P. CARLOS ALBERTO ROMERO, S.J.     |
| CENTRO DE FE Y CULTURAS                           | 7. RUBÉN FERNÁNDEZ ANDRADE            |
| CIRE MEDELLÍN                                     | 8. OLGA STELLA ARBELÁEZ ANDRADE       |
| COLEGIO SAN IGNACIO DE LOYOLA                     | 9. SONIA ESTELLA CORREA MARÍN         |
| COLEGIOS AMIGOS                                   | 10. HNA. ROSARIO MONTES               |
| CONGREGACIÓN MARIANA - FUNDACIÓN ORGANIZACIÓN VID | 11. P. JOSÉ ROBERTO ARANGO, S.J.      |
|                                                   | 12. JAVIER HERNÁN DUQUE RAMÍREZ       |
| C.V.X.                                            | 13. BEATRIZ CATAÑO                    |
| FE Y ALEGRÍA REGIONAL ANTIOQUIA                   | 14. CARMEN ELISA ROLDÁN ARISTIZÁBAL   |
| NOVICIADO SAN ESTANISLAO                          | 15. P. GERARDO VILLOTA, S.J.          |
| VIDA INTERIOR                                     | 16. LUZ MARINA GARCÉS                 |
| SIERVAS DE SAN JOSÉ                               | 17. HNA. ALBA GLORIA LÓPEZ OROZCO     |
| HIJAS DE SAN JOSÉ                                 | 18. HNA. CLARA LAGOS SUÁREZ, FSJ.     |
| PARROQUIA LA DIVINA PASTORA                       | 19. P. LUIS GUILLERMO TRUJILLO, S.J.  |
| COMISIÓN COORDINADORA REGIONAL ANTERIOR           | 20. BEATRIZ RESTREPO GALLEGU          |
| SECRETARIO EJECUTIVO REGIONAL                     | 21. GUSTAVO ADOLFO RAMÍREZ GARCÍA     |
| DELEGADO DE FORMACIÓN PARA LA MISIÓN              | 22. HUBER EMILIO FLÓREZ ESPINOSA      |
| SUPERIOR COMUNIDAD SAN IGNACIO                    | 23. P. ÁLVARO RESTREPO LINCE, S.J.    |
| COORDINADOR DE LA MISIÓN REGIONAL                 | 24. P. MARIO FRANCO ESPINAL, S.J.     |
| COMISIÓN COORDINADORA REGIONAL ANTERIOR           | 25. RICARDO GÓMEZ AGNOLIS             |
| COMISIÓN COORDINADORA REGIONAL ANTERIOR           | 23. FRANCISCO VILLEGAS RICO           |

## 8. La Comunicación como estrategia fundamental en regionalización

El sábado 10 de febrero de 2018 se realizó en TELEVID, obra de la Congregación Mariana, el taller N° 33, con la participación aproximada de 100 personas, y con la intención de trabajar el tema de las comunicaciones en las obras.



El taller inició con una contextualización y oración que realizó el P. Mario Franco S.J., Coordinador Regional, quien enfatizó la importancia de este tema en medio del enorme desafío socio-cultural que supone la tecnología en este tema.

Luego Juan Carlos Greiffenstein presentó el Canal TELEVID y abrió una reflexión sobre la cultura del encuentro, planteada por el Papa Francisco, a partir de una lectura que se leyó y reflexionó por grupos.

Después del descanso, se hizo un taller general con imágenes para comprender la diversidad de aproximaciones que las personas tienen a una misma imagen.

A continuación Laura González presentó las características de una comunicación transformadora y sus implicaciones en lo que hacemos. También habló de la importancia de utilizar la comunicación en las obras como una amplificación consciente de las posturas éticas que tenemos.



El taller terminó con una evaluación personal y como obra, de la manera como estamos comunicando lo que somos y hacemos.

## **9. Realidad del País de cara a las elecciones presidenciales**

El sábado 14 de abril de 2018 se realizó el taller N° 34 de la regionalización en Antioquia, con la participación de aproximadamente de 140 personas, representantes de las distintas obras que hacen parte del proceso. Esta vez se hizo en el Colegio San Ignacio, sede mayores.

El Taller inició con un saludo del P. Mario Franco Espinal, S.J., Coordinador Regional, quien planteó el contexto y el objetivo del taller que fue reflexionar comunitariamente sobre los retos de la situación colombiana actual y lo que supone una postura ética frente al desafío político de las nuevas elecciones presidenciales. Luego Dirigió una oración con la ayuda de dos videos: uno musical que agradece el haber nacido en Colombia y otro con la motivación que hace la Conferencia Episcopal Colombiana para participar en la jornada electoral de este año. A continuación presentó el horario y agradeció a los que hicieron posible este taller.



Después el Dr. Rubén Jaramillo presentó cinco de los grandes retos que, a su criterio, actualmente tiene Colombia:

1. **La ecología:** frente a los enormes problemas de deforestación, destrucción de flora y fauna, manejo de las basuras y las aguas, entre muchos otros.
2. **La convivencia:** en un contexto de polarizaciones ideológicas, con fanatismos y fundamentalismos que producen violencia, con discriminaciones profundas en trato, en salario y en ideologías que generan exclusión.
3. **La educación:** falta mayor calidad en la educación escolar y universitaria, para que los profesionales alcancen las competencias que exige la economía global. Hay que formar ciudadanos más conscientes y libres, que con sentido crítico construyan ciudadanía en los territorios y se comprometan con el país.
4. **La economía rural y política agrícola:** la economía rural viene creciendo, sin embargo todavía el campo es muy poco rentable pues se adolece de vías terciarias para sacar los alimentos y los campesinos reciben muy poco por lo que producen. Tenemos una deuda grande con el agro colombiano.
5. **La Equidad:** después de Haití, Colombia sigue siendo el país con mayor desigualdad del mundo y Antioquia tiene unos niveles muy altos de inequidad. Se dice que se ha avanzado en disminuir la pobreza pero en dos años se podría revertir lo logrado si no se logran cambios profundos en el empleo y en la educación.

A Continuación, el Dr. Rubén Fernández planteó un análisis de las pasadas votaciones al senado y la cámara en Antioquia y su importancia en el País. Hizo un análisis filosófico sobre el valor de la Política y su papel en la sociedad, mostró como la discrepancia es lo propio de la política y por eso la necesidad de superar la lógica de amigo-enemigo y entrar en el de la deliberación y el acuerdo. Hizo un análisis de actitudes inconvenientes en la política como la indiferencia, el sectarismo, la baja calidad del debate político, la mentira como herramienta política, el odio y el miedo como palanca de movilización y dar crédito a lo que se divulga sin responsabilidad y multiplicarlo. Finalmente habló de aspectos que se deberían tener en cuenta al votar: relacionadas con los candidatos (las adscripciones, las propuestas, la trayectoria, la coherencia y los apoyos-alianzas) y con los electores (las vinculaciones personales y los intereses).



Después del descanso, se entregó a cada asistente un texto titulado: ética en tiempos electorales, el cual después de leerlo cada participante lo compartió con personas que tenía al lado por un espacio de 45 minutos. Al finalizar se abrió un tiempo de plenaria general para preguntas y aportes relacionados con lo abordado en el taller. Fue un espacio muy enriquecedor que permitió una buena participación de los asistentes.

Se concluyó este taller invitando a todos los participantes a ejercer con responsabilidad y compromiso su derecho democrático para votar y elegir al próximo presidente que más convenga para el país por encima de cualquier determinación exclusiva o particular.

#### **10.Discernimiento regional para la elección de las preferencias apostólicas universales (PAU)**

El P. General de la Compañía de Jesús, pidió a todas las comunidades y obras, realizar un discernimiento comunitario sobre cuáles deberían ser las preferencias apostólicas universales. Casi un mes antes, se enviaron a los miembros de la Comisión Coordinadora unos documentos y una guía de oración para hacer un discernimiento personal y llevar a una reunión general, los tres aspectos que consideraba debían ser las preferencias apostólicas para la Compañía de Jesús en

la próxima década. A continuación presentaremos el acta de la reunión de este discernimiento con la Comisión Coordinadora regional de la región de Antioquia, siguiendo los pasos propuestos por el P. General y confirmados por el Provincial de la Compañía de Jesús en Colombia.

FECHA: Medellín, 13 de julio de 2018

HORA: De 8:00 a.m. a 11:30 a.m.

LUGAR: Audiovisuales 1 del Colegio San Ignacio.

ASISTENTES: P. Mario Franco Espinal, S.J. (Coordinador Regional), Sonia Correa Marín (Colegio San Ignacio), Huber Emilio Flórez Espinosa (Delegado de Formación para la Misión), Francisco Villegas, Willinton Cardona Orozco (APROVIACI), Clara Marcela Mejía (ASIA San Ignacio), Teresa Vallejo Tabares (AMOR), Lina Marcela Murillo y María Victoria Echavarría (ASOFAMILIA IGNACIANA), Rubén Fernández Andrade (Centro de Fe y Culturas), Sol Beatriz Bedoya (CIRE Medellín), Hna. Beatriz Acosta (Colegios Amigos), P. José Roberto Arango S.J. (Congregación Mariana – Fundación Organización VID), Beatriz Cataño (CVX), P. Luis Guillermo Trujillo, S.J. (Parroquia la Divina Pastora), P. Álvaro Restrepo Lince, S.J. (Superior Comunidad San Ignacio), Ricardo Gómez Agnoli, y Sr. Gustavo Ramírez G. (Secretario Ejecutivo).

AUSENTES: P. Carlos Alberto Romero, S.J. (Casa Pedro Arrupe, S.J.), Hna. Nora Isabel Duque (Casa de Ejercicios Claudio de la Colombiére), Hna. Alba Gloria López Orozco (Siervas de San José), Luz Marina Garcés (Vida Interior), Hna. Clara Lagos Suárez, FSJ. (Hijas de San José), P. Gerardo Villota, S.J. (Noviciado San Estanislao), Javier Hernán Duque Ramírez y Beatriz Restrepo Gallego.

### **ORDEN DEL DÍA:**

1. Saludo y oración.
2. Presentación de las tres preferencias apostólicas por parte de cada participante y escucha atenta de todos.
3. Descanso y espacio de oración personal para revisar las preferencias después de lo que se ha escuchado.
4. Compartir grupal sobre las tres preferencias que vamos a elegir como región y cierre del discernimiento común.
5. Varios.

### **CONCLUSIONES DE LA REUNIÓN**

1. Saludo y oración: se comenzó con la presentación de la Hna Beatriz Acosta, quien



asistió en representación del grupo de Colegios Amigos y a Sol Beatriz Bedoya y a Beatriz Cataño, quienes fueron delegadas respectivamente del Cire y de la CVX para esta actividad. Luego se realizó la oración al Espíritu Santo para pedir discernimiento y el Coordinador Regional hizo un recuento de los documentos enviados y explicó lo que se iba a hacer.

2. Presentación de las tres preferencias apostólicas por parte de cada participante y escucha atenta de todos. Los aportes presentados por cada participante fueron:

- **Francisco Villegas:** reconciliación, por ser una necesidad mundial; la educación de la juventud por ser motor transformador de la sociedad y el diálogo interreligioso, por la necesidad de que la religión no separe.
- **Sonia Correa:** el apostolado educativo, por permitir un trabajo apostólico con los jóvenes, la formación espiritual de laicos, para dar continuidad a las obras de la Compañía y el trabajo en colaboración con otros, por el valor del trabajo en red.
- **Beatriz Cataño:** trabajar con la Iglesia Jerárquica, por la importancia de esta relación; ofrecer mayor cobertura de los Ejercicios Espirituales por el crecimiento espiritual que tienen y formación a colaboradores en valores éticos y sociales como la paz, la solidaridad, entre otros.
- **Sol Beatriz Bedoya:** Educación de jóvenes y niños, por su impacto en la formación ética y espiritual; la familia por ser vital para el mundo y las crisis por las que atraviesa; y los migrantes y desplazados por ser una necesidad sentida hoy.
- **María Victoria Echavarría y Lina Murillo:** el cuidado del medio ambiente por ser una prioridad para el mundo; el trabajo con los jóvenes y seguir trabajando por los más pobres y excluidos.
- **Huber Flórez:** una pedagogía para la vida en el Espíritu, que permita comunicar la experiencia espiritual, una pedagogía de la reconciliación que permita prevenir las guerras en el mundo; los migrantes por todo el desplazamiento que hoy hay en el mundo y el medio ambiente, por la importancia de Laudato Si.
- **Hna. Beatriz Acosta:** los jóvenes para ayudarles a construir su sentido de vida y que lleguen a los pobres y a las situaciones de frontera; una formación humana y espiritual, con fundamento intelectual que lleve a un compromiso encarnado con los otros y el planeta y la reconciliación, como un puente con los derechos humanos y la defensa de la vida.
- **Clara Marcela Mejía:** la misión pastoral con refugiados y emigrantes; la reconciliación y el perdón conmigo mismo y los otros; y el cuidado por el medio ambiente.

- **Ricardo Gómez:** Revisión del trabajo apostólico desde el enfoque de las fronteras, especialmente lo relacionado con los derechos humanos y la reconciliación; las prácticas religiosas distorsionada, que promueven o acolitan la inequidad y la violencia; la familia y todo lo que pasa en ellas y ganar en calidad y profundidad en la religión.
- **Teresa Vallejo:** dar prioridad a la realización de los Ejercicios Espirituales; a la integración generacional entre jóvenes y adultos; y el tema de justicia y reconciliación.
- **Willinton Cardona:** la formación ciudadana con un enfoque espiritual y el acompañamiento psicosocial a las personas que lo necesitan.
- **P. José Roberto Arango, S.J.:** Ecología integral, que implica la reconciliación con la naturaleza, con los otros y con Dios; el apostolado intelectual, pues se necesita profundidad y comprensión honda de la realidad y los refugiados y migrantes como una necesidad mundial actual.
- **Rubén Fernández:** la formación integral como acción pedagógica y social para una educación integral, lo que implica fortalecer la red educativa; la ecología integral, haciendo la tarea de la reconciliación consigo mismo, los otros y el cosmos, es decir, una conciencia ecológica integral para el cuidado de la casa común; los migrantes, por las dinámicas del mundo actual y el apostolado intelectual, para incidir en la ciencia y la transformación social.
- **P. Álvaro Restrepo, S.J.:** manifestó que ya había hecho su participación en la comunidad y que estaba en consonancia con lo que se había dicho. Sólo agregó que para él sigue siendo necesaria la preferencia del trabajo en China por lo que se ha avanzado en estos años.
- **P. Luis Guillermo Trujillo, S.J.:** Formación en espiritualidad para la vida; el cuidado por todos los seres vivos y el trabajo en red, en colaboración con otros.
- **Gustavo Ramírez:** Ecología humana y ambiental; Apostolado Educativo, Formación Espiritual y trabajo en colaboración.
- **P. Mario Franco, S.J.:** Recuperar la vida y fuerza del Espíritu, lo cual tiene que ver con la formación trascendente y espiritual; formación y empoderamiento de los colaboradores laicos en la misión; la ecología integral y el trabajo por la paz, el perdón y la reconciliación, de tal manera que se trabaje por la solidaridad y la fraternidad en el mundo.

Terminada la ronda de participación, el Coordinador Regional invitó a salir a un descanso y luego decantar de manera personal todo lo escuchado, buscando encontrar los elementos que fueron más relevantes en la participación de todo el grupo, sabiendo que no puede quedar todo lo dicho.

3. Descanso y Espacio de oración personal para revisar las preferencias después de

lo que se ha escuchado. Cada participante se fue a un lugar aparte para discernir de manera personal las preferencias de acuerdo a lo que había escuchado durante 20 minutos.

4. Compartir grupal sobre las tres preferencias que vamos a elegir como región y cierre del discernimiento común. Se escucharon propuestas que recogieran las principales coincidencias del grupo y finalmente se acordó plantear las siguientes preferencias apostólicas y en el siguiente orden:

- La Ecología integral: la cual se justifica en la necesidad de dar vida a la encíclica Laudato Si del Papa Francisco, en la propuesta de la Congregación 36 de reconciliarnos con nosotros mismos, con los otros, con la naturaleza y con Dios y en la necesidad de hacer transformaciones profundas en nuestra forma de vivir si queremos conservar la vida humana en el planeta.
- La Formación-educación: la cual se justifica en que es una herramienta poderosa que tiene la Compañía de Jesús para trabajar de manera especial con los niños y jóvenes y también con sus familias, de tal manera que puedan ser multiplicadores de la transformación social. Además tiene que ver con la formación en la vida en el Espíritu y con la formación de laicos y todo lo que de ello se deriva.
- Refugiados, migrantes, pobres y excluidos: por ser una prioridad evangélica y además por la cantidad de personas en el mundo que hoy son afligidas por estos males y requieren una atención humanitaria.

Terminado este acuerdo grupal, el Coordinador regional hizo una oración de cierre del discernimiento, agradeció a todos los asistentes por su participación y dijo que también estas prioridades podían servirnos en el taller programado en noviembre cuando se haga la revisión de la frontera.

## **11. Potenciar la Sinergia entre las obras**

El sábado 25 de agosto de 2018 se realizó el taller N° 35 de la regionalización en Antioquia, con la participación de aproximadamente de 90 personas, representantes de las distintas obras que hacen parte del proceso. Esta vez se hizo en el Centro de Formación VID, obra de la Congregación Mariana, ubicado en el oriente antioqueño.

El Taller inició con un saludo del P. Mario Franco S.J., Coordinador Regional, quien planteó el contexto y los objetivos del taller: conocer el estado actual en el que se encuentran las obras y mirar la forma de aumentar las sinergias entre ellas, como estrategia fundamental del proceso de regionalización.

Luego la Directora del Centro de Formación VID, explicó que esta casa fue creada para la formación espiritual, humana e integral de todos sus visitantes. Que está habilitada para realizar en ella Ejercicios Espirituales, eventos académicos o empresariales, matrimonios u otras actividades que requieran espacios amplios y bien dotados. Finalmente invitó a todas las obras a usar sus instalaciones.

Después cada obra presentó en cinco minutos lo que actualmente hacen, lo que pueden ofrecer a las otras obras y al proceso de regionalización, y lo que necesitan de las otras obras en el ejercicio de su misión.



Terminadas todas las presentaciones, se abrió un tiempo de reflexión al interior de cada obra, evaluando de acuerdo a lo escuchado, las sinergias que puede realizar con las otras obras, tanto para apoyar el trabajo que hacen como para mirar cómo potenciar su propia misión con lo que las otras ofrecen.

Al final se abrió un conversatorio para tomar consciencia de lo logrado en este taller. Fue un espacio muy enriquecedor para fortalecer los vínculos interinstitucionales y muy bien evaluado por todos los participantes.

## **12.Ejercicios Espirituales para delegados de AMOR, APROVIACI y la DIVINA PASTORA**

En octubre de 2018 veintiseis personas de las cuales diez eran de AMOR, ocho de APROVIACI y ocho de la Divina Pastora. Se reunieron en el Centro de Formación VID para realizar sus ejercicios espirituales. Estos fueron coordinados por Huber Flórez, Beatriz Cataño y Sol Beatriz Bedoya.



### **13. Revisión de la frontera**

El sábado 17 de noviembre de 2018 se realizó el taller N° 36 de la regionalización en Antioquia, con la participación de aproximadamente 80 personas, representantes de las distintas obras que hacen parte del proceso. Esta vez se hizo en la Casa de Ejercicios Claudio de la Colombiere, en la Ceja Antioquia.

El Taller inició con una oración dirigida por la Hna Nora Duque, Directora de la casa, y la orientó a vivir abiertos a saber leer las fronteras en el momento actual. A continuación ella explicó que esta casa es una obra de la Compañía de Jesús, dirigida por la Comunidad Religiosa Esclavas de Cristo Rey, destinada fundamentalmente para vivir la experiencia de los Ejercicios Espirituales.

Luego el P. Mario Franco Espinal, S.J., Coordinador Regional, planteó como contexto la necesidad de revisar la pertinencia de la frontera actual después de llevar nueve años y medio en el proceso de regionalización. Los tres objetivos del taller fueron:

1. Conocer la casa de Ejercicios Claudio de la Colombière como otra de las obras del proceso de regionalización.
2. Evaluar comunitariamente los alcances de la frontera actual y visionar los ajustes que se le deben realizar para el trabajo de los próximos años.



3. Celebrar, a través de la eucaristía y el intercambio personal y entre obras, el proceso vivido en el 2018.

Luego Gustavo Ramírez, hizo un recuento de cómo se había formulado la frontera en Antioquia desde los orígenes del proceso y todo lo que fue necesario realizar en pretalleres, talleres y postalleres para llegar a la formulación de la sexta versión de octubre de 2011, que es la que actualmente sigue vigente, y Rubén Fernández presentó una encuesta orientada a revisar todo el proceso vivido, tanto para la sistematización que se está adelantando desde la Provincia, como también para mirar el parecer personal sobre la frontera actual. Se dio una hora en silencio para responder estas preguntas y orar con las respuestas.



Terminado el descanso, el P. Mario Franco S.J. hizo un recuento de los pasos dados en la región y en la Provincia para la elección de las 4 Preferencias Apostólicas Universales, tanto las elegidas por Colombia, como las ratificadas por la Conferencia de Provinciales de América Latina, para iluminar con ello el trabajo grupal.

A continuación los participantes se subdividieron en 8 grupos, para mirar si la formulación de la frontera, debería continuar igual a como está, si debería actualizarse con nuevos aspectos o si debería cambiarse completamente por una



nueva. En caso de dar las dos últimas respuestas, también indagar por Cuál o cuáles deberían ser los nuevos énfasis que debería tener la frontera y Cuáles se deberían conservar (mirar las respuestas en los documentos de apoyo).



Para finalizar el taller se realizó una Eucaristía Navideña dirigida por la subcomisión espiritual, para celebrar y hacer el cierre de las actividades de este año 2018.

#### **14. La ética del cuidado y el compromiso ecológico**

El sábado 2 de marzo de 2019 se realizó el taller N° 37 de la regionalización en Antioquia, con la participación de aproximadamente 230 personas, representantes de las distintas obras que hacen parte del proceso. Esta vez se hizo en el Colegio de la Compañía de María, La Enseñanza, una de las obras que hace parte de la red de Colegios Amigos.

El P. Mario Franco S.J., Coordinador Regional, hizo una contextualización de lo realizado en el taller anterior y lo que se ha venido haciendo con la revisión de la frontera. También planteó como objetivos del taller, conocer el Colegio de la Enseñanza, que pertenece a la red de Colegios Amigos, y que está celebrando sus 120 años de existencia en Medellín, y reflexionar comunitariamente sobre el tema de la ecología integral y el cuidado esencial, con el fin de elevar la consciencia de este tema en nosotros y nuestras obras.

Luego se presentó PRODEPAZ, como una obra que está ubicada en el oriente Antioqueño, que nació inspirada en el programa por la paz de la Compañía de Jesús, y que a partir de este año comienza a ser parte del proceso de regionalización. También la Rectora del Colegio de la Enseñanza, compartió con los asistentes, las obras que tiene la Compañía de María en Colombia.



A continuación, el Dr. Mauricio Cardona presentó un video de contemplación para orar con la riqueza de la naturaleza y, luego, desarrolló el tema de la Ecología Integral. Algunas ideas relevantes fueron:

- Es importante volver a la consciencia ancestral de la unidad con el todo, pues estamos interconectados con todos los seres del universo y necesitamos lograr un equilibrio.
- Hay tres factores ambientales que ya superaron sus límites: el cambio climático, la pérdida acelerada de la biodiversidad y la contaminación de nitrógeno. Sin embargo hay otros factores que no se han medido suficientemente y están evidenciando la crisis ecológica: la entrada de fósforo a la biosfera y en los océanos, la disminución de la capa de ozono, los contenidos de aerosoles en la atmósfera, la acidificación de los océanos, el uso del agua potable, la contaminación química y el uso del suelo.
- El ser más amenazado hoy en día es el pobre.

- Esta crisis ha sido producto del imaginario de un progreso y unos recursos, ilimitados, y del llamado a poner todo al servicio insaciable del ser humano. Por eso la avaricia, representada en el capitalismo y consumismo, ha sido depredadora de la naturaleza en todas sus expresiones.
- El Papa Francisco en la encíclica Laudato Si, nos invita no sólo a mirar nuestra casa común, sino también a partir de nuestro interior y realizar una conversión ecológica, desde una consciencia de comunión universal, que nos mueva a un respeto sagrado, cariñoso y humilde, como un nuevo estilo de vida.
- Lo peor es “no reconocer el valor infinito de cada ser e incluso negar todo valor peculiar al ser humano” (Laudato si n° 118).
- Debemos salir de la espiral de autodestrucción en la que estamos hundiéndonos, y asumir una valiente revolución cultural.
- Las líneas para la solución requieren una aproximación integral para combatir la pobreza, para reconocer la dignidad de los excluidos y simultáneamente para cuidar la naturaleza.
- Debemos lograr una mirada más global del tiempo que nos permita no perder de vista el pasado, ni el futuro para ser más responsables y éticos con nuestras acciones presentes.
- El bien común se propone como categoría articuladora de la propuesta de una ecología integral.
- Una ecología integral está hecha de simples cambios cotidianos donde rompemos la lógica de la violencia, del aprovechamiento y del egoísmo.

Terminado el descanso se hizo un trabajo por grupos para conversar sobre los aspectos más relevantes abordados en la jornada y proponer acciones concretas a nivel personal, institucional y social.

Finalmente se hizo una plenaria, donde se compartieron las conclusiones de varios de los grupos. Aquí fue muy relevante la participación de un grupo de jóvenes, quienes invitaron a asumir posturas más radicales para lograr esta ecología integral.

El taller se terminó escuchando el mensaje de Padre General de la Compañía de Jesús, sobre las preferencias apostólicas universales para los próximos 10 años, mostrando que este tema abordado es una de las preferencias a la que le apostará la Compañía de Jesús en los próximos años, y por eso, este espacio es un abre bocas para seguirlo trabajando durante esta próxima década.

## **15. El discernimiento Personal y Comunitario**

En la casa sede de la Congregación Mariana – Organización VID, se realizó el sábado 18 de mayo de 2019 el taller N° 38 de la regionalización en Antioquia, con la participación de aproximadamente 100 personas, de las distintas obras que hacen parte del proceso. Este taller buscaba, además de conocer las instalaciones de esta obra, reflexionar sobre el tema del discernimiento personal y comunitario, como un método inspirador para la vida y para realizar, conjuntamente y en los meses próximos, los ajustes a la frontera de esta región y en general el plan de trabajo de regionalización.

El taller inició con una oración y contextualización que hizo el P. Mario Franco S.J., Coordinador Regional, y una presentación general, que hizo el Dr. Javier Duque, Director de la organización VID, sobre la evolución histórica que ha tenido la Congregación Mariana hasta la conformación de la Organización VID, que está integrada actualmente por 13 obras en Medellín.

Luego Gustavo Ramírez presentó, la sistematización de los 10 años que llevamos en regionalización, realizada en la región Antioqueña por Rubén Fernández, enfatizando los resultados más significativos, los aciertos, las tensiones y una mirada hacia el futuro.

Con la orientación del P. José Roberto Arango, S.J., se desarrolló el tema del discernimiento personal y comunitario, como una herramienta espiritual fundamental para la vida y para nuestro trabajo regional. El documento completo sobre los pasos que deben darse para un buen discernimiento, se pueden encontrar en los documentos complementarios de este texto.

Para concluir el taller, se hizo un ejercicio de discernimiento por grupos, para conversar sobre los aspectos más relevantes abordados en la jornada y compartir: a qué se sienten invitados, qué preguntas quedaron sobre el tema y qué ventajas le ven al método del discernimiento personal y comunitario. Estas se compartieron en una plenaria final.



## 16. Análisis de la realidad de la región: Medellín cómo vamos

El 10 de agosto de 2019 se realizó, en el Auditorio Aurelio García, S.J., del Colegio San Ignacio, el taller N° 39 de la regionalización en Antioquia, con la participación de aproximadamente 140 personas, de las distintas obras que hacen parte del proceso. Este taller tenía como objetivos, reflexionar sobre la realidad de nuestro contexto regional y los retos que tendremos en los próximos años, para que nos sirva de insumo a los ajustes que le vamos a hacer a la frontera de esta región, y también, recibir el mensaje del Padre Provincial que nos mantiene vinculados con el cuerpo apostólico de la Compañía de Jesús en Colombia.



El taller inició con una oración en la que el P. Mario Franco Espinal, S.J., invitó a ver un video en actitud orante sobre las bellezas de Medellín y luego nos compartió el texto “Tres Pasiones” de Bertrand Russell. Luego les dio la bienvenida al P. Provincial y su Asistente de Apostolados y contextualizó el sentido del taller de cara a la actualización de la frontera. También hizo una alusión especial a la memoria de la Dra. Beatriz Restrepo, quien falleció el 21 de julio y acompañó el proceso de regionalización desde que este inició, haciendo parte activa de la comisión coordinadora regional durante los 10 años.



A continuación, Rubén Fernández compartió con los asistentes el concepto de frontera y explicó cómo en medio de las múltiples acepciones posibles, el territorio de Antioquia asumió como frontera un espacio cultural que también está en nosotros mismos y en nuestras obras, como es la inequidad y la exclusión. Luego en medio de un conversatorio con los asistentes, desarrolló la pregunta: ¿por qué ir a las fronteras?, explicando la respuesta desde la visión de los Jesuitas como hombres de frontera (mirar texto que está en la tercera parte de este libro), desde la dirección que los últimos dos Provinciales le han dado al Proyecto Apostólico de Provincia y desde las necesidades sociológicas y humanas para crecer.

Luego planteó que la elección de la frontera para lo que estamos buscando, requiere apuntar a problemas estructurales, que deberían tener en cuenta los siguientes derroteros<sup>1</sup>:

- a) Que no es algo coyuntural sino gestado en el largo plazo y que persiste en el tiempo;
- b) Su naturaleza es pública, (atañe a todos, concita el interés general)
- c) Su existencia condiciona otros problemas y su no solución incrementa la problemática;
- d) El problema afecta el conjunto del territorio o una porción significativa del mismo implicado y no a sus partes, por tanto es un asunto interdependiente y multiescalar;

<sup>1</sup> Nota: construcción colectiva del equipo pa' donde vamos, Medellín, 2018.



- e) Problema que se ha formado en torno al proceso de poblamiento , uso y transformación del territorio (multidimensional y complejo);
- f) Ni su origen ni su eventual solución dependen de un solo actor y no dependen de una sola acción: gradualidad,
- g) Que en caso de no resolverse adecuadamente, otros problemas y cuestiones tampoco podrán ser modificadas.
- h) Hay situaciones y riesgos “nuevos o en emergencia” (aún no están en la agenda pública): que pueden tener impactos críticos en el largo plazo.

Al terminar esta presentación, la Dra. Piedad Patricia Restrepo, presentó el Informe de Calidad de Vida de Medellín, 2018 y agenda local al 2030. En ella destacó los diez problemas más significativos que sigue teniendo la ciudad, en los que se ve la necesidad de trabajar con y por los jóvenes en los próximos años. Las conclusiones de este informe se pueden observar en el texto ubicado en la tercera parte de este libro. Luego de su exposición, se abrió un espacio de preguntas e intervenciones de los asistentes.



Para finalizar el taller se tuvo la intervención del Padre Carlos Eduardo Correa, S.J., Provincial de la Compañía de Jesús en Colombia, quién valoró mucho la importancia de estos talleres en donde se fomenta la colaboración y el trabajo en red, para generar diálogos que permitan elevar la consciencia y proyectar trabajos conjuntos. En su mensaje desarrolló fundamentalmente las siguientes ideas:

- Como cuerpo sentimos que nos mueve Dios a generar una vida más plena y abundante.
- El análisis de la realidad que escuchamos nos permite ver cómo podemos construir una mejor vida (más incluyente) para todos.
- Aunque es muy importante el hacer, siempre debemos mantener nuestra atención en el Ser. Lo que somos no puede estar separado del hacer. La

coherencia de vida es el mejor mensaje personal e institucional que podemos dar.

- Las reflexiones que escuchamos nos invitan a tomarnos en serio a los jóvenes, aprender de ellos y acompañarlos en su realización personal.
- Es valioso ajustar la frontera sin perder el espíritu de lo fundamental, con fidelidad creativa. Es importante que sepamos discernir la experiencia del amor de Dios que nos va renovando nuestra manera de proceder.
- Sería valioso vincular más personas al proceso de regionalización para buscar cada vez un mayor impacto.

Finalmente invitó a todos los asistentes a no desanimarse en este caminar juntos, saber ver el movimiento permanente que ha traído y contarles a otros lo que está pasando acá. Con esta intervención finalizó este taller.

## **17. Proceso de discernimiento de ajuste a la frontera**

Para realizar el discernimiento de los ajustes a la frontera, la Comisión Coordinadora regional eligió una subcomisión de frontera, encargada de diseñar el camino. Ésta creó una guía de trabajo para hacer un proceso de discernimiento personal y comunitario al interior de las obras que estuvo acompañado de una carta del Coordinador Regional donde se explicaba el proceso y las fechas y las guías de oración personal y comunitaria, con todos los insumos para hacerlo al interior de cada obra. Todos estos materiales los pueden encontrar en los documentos (tercera parte de este folleto).

Cada obra eligió un grupo representativo y decisorio en la obra para hacer este discernimiento y envió sus aportes antes del 15 de octubre de 2019. Con los insumos se hizo una tabulación de los aspectos que en las obras consideraban más relevantes para incluir en la frontera.

La reunión para el discernimiento de los ajustes a la frontera fue el 25 de octubre de 2019, en el Colegio San Ignacio, de 8:00 a.m. a 12:30 p.m. y en ella participaron: P. Álvaro Restrepo, S.J., P. Mario Franco Espinal, S.J., P. José Roberto Arango, S.J., Rubén Fernández, Clara Marcela Mejía, Teresa Vallejo, Lina Marcela Murillo, Hna. Nora Isabel Duque, P. Carlos Alberto Romero, S.J., Beatriz Cataño, Natalia Florez, Luz Marina Garcés, Huber Flórez, Ricardo Gómez y Gustavo Ramírez.

La reunión inició con una oración apoyada en el video: Amarte a ti Señor en todas las cosas. Luego el P. Mario Franco hizo una contextualización sobre el proceso que se ha tenido para el ajuste de la frontera e invitó a ver el video sobre la cultura de valores, de Alex Rovira, para mostrar la importancia de correlacionar una buena estrategia, con una buena cultura y un buen clima, aspectos fundamentales en el proceso que estamos liderando en regionalización.

Luego se compartió la matriz de resultados con los aspectos que las obras enviaron. Se complementó con el aporte de tres obras que no lo enviaron previamente pero que estaban en la reunión. Los resultados quedaron así:

| OBRA                                              | CASA COMÚN | JÓVENES | DERECHOS HUMANOS MIGRANTES | PAZ Y RECONCILIACIÓN | FAMILIA | EGOCENTRISMO | ESPIRITUALIDAD | EXCLUSIÓN | EDUCACIÓN | CULTURA DEL ENCUENTRO | MEMORIA HISTÓRICA |
|---------------------------------------------------|------------|---------|----------------------------|----------------------|---------|--------------|----------------|-----------|-----------|-----------------------|-------------------|
| APROVIACI                                         |            |         |                            |                      |         |              |                |           |           |                       |                   |
| ASIA SAN IGNACIO                                  | X          | X       |                            |                      | X       |              |                |           |           |                       |                   |
| ASOCIACIÓN REGIONAL DE MUJERES DEL ORIENTE - AMOR | X          | X       | X                          | X                    |         |              | X              |           |           |                       |                   |
| ASOFAMILIA IGNACIANA                              | X          | X       |                            |                      | X       |              |                |           |           |                       |                   |
| CASA DE EJERCICIOS CLAUDIO DE LA COLOMBIÉRE       | X          | X       |                            | X                    |         |              | X              |           |           |                       |                   |
| CASA PEDRO ARRUPE, S.J.                           |            |         |                            |                      | X       |              | X              |           | X         |                       |                   |
| CENTRO DE FE Y CULTURAS                           | X          |         | X                          | X                    |         | X            | X              | X         |           |                       |                   |
| CIRE MEDELLÍN                                     |            |         |                            |                      |         |              |                |           |           |                       |                   |
| COLEGIO SAN IGNACIO DE LOYOLA                     | X          | X       |                            | X                    |         | X            | X              | X         |           |                       |                   |
| COLEGIOS AMIGOS                                   | X          | X       |                            |                      |         | X            |                |           |           | X                     | X                 |
| COMUNIDAD JESUITA COLEGIO SAN IGNACIO             |            |         |                            |                      |         |              |                |           |           |                       |                   |
| CONGREGACIÓN MARIANA FUNDACIÓN ORGANIZACIÓN VID   | X          | X       | X                          | X                    |         | X            |                |           |           |                       |                   |
| C.V.X.                                            | X          | X       | X                          |                      |         |              | X              | X         |           |                       |                   |
| FE Y ALEGRÍA REGIONAL ANTIOQUIA                   | X          |         | X                          |                      |         |              |                |           | X         |                       |                   |
| HIJAS DE SAN JOSÉ                                 |            |         |                            |                      |         |              |                |           |           |                       |                   |
| NOVICIADO SAN ESTANISLAO                          | X          | X       | X                          |                      |         |              | X              |           |           |                       |                   |
| PARROQUIA LA DIVINA PASTORA                       |            |         |                            |                      |         |              |                |           |           |                       |                   |
| PRODEPAZ                                          |            |         |                            |                      |         |              |                |           |           |                       |                   |
| SIERVAS DE SAN JOSÉ                               |            |         |                            |                      |         |              |                |           |           |                       |                   |
| VIDA INTERIOR                                     | X          |         | X                          |                      | X       |              |                |           | X         |                       |                   |
| TOTAL                                             | 12         | 9       | 7                          | 5                    | 4       | 4            | 7              | 3         | 3         | 1                     | 1                 |

Se explicó que en algunas obras aparecen más de tres aspectos pues en lo que enviaron cuando se hacía la propuesta de elaboración de la frontera, se abordaban temas que no se hicieron explícitos en la primera parte de la guía que se envió. También se dijo que algunas cosas que se enviaron como temas, correspondían más a planes de acción para darle trámite a la frontera que a temas mismos que complementarían la frontera; estos fueron: oración, tomar conciencia al interior de las obras, espacios de formación, comunicaciones e incidencia en políticas públicas. Estos se tendrán en cuenta para cuando se monten las líneas de acción.

Con la matriz de respuestas, se pidió a cada participante tener media hora de oración y discernimiento para ver con cuáles (3 o 4) veía conveniente hacer el ajuste de la frontera. Estas respuestas se socializaron comunitariamente y mostraron una tendencia preferencial hacia cuatro aspectos:

1. La Espiritualidad: como un trabajo en fortalecer esta dimensión y en ayudar a contrarrestar las prácticas religiosas distorsionadas que se ven con tanta fuerza en esta región.
2. Ecología integral: que incluye no sólo el cuidado de la naturaleza sino todas las formas de vida que hay en el planeta.
3. El trabajo con los jóvenes acompañándolos a construir un futuro más esperanzador.
4. El reconocimiento de la igual dignidad humana a través de la construcción de una ética pública, un trabajo por los derechos humanos y un compromiso con la paz y la reconciliación.

Al final se concluyeron que estos aspectos estaban claramente alineados con las Preferencias Apostólicas Universales, lo cual va a permitir también una conexión con el trabajo apostólico de la Provincia y de la Compañía de Jesús en el mundo (Se volvió a ver del video de las Preferencias Apostólicas Universales).

Luego se leyeron comunitariamente las formulaciones de frontera que habían sido enviadas desde las obras para mirar posible apoyos que pudieran servir en una redacción común.

Se aclaró que una frontera es un lugar común donde queremos llegar y que por lo tanto no es un objetivo o un verbo sino un sustantivo. También se aclaró que la

frontera formulada no tiene que tener exhaustivamente todos los elementos que se quieren trabajar, sino que enuncie, a nivel general e inspiracional, lo que se quiere transformar, y luego se puede complementar con indicadores y líneas de acción que permitan materializar planes muy concretos que puedan medir el impacto y la consecución de las metas trazadas.

En la reunión se concertó seguir trabajando por una frontera que apunte a la transformación cultural de mentalidades y prácticas religiosas distorsionadas, inequitativas, excluyentes, corruptas, violentas y centradas en intereses personales, que no han permitido construir una dimensión ética y política que teja sociedad. Con este insumo se creó una subcomisión integrada por: el P. José Roberto Arango, Huber Flórez, Rubén Fernández y Gustavo Ramírez para que hagan un borrador con la formulación de la frontera, revisada desde la coordinación de regionalización, y luego enviada a las obras para una primera reacción de tal manera que se tenga con los primeros ajustes para ser presentada en la contextualización del próximo taller.

Se dijo que también sería bueno que se recogiera un pequeño texto para evaluar lo alcanzado con la frontera anterior y que se elaboraran unos indicadores de lo que se quiere alcanzar con la frontera, de tal manera que desde ahí sea más fácil establecer los planes de acción.

## 18. Los jóvenes en nuestra región

Al iniciar el año, por iniciativa de la Comisión Coordinadora Regional se constituyó una subcomisión integrada por la Madre Beatriz Acosta, Huber Flórez y Natalia Florez, que se encargó de pensar la mejor manera de integrar a los jóvenes al proceso de regionalización. Motivados por la novedad de las Preferencias Apostólicas Universales y el proceso de discernimiento común para reformular la frontera, se consideró muy importante propiciar espacios de participación activa de los jóvenes en la misión regional.



El lunes 30 de septiembre se tuvo el primer encuentro de jóvenes en el Colegio San José de Las Vegas. Asistieron 47 jóvenes representando las Instituciones Educativas que hacen parte del grupo de Colegios Amigos, además de representantes de la Parroquia La Divina Pastora, el Movimiento Huellas y egresados del Colegio San Ignacio que hacen parte de la Red Juvenil Ignaciana. Esta reunión estuvo coordinada por Huber Flórez, Gustavo Soto, Juan Pablo Macías y Adriana Giraldo, y tuvo como propósito crear vínculos entre los participantes y presentarles el proceso de regionalización y las preferencias apostólicas universales. Fue un espacio de sensibilización y preparación para el Encuentro de Colegio Amigos.

El 6 de octubre fue la segunda reunión en el marco del encuentro de Colegios Amigos que se realizó en el Colegio La Enseñanza, con la participación de 38 jóvenes. En este encuentro los jóvenes se unieron a los profesores en la reflexión sobre la importancia de la Coherencia en nuestras propuestas educativas inspiradas por la Espiritualidad Ignaciana y participaron en los talleres sobre las preferencias apostólicas universales. Al finalizar el Encuentro se tuvo una reunión donde se empezaron a plantear horizontes de acción para dinamizar la participación de los jóvenes en el proceso de regionalización.



El 16 de noviembre se realizó el tercer encuentro del año en el Colegio San Ignacio de Loyola, con una participación de 22 jóvenes. El propósito de este encuentro fue empezar a generar líneas de acción que permitan generar un plan de trabajo para el año 2020, que incluya espacios de formación y la realización conjunta de un evento de ciudad que convoque a todos en torno a la espiritualidad, el liderazgo juvenil, la ecología integral, la dignidad y los derechos humanos. En este encuentro contamos con la presencia de Daniel Torres en representación de la Red Juvenil Ignaciana de la Provincia.



## 19. Obras y realidades del Oriente Antioqueño

El sábado 16 de noviembre de 2019 se tuvo el taller N° 40 del proceso de regionalización en Antioquia, con la participación de cerca de 90 personas, representantes de las distintas obras. Se realizó en las instalaciones de la universidad Católica de Oriente en Rionegro Antioquia, bajo la coordinación de PRODEPAZ, AMOR y APROVIACI. La finalidad de este taller fue la de reconocer con mayor profundidad la misión de estas tres obras del oriente antioqueño y dar gracias a Dios por el año vivido en este proceso de regionalización.

El taller inició con un saludo y el P. Oscar Maya dirigió una oración a partir de un texto bíblico (Lectio Divina).



Luego la contextualización fue realizada por el P. Mario Franco S.J., coordinador regional, quien hizo un recuento de lo vivido este año y de lo que se ha avanzado en la elaboración de la frontera. Se dijo que en el próximo taller se trabajará en los ajustes finales y en la elaboración de planes de acción para proyectar su realización en los próximos años.

A Continuación un representante de PRODEPAZ, José Manuel Restrepo, otro de AMOR, María Patricia López, y otro de APROVIACI, Willington Cardona, realizaron un panel, dirigido por Rafael Trejos, donde abordaron las siguientes preguntas:

- ¿Cómo se configuró y qué proceso ha tenido la obra?
- ¿Cuál es su papel como obra en los diferentes municipios del oriente Antioqueño?
- ¿Por qué están vinculados a este proceso de regionalización?
- ¿Cuáles son las principales problemáticas que perciben en el oriente antioqueño?



En el panel contaron muchas cosas interesantes de lo que son y lo que hacen estas tres obras. Algunas ideas fueron:

- AMOR surgió hace 25 años, cuando muchas niñas del municipio del Peñol quedaron embarazadas de los trabajadores que estaban haciendo la represa y se vio la necesidad de acompañar este proceso. Luego con el apoyo de la gobernación se fueron organizando y extendiendo hasta llegar a los 23 municipios del oriente antioqueño.
- APROVIACI surgió en la Unión Antioquia, cuando se realizó un laboratorio de paz que buscaba hacerle un reconocimiento a las víctimas de este municipio, en noviembre de 2006. Luego se fue abriendo a todo el oriente antioqueño con el fin de incidir ante el Estado y ayudar a las víctimas y los excombatientes para generar perdón y reconciliación.
- PRODEPAZ surgió en 1999 como una iniciativa de empresarios y de la Iglesia para generar un programa de desarrollo y paz. Sus objetivos apuntan a conocer los territorios, planear desde las comunidades maneras participativas de tejer la paz y fortalecer la organización integral de las comunidades.
- El papel que ha jugado AMOR, fue inicialmente de motivar la participación de las mujeres para que tuvieran mayor incidencia política en sus municipios,

con el lema: de la casa a la plaza. Luego se volvió una organización de segundo grado para integrar redes locales de mujeres, no con un enfoque feminista sino incluyente, para construir identidad. Hoy trabajan fundamentalmente por la reconciliación y la paz.

- APROVIACI ha trabajado por visibilizar las víctimas y ayudar a que pasen de víctimas a ciudadanos, mediante un acompañamiento integral y un apoyo para que sean resarcidos sus derechos. Actualmente también es una organización de segundo nivel que integra 38 organizaciones, con el fin de lograr incidencia pública y reparación de las víctimas. También trabajan actualmente en la búsqueda de más de 2000 desaparecidos.
- PRODEPAZ viene trabajando en 19 municipios por el fortalecimiento organizacional, tejiendo una red territorial de líderes y haciendo gestión local mediante capacitaciones y apoyo a las redes de cada territorio.
- Tanto AMOR como APROVIACI conocieron al P. Horacio Arango S.J. en el 2005 a través del Programa por la Paz de la Compañía de Jesús, quien les brindó desde la Javeriana, dos cohortes de capacitación en el programa PROVISAME, que les dio herramientas pedagógicas y psicológicas para acompañar a las víctimas del conflicto armado. Luego en el 2009 el P. Horacio los invitó a participar del proceso y aceptaron. PRODEPAZ, en sus orígenes, tuvo como referencia el programa por la paz del magdalena medio que lideraba la Compañía de Jesús y desde ahí tiene afinidad con la espiritualidad Ignaciana.
- En cuanto a las problemáticas que las tres obras ven en el oriente antioqueño, se destacan: la poca participación de las mujeres en lo público y que cuando se lanzan no logran resultados; el número de víctimas en el oriente Antioqueños es muy alto y no termina, con las dificultades que supone la reparación; hay muchas violencias en estos 23 municipios y hoy se hace evidente la lucha por conseguir la tierra y los recursos naturales e hídricos que tiene la zona, lo cual ha generado muchos desplazamientos por la construcción de nuevas urbes y fábricas que están cambiando la utilización del suelo; el interés político de crear un área metropolitana del oriente antioqueño sin tener las condiciones para hacerlo, el discurso guerrerista y violento que ha propiciado mayor polarización, entre otros.



Terminado este panel se compartió un refrigerio navideño y luego se realizó una eucaristía de acción de gracias a Dios por el proceso vivido este año, presidida por el P. Mario Franco Espinal, S.J.

## 2. Segunda Parte

### TEXTOS INTERESANTES Y COMPLEMENTARIOS AL PROCESO

---

#### 1. Mensaje del Papa para la Jornada Mundial de las Comunicaciones Sociales<sup>2</sup>

Queridos hermanos y hermanas:

En el proyecto de Dios, la comunicación humana es una modalidad esencial para vivir la comunión. El ser humano, imagen y semejanza del Creador, es capaz de expresar y compartir la verdad, el bien, la belleza. Es capaz de contar su propia experiencia y describir el mundo, y de construir así la memoria y la comprensión de los acontecimientos. Pero el hombre, si sigue su propio egoísmo orgulloso, puede también hacer un mal uso de la facultad de comunicar, como muestran desde el principio los episodios bíblicos de Caín y Abel, y de la Torre de Babel (cf. Gn 4,1-16; 11,1-9).

La alteración de la verdad es el síntoma típico de tal distorsión, tanto en el plano individual como en el colectivo. Por el contrario, en la fidelidad a la lógica de Dios, la comunicación se convierte en lugar para expresar la propia responsabilidad en la búsqueda de la verdad y en la construcción del bien.

Hoy, en un contexto de comunicación cada vez más veloz e inmersos dentro de un sistema digital, asistimos al fenómeno de las noticias falsas, las llamadas «fake news». Dicho fenómeno nos llama a la reflexión; por eso he dedicado este mensaje al tema de la verdad, como ya hicieron en diversas ocasiones mis predecesores a partir de Pablo VI (cf. Mensaje de 1972: «Los instrumentos de comunicación social al servicio de la verdad»). Quisiera ofrecer de este modo una aportación al esfuerzo común para prevenir la difusión de las noticias falsas, y para redescubrir el valor de la profesión periodística y la responsabilidad personal de cada uno en la comunicación de la verdad.

---

<sup>2</sup> En un mensaje difundido con motivo de la 52 Jornada Mundial de las Comunicaciones Sociales, que se celebrará el próximo 13 de mayo, con el lema “La verdad os hará libres”. Las fake news y el periodismo de paz, el Papa Francisco advirtió contra los graves efectos de las noticias falsas y propuso una serie de medidas para contrarrestarlas.

## 1. ¿«Qué hay de falso en las «noticias falsas»?

«Fake news» es un término discutido y también objeto de debate. Generalmente alude a la desinformación difundida online o en los medios de comunicación tradicionales. Esta expresión se refiere, por tanto, a informaciones infundadas, basadas en datos inexistentes o distorsionados, que tienen como finalidad engañar o incluso manipular al lector para alcanzar determinados objetivos, influenciar las decisiones políticas u obtener ganancias económicas.

La eficacia de las fake news se debe, en primer lugar, a su naturaleza mimética, es decir, a su capacidad de aparecer como plausibles. En segundo lugar, estas noticias, falsas pero verosímiles, son capciosas, en el sentido de que son hábiles para capturar la atención de los destinatarios poniendo el acento en estereotipos y prejuicios extendidos dentro de un tejido social, y se apoyan en emociones fáciles de suscitar, como el ansia, el desprecio, la rabia y la frustración.

Su difusión puede contar con el uso manipulador de las redes sociales y de las lógicas que garantizan su funcionamiento. De este modo, los contenidos, a pesar de carecer de fundamento, obtienen una visibilidad tal que incluso los desmentidos oficiales difícilmente consiguen contener los daños que producen.

La dificultad para desenmascarar y erradicar las fake news se debe asimismo al hecho de que las personas a menudo interactúan dentro de ambientes digitales homogéneos e impermeables a perspectivas y opiniones divergentes. El resultado de esta lógica de la desinformación es que, en lugar de realizar una sana comparación con otras fuentes de información, lo que podría poner en discusión positivamente los prejuicios y abrir un diálogo constructivo, se corre el riesgo de convertirse en actores involuntarios de la difusión de opiniones sectarias e infundadas.

El drama de la desinformación es el desacreditar al otro, el presentarlo como enemigo, hasta llegar a la demonización que favorece los conflictos. Las noticias falsas revelan así la presencia de actitudes intolerantes e hipersensibles al mismo tiempo, con el único resultado de extender el peligro de la arrogancia y el odio. A esto conduce, en último análisis, la falsedad.

## 2. ¿Cómo podemos reconocerlas?

Ninguno de nosotros puede eximirse de la responsabilidad de hacer frente a estas falsedades. No es tarea fácil, porque la desinformación se basa frecuentemente en



discursos heterogéneos, intencionadamente evasivos y sutilmente engañosos, y se sirve a veces de mecanismos refinados.

Por eso son loables las iniciativas educativas que permiten aprender a leer y valorar el contexto comunicativo, y enseñan a no ser divulgadores inconscientes de la desinformación, sino activos en su desvelamiento. Son asimismo encomiables las iniciativas institucionales y jurídicas encaminadas a concretar normas que se opongan a este fenómeno, así como las que han puesto en marcha las compañías tecnológicas y de medios de comunicación, dirigidas a definir nuevos criterios para la verificación de las identidades personales que se esconden detrás de millones de perfiles digitales.

Pero la prevención y la identificación de los mecanismos de la desinformación requieren también un discernimiento atento y profundo. En efecto, se ha de desenmascarar la que se podría definir como la «lógica de la serpiente», capaz de camuflarse en todas partes y morder.

Se trata de la estrategia utilizada por la «serpiente astuta» de la que habla el Libro del Génesis, la cual, en los albores de la humanidad, fue el artífice de la primera fake news (cf. Gn 3,1-15), que llevó a las trágicas consecuencias del pecado, y que se concretizaron luego en el primer fratricidio (cf. Gn 4) y en otras innumerables formas de mal contra Dios, el prójimo, la sociedad y la creación.

La estrategia de este hábil «padre de la mentira» (Jn 8,44) es la mimesis, una insidiosa y peligrosa seducción que se abre camino en el corazón del hombre con argumentaciones falsas y atrayentes. En la narración del pecado original, el tentador, efectivamente, se acerca a la mujer fingiendo ser su amigo e interesarse por su bien, y comienza su discurso con una afirmación verdadera, pero sólo en parte: «¿Conque Dios os ha dicho que no comáis de ningún árbol del jardín?» (Gn 3,1).

En realidad, lo que Dios había dicho a Adán no era que no comieran de ningún árbol, sino tan solo de un árbol: «Del árbol del conocimiento del bien y el mal no comerás» (Gn 2,17). La mujer, respondiendo, se lo explica a la serpiente, pero se deja atraer por su provocación:

«Podemos comer los frutos de los árboles del jardín; pero del fruto del árbol que está en mitad del jardín nos ha dicho Dios: “No comáis de él ni lo toquéis, de lo contrario moriréis”» (Gn 3,2). Esta respuesta tiene un sabor legalista y pesimista: habiendo dado credibilidad al falsario y dejándose seducir por su versión de los hechos, la mujer se deja engañar.

Por eso, enseguida presta atención cuando le asegura: «No, no moriréis» (v. 4). Luego, la deconstrucción del tentador asume una apariencia creíble: «Dios sabe que el día en que comáis de él, se os abrirán los ojos, y seréis como Dios en el conocimiento del bien y el mal» (v. 5). Finalmente, se llega a desacreditar la recomendación paternal de Dios, que estaba dirigida al bien, para seguir la seductora incitación del enemigo: «La mujer se dio cuenta de que el árbol era bueno de comer, atrayente a los ojos y deseable» (v. 6).

Este episodio bíblico revela por tanto un hecho esencial para nuestro razonamiento: ninguna desinformación es inocua; por el contrario, fiarse de lo que es falso produce consecuencias nefastas. Incluso una distorsión de la verdad aparentemente leve puede tener efectos peligrosos.

De lo que se trata, de hecho, es de nuestra codicia. Las fake news se convierten a menudo en virales, es decir, se difunden de modo veloz y difícilmente manejable, no a causa de la lógica de compartir que caracteriza a las redes sociales, sino más bien por la codicia insaciable que se enciende fácilmente en el ser humano.

Las mismas motivaciones económicas y oportunistas de la desinformación tienen su raíz en la sed de poder, de tener y de gozar que en último término nos hace víctimas de un engaño mucho más trágico que el de sus manifestaciones individuales: el del mal que se mueve de falsedad en falsedad para robarnos la libertad del corazón. He aquí porqué educar en la verdad significa educar para saber discernir, valorar y ponderar los deseos y las inclinaciones que se mueven dentro de nosotros, para no encontrarnos privados del bien «cayendo» en cada tentación.

### **3. «La verdad os hará libres» (Jn 8,32)**

La continua contaminación a través de un lenguaje engañoso termina por ofuscar la interioridad de la persona. Dostoyevski escribió algo interesante en este sentido: «Quien se miente a sí mismo y escucha sus propias mentiras, llega al punto de no poder distinguir la verdad, ni dentro de sí mismo ni en torno a sí, y de este modo comienza a perder el respeto a sí mismo y a los demás.

Luego, como ya no estima a nadie, deja también de amar, y para distraer el tedio que produce la falta de cariño y ocuparse en algo, se entrega a las pasiones y a los placeres más bajos; y por culpa de sus vicios, se hace como una bestia. Y todo esto deriva del continuo mentir a los demás y a sí mismo» (Los hermanos Karamazov, II,2).

Entonces, ¿cómo defendernos? El antídoto más eficaz contra el virus de la falsedad es dejarse purificar por la verdad. En la visión cristiana, la verdad no es sólo una realidad conceptual que se refiere al juicio sobre las cosas, definiéndolas como verdaderas o falsas.

La verdad no es solamente el sacar a la luz cosas oscuras, «desvelar la realidad», como lleva a pensar el antiguo término griego que la designa, *aletheia* (de *a-lethès*, «no escondido»). La verdad tiene que ver con la vida entera. En la Biblia tiene el significado de apoyo, solidez, confianza, como da a entender la raíz 'aman, de la cual procede también el Amén litúrgico.

La verdad es aquello sobre lo que uno se puede apoyar para no caer. En este sentido relacional, el único verdaderamente fiable y digno de confianza, sobre el que se puede contar siempre, es decir, «verdadero», es el Dios vivo. He aquí la afirmación de Jesús: «Yo soy la verdad» (Jn 14,6). El hombre, por tanto, descubre y redescubre la verdad cuando la experimenta en sí mismo como fidelidad y fiabilidad de quien lo ama. Sólo esto libera al hombre: «La verdad os hará libres» (Jn 8,32).

Liberación de la falsedad y búsqueda de la relación: he aquí los dos ingredientes que no pueden faltar para que nuestras palabras y nuestros gestos sean verdaderos, auténticos, dignos de confianza. Para discernir la verdad es preciso distinguir lo que favorece la comunión y promueve el bien, y lo que, por el contrario, tiende a aislar, dividir y contraponer.

La verdad, por tanto, no se alcanza realmente cuando se impone como algo extrínseco e impersonal; en cambio, brota de relaciones libres entre las personas, en la escucha recíproca. Además, nunca se deja de buscar la verdad, porque siempre está al acecho la falsedad, también cuando se dicen cosas verdaderas.

Una argumentación impecable puede apoyarse sobre hechos innegables, pero si se utiliza para herir a otro y desacreditarlo a los ojos de los demás, por más que parezca justa, no contiene en sí la verdad. Por sus frutos podemos distinguir la verdad de los enunciados: si suscitan polémica, fomentan divisiones, infunden resignación; o si, por el contrario, llevan a la reflexión consciente y madura, al diálogo constructivo, a una laboriosidad provechosa.

#### **4. La paz es la verdadera noticia**

El mejor antídoto contra las falsedades no son las estrategias, sino las personas,

libres de la codicia, están dispuestas a escuchar, y permiten que la verdad emerja a través de la fatiga de un diálogo sincero; personas que, atraídas por el bien, se responsabilizan en el uso del lenguaje.

Si el camino para evitar la expansión de la desinformación es la responsabilidad, quien tiene un compromiso especial es el que por su oficio tiene la responsabilidad de informar, es decir: el periodista, custodio de las noticias. Este, en el mundo contemporáneo, no realiza sólo un trabajo, sino una verdadera y propia misión.

Tiene la tarea, en el frenesí de las noticias y en el torbellino de las primicias, de recordar que en el centro de la noticia no está la velocidad en darla y el impacto sobre las cifras de audiencia, sino las personas. Informar es formar, es involucrarse en la vida de las personas.

Por eso la verificación de las fuentes y la custodia de la comunicación son verdaderos y propios procesos de desarrollo del bien que generan confianza y abren caminos de comunión y de paz.

Por lo tanto, deseo dirigir un llamamiento a promover un periodismo de paz, sin entender con esta expresión un periodismo «buenista» que niegue la existencia de problemas graves y asuma tonos empalagosos.

Me refiero, por el contrario, a un periodismo sin fingimientos, hostil a las falsedades, a eslóganes efectistas y a declaraciones altisonantes; un periodismo hecho por personas para personas, y que se comprende como servicio a todos, especialmente a aquellos – y son la mayoría en el mundo– que no tienen voz; un periodismo que no queme las noticias, sino que se esfuerce en buscar las causas reales de los conflictos, para favorecer la comprensión de sus raíces y su superación a través de la puesta en marcha de procesos virtuosos; un periodismo empeñado en indicar soluciones alternativas a la escalada del clamor y de la violencia verbal.

Por eso, inspirándonos en una oración franciscana, podríamos dirigirnos a la Verdad en persona de la siguiente manera:

Señor, haznos instrumentos de tu paz.

Haznos reconocer el mal que se insinúa en una comunicación que no crea comunión.

Haznos capaces de quitar el veneno de nuestros juicios.

Ayúdanos a hablar de los otros como de hermanos y hermanas.

Tú eres fiel y digno de confianza; haz que nuestras palabras sean semillas de bien

para el mundo:

donde hay ruido, haz que practiquemos la escucha;  
donde hay confusión, haz que inspiremos armonía;  
donde hay ambigüedad, haz que llevemos claridad;  
donde hay exclusión, haz que llevemos el compartir;  
donde hay sensacionalismo, haz que usemos la sobriedad;  
donde hay superficialidad, haz que planteemos interrogantes verdaderos;  
donde hay prejuicio, haz que suscitemos confianza;  
donde hay agresividad, haz que llevemos respeto;  
donde hay falsedad, haz que llevemos verdad.  
Amén.

## 2. La Cultura del Encuentro<sup>3</sup>

Bergoglio siempre rechazó las dialécticas que enfrentan, y su ideal es el poliedro, que tiene muchas facetas, muchísimos lados, pero todos formando una unidad cargada de matices. El poliedro es una sociedad donde las diferencias puedan convivir complementándose, enriqueciéndose e iluminándose unas a otras. De todos se puede aprender algo, nadie es inservible, nadie es prescindible.

A mí me ayuda un ejemplo que escuché hace muchos años estando en el desierto de Judea, desierto monótono. Sólo arena. Pero allí aprendí que para el beduino que creció allí no es aburrido. Él me dice: mire allí, el color de aquella arena, y mire allá, es diferente; observe los colores y las sombras que se van formando cuando pasan las horas, escuche el canto de aquel pájaro que no se ve. Lo necesito a ese beduino para entender parte de la realidad, aunque él sea muy diferente a mí. Si logro encontrarme con ese beduino, voy a poder ver cosas que nunca vi.

El que está en las periferias también ve cosas que yo no veo, porque tiene otro punto de vista. Pero tengo que ser capaz de hacer un silencio para darle lugar y escuchar con interés ese punto de vista. Y si finalmente me convengo de que todos pueden iluminarme, e iluminarnos, aunque yo no los entienda del todo, entonces yo también empiezo a construir una cultura del encuentro.

Se trata de recoger de la experiencia y de la perspectiva del otro, pero eso no significa perder mi identidad. Porque también mi identidad es parte del poliedro, es mi aporte, es mi don para los otros.

---

<sup>3</sup> Resumen con base en la ponencia de Monseñor Víctor Manuel Fernández, Rector de la UCA

En Colombia, la mitad que votó por el sí, aunque le duela el alma, necesariamente tendrá que descubrir y asumir la parte de verdad que expresaron los que votaron por el no y los que no fueron a votar. En Europa, los que estaban en contra del brexit de Gran Bretaña, algo tendrán que repensar y aprender de las preocupaciones de los otros. Y algo semejante tendrá que ocurrir en Argentina.

Pero ¿qué se agrega cuando utilizamos la expresión “cultura del encuentro”? ¿No es lo mismo decir “paz social”? No, porque la palabra “cultura” significa algo que ha penetrado en las entrañas del pueblo. Si hablamos de una “cultura” en el pueblo, entonces eso es más que una idea o algo que se hace por conveniencia.

Cuando algo se vuelve cultura significa que se ha convertido en una “pasión” compartida, en unas ganas, en un entusiasmo y finalmente en un estilo de vida. Significa que como pueblo nos apasiona el objetivo de encontrarnos, de buscar puntos de contacto, de tender puentes, de proyectar algo que nos incluya a todos.

El pueblo es el sujeto de esta cultura, no una élite que busca una pacificación aparente con recursos profesionales y mediáticos. Aquí está la gran diferencia entre populista y popular.

Esta paz es trabajosa, cuesta, porque lo más fácil sería contener o tapar las libertades y las diferencias con un poco de astucia y de recursos. Pero esa paz sería superficial y frágil. Integrar es mucho más difícil y lento, pero es la garantía de una paz real y sólida.

¿Esto se logra sólo juntando a los bellos, a los santos, a los puros? Obviamente no. Fíjense esto que dice Francisco: “Aun las personas que pueden ser cuestionadas por sus errores, tienen algo que aportar que no debe perderse” (EG 236). Pretender aniquilar a algunos es como esconder una bomba.

Tampoco sirve una paz que se logre silenciando las reivindicaciones sociales o evitando que tengan voz pública. Dice Francisco que no se trata de “un consenso de escritorio o una efímera paz para una minoría feliz” (EG 218). Se trata entonces de generar procesos de encuentro, procesos que construyan un pueblo enriquecido por las diferencias.

Por eso mismo Francisco afirma que la búsqueda de consensos y acuerdos tiene que estar unida a “una sociedad justa, memoriosa y sin exclusiones”. Si no, sería un proyecto pacificador “de unos pocos para unos pocos” (EG 239), pan para hoy y



hambre para mañana. Tienen que integrarse los descartables, los olvidados, los invisibles, esos que no vemos porque no están en los lugares donde nosotros nos movemos y entonces no tocamos su carne herida. Aunque nos arreglemos para no verlos ni tocarlos, ellos también tienen derecho a vivir con dignidad y a ser integrados.

Por todo esto, vemos la necesidad de un pacto a partir del reconocimiento del otro. Se trata de reconocerle al otro el derecho de ser él mismo y de ser diferente. Lo que propone Francisco es un “pacto cultural” que nos lleve a una cultura del encuentro. Pacto cultural. Se habla de pacto social, pacto político, pacto moral. ¿Pero qué es un pacto cultural? Es una decisión y un acuerdo de respeto, tolerancia y diálogo entre los diferentes que sienta las bases para un pacto político. Ni siquiera el “pacto moral” es suficiente. Un pacto cultural significa que se ha aprendido a reconocer al otro como otro: con su propia cultura, es decir con su propio modo de ver la vida, de salir adelante, de opinar, de sentir y de soñar.

Muchas veces los disensos no son sustanciales, pero ocurre que la pasión política los agiganta hasta el punto de considerar que el otro debe desaparecer, que no hay lugar para él. Algo de esto reconoció Borges cuando murió Marechal. Seguramente reconociendo su parte de culpa, lamentó no haber podido cultivar un mayor intercambio con él. Y porque lo apreciaba, finalmente decidió ir al velatorio. Frente al cajón de Marechal dijo visiblemente conmovido: “Por la política de mierda nos hemos peleado tanto”. La política es indispensable. El problema es cuando cierra los canales del encuentro.

Sin embargo, a partir del pacto cultural donde cada uno toma la decisión de aceptar al otro como otro, como distinto, se puede crear una base firme para cualquier otra forma de respeto y reconocimiento mutuo.

Pero hay que ir todavía más profundo. ¿Acaso hay algo más profundo que el reconocimiento del otro? Sí, porque hay algo elemental que lo hace posible. Hay una condición que está en la raíz de todo y que tiene que ver con nuestros corazones: esa condición es apreciar con profunda convicción cuánto vale un ser humano, cuánto vale una persona humana, siempre y en cualquier circunstancia. Porque muchas veces son las circunstancias las que muestran que para nosotros algunos valen más que otros, algunos son más humanos que otros. Como dice Francisco, “el solo hecho de haber nacido en un lugar con menores recursos o menor desarrollo no justifica que algunas personas vivan con menor dignidad”.

Este es el punto crítico que no suelen considerar algunas posturas que absolutizan la libertad de mercado como principio fundamental de la vida social. Y esta es precisamente la última base de una auténtica cultura del encuentro: el diferente también tiene derechos, pero no los tiene por el valor económico de lo que pueda hacer. Todos tienen esos derechos por el infinito valor de su dignidad humana que está por encima de cualquier circunstancia y de cualquier resultado.

También tiene esos derechos un ser humano cuando está menos dotado sea por la naturaleza, sea por la historia que le tocó vivir o por el lugar donde le tocó nacer, sea porque sufrió desnutrición desde pequeño, porque creció en un hogar violento o porque nació discapacitado. Nada de eso le quita su inmensa, su infinita dignidad como persona humana.

Pero no basta plantearlo así, porque estamos olvidando precisamente el principio que sostiene todo: la inmensa dignidad de cada ser humano más allá de las mayores o menores capacidades que le tocaron en suerte. Si se olvida ese principio, como dice Francisco, no tendría sentido “invertir para que los lentos, débiles o menos dotados puedan abrirse camino en la vida” (EG 209). Algunos se preguntan: “¿A quién le interesa? ¿A quién le sirve?” Déjalos solos a los débiles entre los engranajes de este mundo voraz, a ver qué les pasa.

Entonces no me basta sólo “respetar” al otro para que podamos encontrarnos en un gran proyecto nacional. Tiene que nacer en mí el deseo de que el otro pueda desarrollarse y realizarse en la vida sin dejar de ser el mismo. De esa manera, entre todos, se irá construyendo ese precioso poliedro hecho de tantas facetas que lo enriquecen.

### 3. Equidad: igualdad de oportunidades

#### **ENFOQUE BASADO EN DERECHOS HUMANOS PARA EL PROCESO DE REGIONALIZACION**

##### **FUNDAMENTO del proceso de Regionalización:**

*La frontera: “Ante la desigualdad, la injusticia social y las prácticas religiosas distorsionadas que han ahogado la experiencia de fe auténtica en la región antioqueña, los miembros de las obras inspiradas en la Espiritualidad Ignaciana, como parte del proceso de regionalización, planteamos la siguiente frontera:*

***Alcanzar la justicia cristiana que genera esperanza y a la que convocamos a los miembros de la sociedad, mediante una actuación sinérgica, que parta de nuestra experiencia personal y comunitaria de fe, para generar un proceso de transformación de las mentalidades y prácticas inequitativas y excluyentes, contrarias a la dignidad humana, que están presentes en nosotros, nuestras obras y nuestra cultura”.***

## JUSTIFICACION

En los últimos años el mundo registra importantes avances en la reducción de la pobreza a partir del compromiso global pactado en el año 2000 por 189 naciones, incluida Colombia, de cumplir los Objetivos del Milenio 2015. Este logro histórico hoy se ve limitado por la creciente inequidad entre ricos y pobres, resultado a su vez de la “inequidad de oportunidades” que impide que cientos de millones de personas puedan gozar plenamente de sus derechos humanos y sean confinados a vivir en la marginalidad, limitados en el desarrollo de su potencial humano y en el reconocimiento de su plena dignidad. La inequidad de oportunidades es hoy uno de los mayores retos de la humanidad.

La dignidad y la libertad del ser humano son la base de la justicia (cristiana), son los principios sobre los cuales reposan los derechos humanos, derechos que son esenciales para el desarrollo de toda persona. La Declaración Universal de los Derechos Humanos, ratificada por 190 naciones incluida Colombia, en su primer artículo expresa: “Todos los seres humanos nacen libres e iguales en dignidad y derechos...”. El papa Benedicto XVI en abril 2008 ante la Asamblea General de Naciones Unidas, expresó: “...La promoción de los derechos humanos continúa siendo la estrategia más efectiva para eliminar las inequidades entre países y grupos sociales...”. La iglesia católica en su doctrina social expresa que la implementación de los derechos humanos es uno de los esfuerzos más relevantes para responder a las exigencias de la dignidad humana<sup>4</sup>. El papa Francisco en su visita a Sri Lanka y Filipinas en enero 2015 exhorto a estos gobiernos a cumplir los derechos humanos para superar las situaciones de injusticia de muchos de sus habitantes.

---

<sup>4</sup> *Compendio de la Doctrina Social de la Iglesia – Capítulo Tercero - La persona Humana y sus Derechos – IV Los Derechos Humanos – a) El valor de los derechos humanos* 152 *El movimiento hacia la identificación y la proclamación de los derechos del hombre es uno de los esfuerzos más relevantes para responder eficazmente a las exigencias imprescindibles de la dignidad humana.*302 *La Iglesia ve en estos derechos la extraordinaria ocasión que nuestro tiempo ofrece para que, mediante su consolidación, la dignidad humana sea reconocida más eficazmente y promovida universalmente como característica impresa por Dios Creador en su criatura.*303 [http://www.vatican.va/roman\\_curia/pontifical\\_councils/justpeace/documents/rc\\_pc\\_justpeace\\_doc\\_20060526\\_compendio-dott-soc\\_sp.html#El valor de los derechos humanos](http://www.vatican.va/roman_curia/pontifical_councils/justpeace/documents/rc_pc_justpeace_doc_20060526_compendio-dott-soc_sp.html#El valor de los derechos humanos)

En consecuencia, las obras que integramos el proceso de regionalización inspiradas en la espiritualidad ignaciana, y en especial nosotros, los integrantes que damos vida a estas obras, tenemos dos frentes principales de acción con relación a la frontera que acordamos:

- **Primero**, cada uno de nosotros a partir de nuestra experiencia personal y comunitaria de fe y de la espiritualidad Ignaciana que nos inspira, estamos llamados a revisar nuestras vidas, en lo que somos y hacemos. Este trabajo personal y al interior de cada una de las obras, debe favorecer nuestra vivencia de un compromiso cristiano, necesariamente ligado a la justicia como equidad, que se traduzca en acciones concretas en las obras a las que pertenecemos.
- **Segundo**, paralelamente estamos llamados a anunciar, promover y trabajar por una región y un país más equitativo -igualdad de oportunidades para todos-, a través de un proceso que genere la pronta esperanza para todos los habitantes de esta región y de Colombia, de tal manera que todos puedan gozar de todos los derechos humanos consagrados en la Constitución de la Republica de Colombia. Este trabajo requiere convocar a la sociedad a eliminar las prácticas inequitativas y excluyentes contrarias a la dignidad humana y a asegurar a todos el goce de los derechos humanos. Para que esto suceda es importante que las obras que participan en el proceso de regionalización trabajen en forma sinérgica, entre sí, con la sociedad civil y con las instituciones del estado, responsables primordiales de asegurar el cumplimiento de los derechos humanos.

Dado el conocimiento y la experiencia de la Compañía de Jesús en Colombia por muchos años en temas educativos, consideramos importante dar prioridad al derecho a una educación de calidad, caracterizada por acompañar la formación de sujetos sociales **conscientes, competentes, compasivos y comprometidos** con la realidad<sup>5</sup>. Entendemos que este trabajo deberá enmarcarse dentro del contexto que vive hoy el país y así será un aporte importante al proceso de paz que lidera el gobierno colombiano.

Con esta propuesta invitamos a todas las obras que participan en el proceso de regionalización a revisar sus programas y sus acciones desde lo que hacen regularmente, y concentrarse en mejorar la equidad de oportunidades de las

---

<sup>5</sup> Seminario Internacional sobre Pedagogía y Espiritualidad Ignaciana (SIPEI) - Orientar el acompañamiento educativo en la formación de nuevos sujetos sociales que sean conscientes, competentes, compasivos y comprometidos. Este será el parámetro de calidad en los procesos educativos para favorecer la equidad desde la educación. <http://www.sipei.org/>

mujeres y hombres que sirven, buscando que todas ellas y ellos gocen plenamente sus derechos humanos.

Para que esta propuesta sea realidad, nuestro trabajo social se debe centrar en el respeto, en la promoción y en la protección de los derechos humanos y de la Constitución de 1991, a través de un proceso de educación y movilización social para expandir y profundizar nuestro sistema democrático, así, todos como Estado, logremos mejorar los niveles de inequidad asegurando igualdad de oportunidades para todos.

## 4. Etapas para desarrollar un programa bajo la estrategia de enfoque en derechos humanos<sup>6</sup>

### ESTRATEGIA PROGRAMATICA -CÓMO TRABAJAR-

#### INTRODUCCIÓN

El año pasado acordamos -continuando con nuestra ruta hacia la frontera de la justicia como equidad-, seguir profundizando en la experiencia de fe y también orientar nuestro trabajo hacia la implementación de los derechos humanos, su reconocimiento y vigencia- en cada una de nuestras obras. Ya habíamos afirmado el concepto de dignidad humana su respeto y centralidad en nuestra búsqueda. Este concepto de origen cristiano, había sido introducido en la filosofía en el s. XVIII, cuando Kant lo propuso como fundamento del deber moral: “actúa siempre de manera que respetes la dignidad que hay en ti y en los otros [...] la dignidad consiste en que el ser humano no tiene precio sino valor y no puede ser tratado nunca como un medio sino como un fin”. A mediados del siglo XX cuando se buscaba establecer unos acuerdos mundiales que impidieran la repetición de una experiencia tan deshumanizadora como la II Guerra Mundial, se convino en que el concepto de dignidad, como lo entendía la filosofía, era el fundamento inamovible e incuestionable de una declaración universal de derechos humanos. Así este concepto se introdujo en la política y ha permanecido hasta hoy.

Pero a nosotros no nos basta reconocer como ciudadanos su obligatoriedad, debemos descubrir la intrínseca relación que hay entre los derechos humanos en

---

<sup>6</sup> Comisión coordinadora de Regionalización - Comité Dignidad Humana y Derechos Humanos -26 agosto 2017

su dimensión política y nuestro compromiso cristiano, basado en la dignidad del hombre según el mensaje evangélico y la revelación en Jesús. Solo así lograremos cerrar la brecha que subsiste en cada uno de nosotros como creyentes y ciudadanos. Ya el papa Francisco, por un lado, ha estimulado nuestra participación política al invitarnos a ejercerla porque “la política es la ciencia del bien común”. Y, por otra, el P. Gustavo Baena nos ha dado en su último libro pistas preciosas para lograr cerrar esta brecha y unificar de manera más productiva y enriquecedora nuestra propia vida en términos de integralidad y coherencia.

Dice al P. Baena:

*“...podemos afirmar que el ser humano es Dios mismo, aconteciendo en el límite de su humanidad. Tomar en serio este misterio revelado en Jesús, no hace otra cosa que llevarnos a ver en el otro, el rostro mismo de Dios; por eso, la dignidad desde la concepción cristiana, no está dada solo por la igualdad institucional y política que promueve el Estado, sino por el valor implícito en cada persona en cuanto transparente lo más grande: a Dios mismo, lo que supone toda la valoración y reverencia. [...] Esto es lo que hace que el ser humano tenga una especial distinción entre todas las creatura y a esto se le denomina dignidad humana, sobre la cual se soportan todos los derechos humanos”.*

Para ello, nuestro compromiso es colocarnos nosotros y también nuestras obras, en la ruta de los derechos humanos y ello como exigencia de fe, además de propósito ciudadano. Y es así como acordamos -las obras agrupadas en la Compañía de Jesús dentro del Proceso de Regionalización- trabajar con un enfoque de derechos humanos que haga posible a los hombres y mujeres, jóvenes y niños que apoyamos, ejercer sus derechos para alcanzar el reconocimiento y respeto de su dignidad y avanzar hacia las oportunidades que les permitirán acceder a una vida con dignidad.

### **ESTRATEGIA PARA IMPLEMENTAR UN PROGRAMA CON ENFOQUE EN DERECHOS**

Este enfoque requiere de procesos que faciliten la participación activa de los ciudadanos –titulares del derecho- por medio de la movilización social debidamente integrada a un trabajo con las instituciones del estado responsables –garantes del derecho o titulares del deber-. El objetivo superior es contribuir a fortalecer la democracia, fortalecer el estado de derecho y promover la equidad de oportunidades, por medio de estos procesos, a su vez buscaremos potenciar las



comunidades, los ciudadanos y los grupos vulnerables quienes empoderados tendrán mejor posibilidad de realizar sus derechos y su pleno desarrollo.

Invitamos a seguir las siguientes etapas en la ejecución de los programas:

1. En la medida de lo posible dar prelación a las comunidades y sus diferentes grupos de población –niñas-os, adolescentes, adultos en situación de pobreza, entendida esta como la falta de libertad y autonomía para realizar los derechos humanos.
2. El programa de la obra debe identificar uno o varios derechos vulnerados. Su objetivo primordial será contribuir a restituir dichos derechos. El énfasis será en los derechos que afecten la calidad y/o el desarrollo o sus vidas. Con los derechos seleccionados se establecerán los objetivos del programa y se determinará la medición de su impacto.
3. Para cada derecho seleccionado se debe conocer y documentar el marco legal vigente para dicho derecho a nivel local, nacional e internacional y los compromisos adquiridos por el Estado en estos niveles. Esta información es importante para el trabajo de formación ciudadana como también para establecer la relación y el trabajo con las entidades del estado, explicado en los numerales 4 y 5 que vienen a continuación.
4. Es importante que los programas ejecuten un trabajo de formación ciudadana a partir de la realización del derecho que se ha seleccionado. Con la participación ciudadana activa se promueve que los ciudadanos, titulares del derecho, interactúen con el Estado y logren que este cumpla su responsabilidad como garante.
5. Adicionalmente los programas podrán asegurar la participación de la entidad o entidades del Estado responsables por la realización del derecho seleccionado. Se deben tomar las acciones necesarias para que dicha entidad o entidades del Estado, asuman desde el inicio la responsabilidad sobre el derecho vulnerado, esto es que como mínimo, al inicio, acompañen el programa y a través del tiempo, estén dispuestos a asumir los costos y su ejecución. El futuro esperado será apoyar a las comunidades y-o poblaciones vulnerables a asegurar la restitución de un derecho vulnerado o en su defecto tener la capacidad de demandar al Estado.

6. Verificar la existencia y de no existir apoyar a formular la o las políticas públicas asociadas a los programas de la obra, así como el sistemas de monitoreo –veeduría ciudadana-.

Estos pasos se implementaran en forma gradual en la medida en que cada una de la obras desarrolla su capacidad y el conocimiento para ejecutar un programa con enfoque en derechos.

## 5. Ética en tiempos electorales

**Por: Corporación Región<sup>7</sup>**

Hoy como nunca toma vigencia la premisa según la cual, el sentido profundo de la democracia está en que interpela no solo al régimen político sino a las formas de ser y actuar en la vida privada y pública pues además de exigir garantías en las reglas de juego, cada votante en el convencimiento de su justeza, debe disponerse a acatarlas y defenderlas con sus propias actitudes.

Asistimos a un tiempo crucial en la definición del tipo de sociedad que queremos y las garantías para su ejecución a futuro. Uno de los mecanismos democráticos por excelencia, la posibilidad de elegir y ser elegido, está a prueba. Lo ocurrido en los recientes comicios, con la escasez de formularios para las consultas inter partidarias en algunas mesas, la impropio identificación personal de los votantes en cada una de ellas negando el principio de ejercer este derecho en secreto, así como el descubrimiento in fraganti de verdaderas empresas para la compra-venta de votos, más que fallas coyunturales muestran la debilidad histórica del sistema electoral y su impacto en la restricción de la democracia representativa. De ahí la demanda de cambios urgentes y a fondo en el marco de una reforma política y electoral.

El resultado de estas elecciones nos deja un sabor agri dulce que sintetizamos en esta paradoja: de un lado, se afirman las clientelas regionales y sus prácticas gamonalistas y clientelistas, vaciando de sentido no solo la política electoral sino al Congreso como institución; y al mismo tiempo, la pluralidad en su conformación, pues aunque con mayoría de representantes de los partidos tradicionales, la llegada de nuevas fuerzas políticas con un amplio espectro de intereses, permite prever un interesante campo de debate y pugna en el terreno legislativo en los

---

<sup>7</sup> Medellín, abril de 2018 Tomado de: <http://region.org.co/index.php/opinamos/item/293-etica-para-tiempos-electorales>

próximos cuatro años. En sentido estricto, no habría un bloque hegemónico con poder absoluto ni en el Senado ni en la Cámara, y esto es bueno para nuestra democracia.

Siguen las elecciones presidenciales. Sea cual fuere el escenario y más allá de los necesarios controles institucionales, la legitimidad y la claridad de la decisión, hay de nuevo un campo importante para el ejercicio de la ciudadanía. Hoy como nunca toma vigencia la premisa según la cual, el sentido profundo de la democracia está en que interpela no solo al régimen político sino a las formas de ser y actuar en la vida privada y pública pues además de exigir garantías en las reglas de juego, cada votante en el convencimiento de su justeza, debe disponerse a acatarlas y defenderlas con sus propias actitudes.

¿De cuáles actitudes hablamos? En primerísimo lugar de la superación de la indiferencia. Una ciudadanía que mayoritariamente desdeña su derecho a expresarse y elegir, contribuye a la perpetuación de los peores males de nuestra vida política. Si esa masa asumiera su responsabilidad y su poder de decidir, tendríamos una enorme esperanza de cambio.

Otra actitud, como hemos reiterado, es invalidar la utilización de toda forma de violencia verbal o física. Los insultos, las agresiones y por supuesto el atentado personal, deben erradicarse para siempre de nuestras relaciones y reflejarse con contundencia a la hora de ejercer nuestro derecho al voto. Esto en nuestro país tiene carácter de urgencia, dada la constatación histórica de prácticas promovidas por personas y grupos encaminadas a eliminar físicamente a sus contrincantes.

Debemos también distanciarnos de cualquier forma de sectarismo, esa actitud que consiste en declararse poseedor único de la verdad, mientras cualquier cosa que provenga de quienes no sean de los suyos, es de entrada sospechosa o malintencionada. Como sabemos, hay una porción de la población de votantes que tiene ya definida su preferencia, independiente de argumentos y contenidos programáticos; esto, aunque no es deseable, es inevitable. Lo que no podemos es dejar de reconocer en las otras opciones y propuestas, un esquema de pensamiento consecuente con sus convicciones, que, aunque no compartamos, pueden ser razonables.

Esto nos lleva también a revisar la práctica de desdibujar al opositor con la mentira, la ridiculización, la difamación; y no estamos en el terreno de la imaginación y la fantasía, por el contrario, existen empresas globales que venden sus servicios sin el más mínimo escrúpulo, para sembrar y generalizar el miedo, encarnándolo en

algunos candidatos; como sabemos, las redes sociales, son el canal preferido para materializar estas estrategias, efectivas debido a que amplios grupos se comportan de manera sumisa y seguidista, incapaces de ejercer un mínimo filtro crítico a la gran cantidad de basura que circula por allí.

Tanto quienes promueven estas prácticas, como quienes las acogen y reproducen de manera acrítica, deberán comprender que hacen daño no sólo a toda la colectividad sino que cuestionan moralmente a cada persona. Un mínimo sentido de la ética indica que el fin no justifica los medios. Una sociedad manipulada, atemorizada, engañada, que termina validando el uso de la mentira y la violencia, pierde la soberanía y la dignidad para ejercer su derecho al voto.

La ciudadanía tiene en sus manos la posibilidad de cambiar. Llamamos a un ejercicio racional, analítico y sensato. Pero sobre todo, ético. Si mayoritariamente actuáramos con responsabilidad moral y política, sea cual fuere el resultado, celebraríamos nuestra independencia y poder de decisión.

## 6. Nuestra vida es misión, la misión es nuestra vida

**Arturo Sosa, S.I. Superior General**  
**Roma, 10 de julio de 2017**

### **A TODA LA COMPAÑÍA**

Queridos Hermanos en el Señor, La Compañía de Jesús se encuentra en el fecundo proceso de asimilar y poner en práctica los frutos del discernimiento de la Congregación General 36<sup>a</sup>. Ha sido para nosotros una inmensa gracia y un vigoroso aliento para el camino. Escribo esta carta con el propósito de invitar a cada uno de los miembros de la Compañía de Jesús, a cada comunidad jesuita y cada obra apostólica a volver a considerar, a modo de repetición ignaciana, el don recibido a través de la Congregación General 36<sup>a</sup>.

La familiaridad con sus decretos se logra a través de la oración personal, el intercambio en las comunidades y obras, junto con quienes compartimos la misión. Invito a los Superiores Mayores, Superiores de Comunidades y Directores de Obra a promover espacios de oración, intercambio y discernimiento a partir de los resultados de la Congregación General que puedan ser compartidos a nivel de las Provincias y Conferencias Regionales.

## Nuestra vida es misión

Desde su etapa de preparación, al reflexionar sobre las llamadas que siente la Compañía en la actual situación del mundo y de la Iglesia, la Congregación General resaltó la íntima unión existente entre nuestra vida y la misión a la que somos enviados, junto a tantas otras personas, como servidores de la alegría del evangelio<sup>8</sup>.

Vida y misión son inseparables para quien elige seguir a Jesucristo en la Compañía de Jesús al servicio de la Iglesia. De un lado, nos sabemos un cuerpo frágil formado por pecadores perdonados y enviados a contribuir a la misión reconciliadora de Jesucristo. De otro lado, vivimos como peregrinos, buscando sacar el mayor provecho de las tensiones que provienen de la misión en contextos complejos y cambiantes<sup>9</sup>.

La imagen de los primeros compañeros durante su permanencia en Venecia inspira esa íntima unidad entre vida y misión. Ignacio y cada uno de estos primeros jesuitas habían experimentado una radical conversión en sus vidas. El amor a Jesucristo como único motivo para asumir este estilo de vida, en pobreza evangélica y cercanos a los pobres, la disponibilidad para ser enviados en misión y el estar juntos en comunidad de discernimiento y compromiso apostólico<sup>10</sup>, son los rasgos fundamentales de un cambio en sus vidas que hizo posible la fundación de la Compañía de Jesús.

La conversión personal es una dimensión necesaria de la vida en misión. Es la reconciliación interior a la que nos invitó el P. General Adolfo Nicolás en su respuesta a las cartas ex-oficio del 2014<sup>11</sup>. Conversión<sup>12</sup> que permite recuperar la libertad interior que nos hace plenamente disponibles. Conversión por la cual nos apoyamos solo en nuestro Creador y Señor, como nos pide el Principio y Fundamento de los Ejercicios Espirituales de San Ignacio, haciéndonos indiferentes y solamente deseando y eligiendo lo que más nos conduce para el fin que somos criados<sup>13</sup>. La conversión comunitaria es también una exigencia de la

---

<sup>8</sup> Papa Francisco. Discurso a los miembros de la Congregación General 36ª. 24 octubre 2016.

<sup>9</sup> CG36, d.2,27. Cfr. La primera parte del discurso del Papa Francisco a la Congregación General 36ª en el que recuerda la visión ignaciana del peregrinar y sacar provecho.

<sup>10</sup> CG36, d.1,4-5

<sup>11</sup> Carta 2014/13 del 8 de septiembre de 2014

<sup>12</sup> Cfr. CG36 d.1,17-19

<sup>13</sup> EE [23]

unidad que existe entre vida y misión. La CG 35 nos recordó que la comunidad es en sí misma misión<sup>14</sup>. Vivimos juntos porque hemos sido llamados a ser compañeros de Jesús precisamente para compartir su vida y misión<sup>15</sup>.

Nuestra vida común de amigos en el Señor nace y se nutre de la Eucaristía celebrada en memoria de Jesús. Memoria que no es recuerdo sino actualización sacramental de su presencia real entre nosotros y alimento en el camino. La comunidad cristiana siempre ha hecho memoria de los procesos salvíficos por los cuales, Dios ha ido liberando a los pueblos de sus esclavitudes para hacerlo Pueblo de Dios. En verdad, no hacer memoria, o perderla, nos lleva a recaer en la opresión, el odio, la esclavitud, la idolatría...<sup>16</sup>

Al celebrar la Eucaristía hacemos memoria de Jesucristo, muerto por todos para el perdón de los pecados y resucitado para confirmar que es el camino, la verdad y la vida. En la Eucaristía encontramos el aliento y el alimento de la comunidad capaz de reconciliarse y discernir su vida-misión<sup>17</sup>. Renovar nuestras celebraciones eucarísticas comunitarias forma parte del llamado a la conversión que nos hace la Congregación General 36<sup>a</sup>.

La llamada a la conversión de nuestra vida comunitaria abarca más dimensiones. La Compañía de Jesús, desde su origen, es un cuerpo que reúne personas de diversas culturas unidas por un mismo carisma; un cuerpo extendido en muchos lugares y en diálogo con una gran variedad de culturas. La misión de la Compañía lleva a la inculturación del evangelio en esos ambientes tan diversos en los que está presente y exige de nosotros un permanente proceso de conversión. Es así como, de un lado, cada jesuita realiza un complejo proceso de inculturación del evangelio en su propia cultura que le supone conversión personal. Y, de otro lado, nuestras comunidades, formadas por personas de culturas diversas que comparten la misión en sociedades multiculturales, son una oportunidad privilegiada de vivir la enriquecedora experiencia de la interculturalidad como testimonio de una humanidad reconciliada.

Acercarnos a los pobres y a su estilo de vida es una de las más exigentes dimensiones de la conversión a la que somos llamados<sup>18</sup>. La cercanía a los pobres

---

<sup>14</sup> CG35 d.3,41

<sup>15</sup> Mc 3,13-15

<sup>16</sup> Ex 1,8-13; Dt 6,20-25. 26,1-11; Sal 77(78),3-7; 105(106),7-13.21; 1Cor, 10,14-17; 11,23-26

<sup>17</sup> 1Cor,11,27-34

<sup>18</sup> Cfr. CG36, d.1,6.15



nos pone en sintonía con lo esencial del evangelio, con la realidad de la vida y con lo que de verdad da vida. No hay recetas para acercarnos a los pobres ni excusas para no hacerlo. La mayoría de nuestras sociedades está integrada por gentes pobres. Nos corresponde a nosotros encontrar el modo de acercarnos a ellos al estilo de la encarnación de Dios en Jesús de Nazareth. Un camino que nos lleva a crecer en solidaridad, en el compromiso con quienes están desprotegidos y, en consecuencia, adquirir la cultura de la hospitalidad <sup>19</sup>.

Tomarnos en serio la contribución a la reconciliación con la creación como dimensión de nuestra misión-vida es sin duda un desafío para nuestra vida personal y comunitaria. También nosotros estamos llamados a cambiar en aquellos aspectos de nuestra vida en los que hemos asimilado hábitos de consumo e instrumentos de trabajo que no benefician el medio ambiente y fortalecen el modelo socio-económico, que el Papa Francisco, en su encíclica *Laudato Si'*, considera una amenaza para la vida en nuestra “casa común” que es el planeta tierra<sup>20</sup>.

Convertir nuestras comunidades en espacios de conversación espiritual y de discernimiento en común<sup>21</sup> es el reto propuesto por la Congregación General 36<sup>a</sup>. La conversación espiritual debería ser el modo habitual de intercambio entre nosotros en las comunidades y con otros en las obras apostólicas. Es el nivel de intercambio que prepara para el discernimiento en común que aspiramos se convierta en el modo normal de tomar decisiones en la vida-misión de la Compañía de Jesús. Discernimiento en común capaz de escuchar también a otros que comparten los procesos de humanización de la historia.

Tanto o más exigente que las transformaciones mencionadas es la conversión institucional a la que también estamos llamados. Ser consistentes y coherentes con nuestra vida-misión nos conduce también a revisar nuestro modo de organizarnos y a examinar nuestras instituciones. El gobierno de la Compañía es personal, espiritual y apostólico<sup>22</sup> recuerda la Congregación General 36<sup>a</sup>. Por consiguiente, la conversión personal, comunitaria y apostólica implica también una revisión de las estructuras institucionales que permita adaptarlas a las nuevas exigencias de la misión en los tiempos que vivimos.

---

<sup>19</sup> Cfr CG36 d.1,26; d.2,18-19

<sup>20</sup> CG36 d.1,2

<sup>21</sup> CG36 d.1,12.14

<sup>22</sup> CG36 d. 2,1

## La misión es nuestra vida

¿Cómo podemos tomar parte en el gran ministerio de la reconciliación que nos ha sido encomendado?<sup>23</sup> Buscar y hallar el mejor modo posible de contribuir hoy a la acción reconciliadora del Señor es la materia de discernimiento que pone la Congregación General 36ª al cuerpo apostólico de la Compañía de Jesús. Es una invitación a profundizar el significado del ministerio de la reconciliación como característica del carisma de la Compañía de Jesús en sintonía con la lectura paulina de la redención del género humano<sup>24</sup>.

En su carta a la Compañía sobre la Reconciliación el P. Nicolás sugirió preguntas que siguen siendo inspiradoras de nuestro discernimiento: ¿Dónde está Dios sufriendo hoy en el mundo? ¿Cómo está Dios trabajando en los corazones de todas las gentes para aliviar el ingente sufrimiento de los demás? ¿A qué fuentes de Vida podemos recurrir para sanar tanta muerte y restaurar los vínculos entre tantos grupos y personas que excluyen y son excluidas violentamente?

Recogiendo las llamadas<sup>25</sup>, percibidas por todas y cada una de las unidades apostólicas de la Compañía, y siguiendo el impulso del Espíritu a la Compañía reunida en Congregación General, nuestra mirada se dirige a Cristo crucificado en los crucificados de hoy. Una mirada que, como la de la Trinidad, se convierte en acción amorosa encarnada en el servicio que busca la liberación de tales cruces y, en consecuencia, nos dispone a una renovación apostólica basada en la Esperanza<sup>26</sup>, capaz de incidir efectivamente en la vida humana, sobre todo en la de aquellos que son pobres, indefensos y más pequeños<sup>27</sup>.

Mirando a Jesús que sana, libera y entrega su vida entera al anuncio de la Buena Noticia nos disponemos como sus compañeros a discernir en común nuestra mejor participación en su obra<sup>28</sup>. Reconocemos, sin embargo, que para ello tenemos la

---

<sup>23</sup> CG36, d.1,6

<sup>24</sup> 2 Cor 5,18-21.6,1: todo viene de Dios, que nos reconcilió con Él, por medio de Cristo, y nos confió el ministerio de la reconciliación. Pues, Dios, por medio de Cristo, estaba reconciliando el mundo, no teniendo en cuentas sus pecados y haciéndonos a nosotros depositarios de la palabra de la reconciliación. Somos, pues, embajadores de Cristo, como si Dios exhortase por nosotros. En nombre de Cristo: reconciliense con Dios. Siendo, pues, colaboradores los exhortamos a no recibir en vano la gracia de Dios.

<sup>25</sup> CG36 d.1, 21-30

<sup>26</sup> CG36 d.1,32-33

<sup>27</sup> La seguridad y protección de los menores ocupa sólo un párrafo, pero fue fruto de un valioso proceso de oración, reflexión y discernimiento que llevó a la Congregación General 36ª a incluirlo entre los asuntos confiados al P. General, dada la vulnerabilidad de estos “pequeños” y la responsabilidad que se desprende de nuestros apostolados.

<sup>28</sup> Cfr. CG36 d.1,39-40

necesidad de comprender lo mejor posible el mundo en el que vivimos para acertar con nuestra mejor contribución a su reconciliación en las tres inseparables dimensiones propuestas por las Congregaciones Generales 35ª y 36ª: reconciliación con Dios, con los seres humanos y con la creación<sup>29</sup>. Tendremos ocasión de profundizar en las múltiples implicaciones de la reconciliación por la cual nos proponemos contribuir a la construcción de puentes que acerquen a personas y pueblos, promoviendo la cultura del diálogo interreligioso e intercultural, impulsando la superación de la pobreza, la polarización ideológica y la violencia que obstaculizan la política como responsabilidad compartida por el Bien Común, la justicia y la paz.

Para responder según el modo nuestro de proceder a estos desafíos apostólicos necesitamos la profundidad espiritual fruto de la conversión que nos abre a la gracia del Señor y la profundidad intelectual que nos permite ir más allá de las apariencias y ayuda a encontrar otras posibilidades de vida digna para todos los seres humanos.

La Congregación General 36ª, además, nos insiste en que en la *Missio Dei* de la reconciliación participan otras muchas personas, grupos y organizaciones que apuestan por la humanización de la historia. No estamos solos ni pretendemos obrar solos. Por tanto, la colaboración con otros<sup>30</sup>, también invitados a participar en la misión de Cristo, caracteriza nuestro modo apostólico de proceder. Colaborar con otros encuentra en el trabajo en red un instrumento efectivo para hacer un mejor uso de los recursos a nuestro alcance, siempre insuficientes y para proyectar más ampliamente el servicio de nuestras instituciones apostólicas.

La conversión personal e institucional, que nos lleva a adquirir profundidad espiritual e intelectual y nos capacita para el discernimiento en común, desemboca en una planificación apostólica<sup>31</sup> por la que se multiplica la colaboración entre nosotros y con otros, el trabajo en red<sup>32</sup> y se evalúa constantemente nuestra contribución a la misión compartida. El crecimiento de la colaboración entre nosotros hará desaparecer las divisiones artificiales entre unos apostolados o sectores apostólicos y otros, profundizando la conciencia de participar en una única misión. El cuerpo apostólico se hace, entonces, más flexible, capaz de responder con más rapidez a las crecientes y cambiantes exigencias del servicio a la misión reconciliadora del Señor.

---

<sup>30</sup> CG36 d.1,36; d.2,6-7

<sup>31</sup> Cfr. CG36 d.1,20; ds.2,4-5.12

<sup>32</sup> CG36 d.2,3.8

La Curia General, justamente durante estos meses, ha iniciado el proceso de renovación que le ha pedido la Congregación General 36ª en función de un mejor servicio a la misión. Estamos empeñados, también nosotros, en mejorar las condiciones para el discernimiento en común, formular el plan apostólico de la Curia General, profundizar la revisión de las estructuras y procesos del gobierno central para atender sistemáticamente las recomendaciones y asuntos encomendados por la CG. Es así como, además de buscar las condiciones para ser una comunidad de discernimiento, el Consejo Ampliado del P. General<sup>33</sup> inició la preparación del discernimiento sobre las preferencias apostólicas solicitado por la Congregación General 36ª, con una amplia participación del cuerpo apostólico<sup>34</sup>, que haremos conocer en su debido momento.

### **El deseo de ser puestos con su Hijo**

Siguiendo el ejemplo de San Ignacio, podemos concluir poniendo en manos de la Virgen María nuestro deseo profundo de ser puestos con su Hijo. Hagamos nuestro el coloquio al que nos invitó el Papa Francisco<sup>35</sup>:

Le pedimos a Nuestra Señora de la Strada, en un coloquio filial o como de un siervo con su Señora, que interceda por nosotros ante el “Padre de las misericordias y Dios de toda consolación” (2Cor 1,3), para que nos ponga siempre nuevamente con su Hijo, con Jesús, que carga y nos invita a cargar con Él la cruz del mundo. Confiamos a Ella nuestro “modo de proceder”, para que sea eclesial, inculturado, pobre, servicial, libre de toda ambición mundana. Le pedimos a nuestra Madre que encamine y acompañe a cada jesuita junto con la porción del pueblo fiel de Dios al que ha sido enviado, por estos caminos de la consolación, de la compasión y del discernimiento.

***Hermano y amigo en el Señor, Arturo Sosa, S.I. Superior General***

---

33 Además de los Consejeros Generales, participan en el Consejo Ampliado los Secretarios de áreas apostólicas y los Presidentes de las Conferencias de Superiores Mayores.

34 CG36 d.1,38; d.2,14

35 Discurso del Santo Padre Francisco a los miembros de la CG 36, 24 de octubre de 2016.

## 7. Sobre el discernimiento en común

**2017/11**  
**A TODA LA COMPAÑÍA**

Queridos Hermanos en el Señor, El pasado 10 de julio dirigí a toda la Compañía una carta (2017/08) invitándola a reflexionar sobre la íntima relación existente entre nuestra vida y la misión a la que somos llamados y enviados. Se trataba de una invitación a descubrir, acoger y encarnar a fondo el mensaje de la Congregación General 36<sup>a</sup>. En continuidad con esa reflexión me propongo compartir, esta vez, algunas consideraciones sobre el discernimiento en común, condición necesaria para hacer realidad las decisiones de la Congregación General, en coherencia con las características de la espiritualidad que anima nuestro cuerpo religioso y apostólico.

### **Llamados a discernir**

Discernir las consecuencias de formular la misión de la Compañía como contribución a la reconciliación y escoger preferencias apostólicas universales en este momento del mundo y de la Compañía, son dos grandes desafíos que nos propone la Congregación General 36<sup>a</sup> que exigirán de nosotros y nuestros compañeros en la misión crecer en la capacidad de discernimiento en común. Hay otras áreas en las que somos invitados a crecer a partir del discernimiento en común, entre ellas, constituirnos como cuerpo intercultural, profundizar el diálogo con las culturas y las religiones, y promover una cultura de la salvaguarda de los niños, jóvenes y personas vulnerables.

La Congregación General 36<sup>a</sup> confirma que el discernimiento en común es inherente al modo de proceder de la Compañía de Jesús. La imagen de los primeros compañeros en Venecia (1537) subraya la capacidad que han adquirido de deliberar en común, a la luz del Espíritu Santo, a pesar de ser un grupo culturalmente tan variado<sup>36</sup>; sin embargo, todos tienen una vida espiritual activa, caracterizada por haberse enamorado de Cristo en los Ejercicios Espirituales, por el servicio a los pobres y por la disponibilidad para ser enviados por la Iglesia allí donde hubiese mayor necesidad.

---

<sup>36</sup> Leemos en la *Deliberatio Primorum Patrum*: porque como ya nos había acontecido muchas veces, siendo unos de nosotros franceses, otros españoles, otros saboyanos y otros cántabros, teníamos acerca de nuestro estado variedad de pareceres y opiniones, si bien todos con una misma intención y voluntad de buscar la beneplácita y perfecta voluntad de Dios. Según el fin de nuestra vocación.

También hoy la Compañía de Jesús, colaboradora con otros en la misión de reconciliación en Cristo encargada a la Iglesia, tiene ante sí el desafío de discernir en común, a cada nivel, sus decisiones importantes, velando por la participación de todo el cuerpo apostólico llamado a elegir cómo contribuir del mejor modo posible al anuncio de la Buena Noticia del Evangelio y la transformación del mundo, en una época de cambios veloces y profundos.

Por su parte, el Papa Francisco ha insistido, una y otra vez, en la importancia del discernimiento espiritual para toda la Iglesia. En especial ha solicitado a la Compañía de Jesús contribuir a la difusión del discernimiento en la vida eclesial. En este horizonte, sentimos que recurrir con normalidad al discernimiento espiritual como el instrumento para buscar y hallar la voluntad de Dios en todas las dimensiones de nuestra vida-misión, traerá como consecuencia una revitalización de nuestra misión-vida y un aumento de nuestra capacidad de servir a la Iglesia en los tiempos actuales.

### **Discernimiento en común y planificación apostólica**

El discernimiento en común se realiza tanto en nuestras comunidades como en las obras apostólicas, con la participación activa de los compañeros y compañeras en la misión. Es lógico que el grupo que discierne en común sea distinto según la decisión que se proponga tomar. En la vida de la Compañía hay muchas decisiones que requieren la contribución de más de un grupo al discernimiento en común para poder llegar a la decisión final, en sintonía con la voluntad de Dios asiduamente buscada. El discernimiento en común se utiliza con provecho en las Consultas de Provincia, en los Consejos Directivos de las instituciones de identidad jesuita y en todas las instancias del gobierno apostólico.

El discernimiento en común es la condición previa a una planificación apostólica en todos los niveles de la estructura organizativa de la Compañía de Jesús. Discernimiento en común y planificación apostólica se convierten así en el binomio que garantiza que las decisiones sean tomadas a la luz de la experiencia de Dios y que éstas sean puestas en práctica de un modo que realice la voluntad de Dios con eficiencia evangélica.

La tensión positiva entre discernimiento en común y planificación apostólica requiere, en la visión ignaciana, el examen espiritual de lo vivido para continuar en el proceso creciente de fidelidad a la voluntad de Dios. Por ello, no basta con la evaluación sistemática de nuestro apostolado. Es necesario completarla desde la perspectiva espiritual del examen por el que Ignacio nos invita a reconocer la



acción de Dios en la historia, agradecer sus beneficios, pedir perdón por no estar siempre a la altura y la gracia para ser mejores colaboradores en ella. La planificación apostólica nacida del discernimiento en común se convierte así en instrumento para nuestra efectividad apostólica evitando convertirla en tributo a la moda de las técnicas del desarrollo corporativo.

### **La práctica del discernimiento en común**

La convicción de que Dios actúa en la historia y se comunica con los seres humanos es el supuesto en el que se basan los esfuerzos de discernir en común. Para ello se deben buscar las condiciones que permiten escuchar al Espíritu Santo y para dejarse guiar por Él en la vida-misión. Tal disposición personal y grupal de acoger y seguir al Espíritu que se comunica, evita los falsos discernimientos en común que sólo buscan revestir de lenguaje ignacianamente correcto decisiones tomadas previamente con criterios del propio grupo<sup>37</sup>.

Existen valiosas experiencias de discernimiento en común tanto en la tradición como en la vida presente de la Compañía. Recoger las buenas prácticas de discernimiento en común así como la bibliografía pertinente para ponerla a disposición de todos los que participamos en la misión sería una tarea de gran ayuda para fortalecer una cultura del discernimiento en común. Animo a las Obras Apostólicas, Provincias, Regiones y Conferencias de Superiores Mayores a realizar esta tarea, sin prisas y sin pausa, así como a diseñar procesos formativos sobre discernimiento en común, sean accesibles a todos aquellos con quienes compartimos la misión, y de todos aquellos miembros de la Iglesia que se sientan llamados a crecer en esta dimensión de la vida cristiana.

### **Propiedades del discernimiento en común**

Deseando contribuir al crecimiento de esta dimensión de nuestra vida, sin pretender sustituir otros buenos subsidios y excelentes estudios sobre el tema, me voy a referir a las principales propiedades del discernimiento en común. Son propiedades presentes en diverso grado según las circunstancias en las que se realiza la experiencia. La enumeración que se hace no pretende proponer unas etapas o pasos sino indicar lo que caracteriza un discernimiento en común a través de sus propiedades. A veces nos estarán todas presentes o no lo estarán de la misma forma. Siguiendo el criterio ignaciano, el discernimiento en común toma en

---

<sup>37</sup> Los capítulos 42 y 43 del profeta Jeremías narran un claro ejemplo de un falso discernimiento en común.

cuenta las personas, los tiempos y los lugares<sup>38</sup>. Un buen discernimiento en común requiere:

- 1) Escoger bien la materia. No toda decisión requiere un discernimiento en común. El discernimiento en común es para buscar y hallar la voluntad de Dios en asuntos importantes en los cuales no es totalmente claro qué hacer, cómo hacerlo, qué es mejor o cómo hacerlo de la mejor forma posible. Por consiguiente, es crucial saber escoger el asunto o los asuntos que requieren una elección a través de un discernimiento en común. Al mismo tiempo, se debe contar con la información completa, de calidad y al alcance de todos sobre la materia a tratar. El buen discernimiento depende del conocimiento preciso de la materia sobre la cual se quiere hacer elección y de cuál es el resultado esperado de un camino tan exigente y complejo. De este modo se evita la banalización de llamar “discernimiento” a cualquier modo de justificar decisiones pequeñas o grandes.
- 2) Saber quiénes y por qué participan. Es necesario establecer con claridad quiénes participan en el proceso de discernimiento, por qué y en qué condición lo hacen. La materia sobre la que se hace la elección determinará a quiénes se invita a participar en ella. Esto quiere decir que cada participante debe saber con exactitud y aceptar libremente por qué forma parte del grupo que discierne y en qué condición lo hace. Dependiendo del grupo, la materia y otras condiciones en las que se realiza el discernimiento, puede ser conveniente y prudente invitar otras personas en calidad de acompañantes del proceso o expertos en los asuntos a tratar.
- 3) Libertad interior, o indiferencia ignaciana, es una condición sin la cual no es posible hacer una buena elección. Quienes participan en el discernimiento deben cultivar su libertad interior, es decir, su desapego a lo propio para asumir lo que es el bien mayor en la perspectiva del Evangelio. La indiferencia es fruto de la auténtica vida espiritual en la que vida y misión son inseparables, como lo resalta el enfoque hecho por la Congregación General 36<sup>a</sup>. Para quienes comparten la misión pero no la fe cristiana, también es posible y necesario adquirir esa libertad interior que supone salir de su propio amor, querer e interés<sup>39</sup>. Tal libertad interior es una posibilidad humana de crecer como

---

<sup>38</sup> Por ejemplo: Constituciones de la Compañía de Jesús [64, 238, 343].

<sup>39</sup> Ej. Esp. 189. No son pocos los casos en los que personas que no comparten nuestra fe cristiana participan en obras de la Compañía o nos encontramos juntos en el servicio a personas necesitadas. Encontrar el modo respetuoso y real de hacerlos partícipes del discernimiento en común es un reto a nuestra creatividad y libertad de hijos e hijas de Dios.

personas en relación gratuita con los demás, buscando el bien mayor de todos, aunque ello traiga como consecuencia renunciaciones o sacrificios personales.

- 4) Unión de ánimos. El discernimiento en común requiere la existencia de lo que Ignacio de Loyola llama la unión de ánimos del grupo que discierne porque se propone libremente hacer una elección según la voluntad de Dios. Esta unión de los ánimos nace de un propósito compartido por todos los que participan en el grupo porque para todos y cada uno lo que está en juego en el discernimiento lo afecta directamente. Por eso, se necesita un buen conocimiento mutuo que haga nacer la confianza de unos en otros y motive la participación activa de cada uno.
- 5) Conocimiento de cómo se discierne. Ignacio en los Ejercicios presenta tres tiempos para una sana y buena elección <sup>40</sup>. En el primer tiempo <sup>41</sup>, no queda duda sobre cuál es la voluntad de Dios; el discernimiento en común puede hacerse tomando conciencia de las mociones espirituales y su confirmación, según el segundo tiempo <sup>42</sup>, o razonando y eligiendo según se plantea en el tercer tiempo <sup>43</sup>. Para un grupo de personas con experiencia en la discreción de espíritus es posible recurrir al discernimiento en común como proceso durante el cual es necesario percibir y calificar las mociones que los espíritus provocan en el grupo en su búsqueda de la voluntad de Dios. La capacidad del grupo de realizar tal discreción de espíritus es entonces una condición para poder recurrir al segundo tiempo de elección. A través de la discreción de espíritus es posible tomar conciencia del rumbo que tomaría la vida del grupo si sigue este o aquel movimiento de espíritu para seguir las mociones del buen espíritu. En el lenguaje ignaciano las mociones más relevantes para el discernimiento se llaman consolación y desolación <sup>44</sup>. ...Porque así como en la consolación nos guía y aconseja más el buen espíritu así en la desolación el malo, con cuyos consejos no podemos tomar camino para acertar <sup>45</sup>.

Las mociones espirituales no son estados de ánimo. Son efectos sensibles de los espíritus que tratan de mover la voluntad de las personas en una dirección o en otra. Por tanto, consolación y desolación no son sinónimos de estar contento o triste, sentirse bien o sentirse mal, a gusto o a disgusto, de estar o no de acuerdo con la idea o posición de otro. La escena de la oración de Jesús en el Huerto de

---

<sup>40</sup> Ej. Esp. 175-188

<sup>41</sup> Ej. Esp. 175

<sup>42</sup> Ej. Esp. 176, 183 y 188

<sup>43</sup> Ej. Esp. 177-178

<sup>44</sup> Véanse las Reglas para en alguna manera sentir y cognoscer las varias mociones... (Ejercicios Espirituales nº 313-327) y Reglas para el mismo efecto con mayor discreción de espíritus... (Ej. Esp. 328-336)

<sup>45</sup> Ej. Esp. 318

los Olivos, antes de la Pasión <sup>46</sup>, puede ser una buena ayuda para distinguir las mociones de los estados de ánimo. Las mociones apelan a la libertad de elegir. Jesús, sintiendo tristeza y angustia (v. 37-38) elige seguir la voluntad del Padre <sup>47</sup>. Las mociones del buen Espíritu inducen a un crecimiento en la fe, la esperanza y la caridad <sup>48</sup>. La paz interior profunda es el signo de estar en sintonía con el Espíritu Santo como fruto del discernimiento. Esa paz interior, sentida incluso en situaciones de sufrimiento indeseable, es el signo de haber hallado la voluntad de Dios. Es la confirmación de haber sintonizado con el Espíritu percibida a través de la alegría del evangelio, vivida al interior de cada persona y sentida como grupo que discierne en común, o la consolación que nos invitó el Papa Francisco a pedir con insistencia durante su visita a la Congregación General <sup>36ª</sup>.

En ocasiones, dadas las condiciones vividas por las personas que integran el grupo que está en discernimiento, puede ser más aconsejable acudir al razonamiento, o la ponderación, de las ventajas (pros) o desventajas (contras), en el horizonte del mayor y mejor servicio a la gloria de Dios de hacer una determinada elección. La condición en este caso es la capacidad del grupo de usar su entendimiento lúcidamente para percibir cuál es el mayor bien en el horizonte de los valores del Reino y ofrecer la decisión tomada al Señor para ser confirmada <sup>49</sup>.

- 6) Poner en común la oración es otro requisito para un buen discernimiento. El grupo que se propone discernir en común debe encontrar los modos y los espacios de orar personalmente y en común de acuerdo a sus propias características. La oración personal y la oración en común mantienen la sana tensión entre el cielo y la tierra <sup>50</sup>, buscando el magis que se deriva de nuestra relación con Dios y con su Palabra. Nos ayuda a tener presente que como cuerpo somos servidores de la missio Dei. La Eucaristía es el modo privilegiado de la oración en común. Puede, entonces, tener un significado especial y un puesto central en los procesos de discernimiento en común. Una comunidad o un grupo capaz de celebrar la Eucaristía como fuente de vida en el Espíritu crece en su capacidad de percibir la acción del Espíritu en la historia y de sentir cómo el

<sup>46</sup> Mt 26,36-46.

<sup>47</sup> La Sagrada Escritura ofrece numerosos ejemplos de la diferencia entre seguir al Espíritu y el estado de ánimo de las personas. La vocación y vida de los profetas son claros ejemplos. La decisión de José de aceptar a María, ya encinta, como su esposa también nos enseña esta diferencia entre dejarse llevar por el Espíritu y los estados de ánimo durante el camino (Mt 1,18-24).

<sup>49</sup> Ej. Esp. 316

<sup>50</sup> Ej. Esp. 183

Señor cumple su palabra de estar con nosotros todos los días hasta el fin de la historia<sup>51</sup>.

- 7) La conversación espiritual caracteriza el discernimiento en común. Como lo hace la Congregación General 36<sup>a</sup>, se recomienda vivamente fortalecer nuestra capacidad de conversar espiritualmente<sup>52</sup>. El discernimiento en común incluye un espacio de tiempo dedicado a compartir el fruto de la oración o de la reflexión personal. Momento para la presentación ante los demás, con sencillez, sin tonos oratorios, de lo que se ha percibido como movimientos del Espíritu o de la ponderación personal del punto en cuestión. Por otra parte, la disposición de “escuchar al otro”, respetuosamente, sin contradecir las mociones espirituales que él ha captado en su interior, pueden producir un eco espiritual o nuevas mociones espirituales en quien lo escucha, dando ocasión a una nueva percepción de las cosas. La costumbre de conversar espiritualmente, el hábito de escuchar con atención a otros y saber comunicar la propia experiencia e ideas con sencillez y claridad ayudan al buen discernimiento en común cuando la materia aconseja llegar a él.

Compartir en una conversación espiritual es distinto a una discusión gerencial en la que se busca tomar la decisión más razonable según la lógica administrativa. Es también distinto a un ejercicio parlamentario en el que se atiende al juego entre mayoría, minorías, alianzas, etc., en función de intereses individuales o grupales valiéndose de la capacidad oratoria y otras “técnicas” parlamentarias. Tales espacios tienen en común con el discernimiento la necesidad de ofrecer información de calidad sobre los asuntos a decidir y la capacidad de argumentar racionalmente. El discernimiento las necesita pero no se agota en ellas. El discernimiento se atiende en última instancia a las mociones espirituales o, no teniendo claridad sobre éstas, a lo que razonablemente puede generar mayor amor y servicio a la gloria de Dios buscando siempre la confirmación que viene de lo alto.

- 8) La práctica sistemática del examen durante el proceso de discernimiento en común es la característica que permite pasar del buscar al hallar la voluntad de

---

51 Mt 28,20.

52 “Un instrumento esencial que debe animar el discernimiento comunitario es la conversación espiritual. Por conversación espiritual entendemos un intercambio caracterizado tanto por la escucha activa y receptiva, como por la expresión de aquello que nos toca más hondamente; ella intenta tomar en consideración los movimientos espirituales, individuales y comunitarios, con el fin de elegir el camino de la consolación que fortifica la fe, la esperanza y la caridad. La conversación espiritual crea un ambiente de confianza y de apertura en nosotros y en los demás. No debemos privarnos de este tipo de conversación en comunidad, ni en las otras situaciones en las cuales se debe tomar una decisión en la Compañía.” (CG 36, d. 1,12)

Dios. El examen nos ayuda a percibir la verdadera naturaleza de las mociones y ayuda a confirmar si se va por el buen camino. Es necesario combinar el examen personal de cada participante con el examen de lo que sucede en el grupo. Aprender a examinar los movimientos grupales es lo que permite tomar el pulso del proceso o confirmarlo para saber si se ha de seguir adelante, y cómo, guiados por el Espíritu. El registro constante de los movimientos del grupo reflejados en el examen es un instrumento que ayuda a mantener la memoria del proceso. Así como aprendemos a percibir nuestros movimientos interiores, el discernimiento en común nos exige desarrollar la capacidad de percibir e interpretar los movimientos espirituales del grupo que está a la escucha del Espíritu para hallar la voluntad de Dios.

- 9) Establecer cómo se toma la decisión final del proceso de discernimiento en común es una característica que debe establecerse con claridad y precisión desde el comienzo mismo del proceso. Quiénes participan en él deben saber y estar de acuerdo desde el comienzo en la manera como se llegará a la decisión final. Por ejemplo, es claro para nosotros que la Congregación General de la Compañía de Jesús toma sus decisiones por mayoría de votos, salvo cuando la Formula prescribe otra cosa. En un discernimiento de una comunidad religiosa de jesuitas, se sabe que la decisión final está en manos del Superior Local y las decisiones de una Provincia o Región corresponden a su Superior Mayor. Las obras e instituciones apostólicas se rigen por sus propios estatutos y normas que determinan quién y cómo se toman las decisiones que afectan al conjunto.

### **Poner toda nuestra confianza en Él**

El discernimiento es una rica herencia de los Ejercicios Espirituales especialmente útil a la hora de hacer las elecciones que exigen nuestra vida y misión. El discernimiento y la buena elección requieren liberarse de los apegos y afectos desordenados para poder ponerse completamente en las manos del Señor. Promover el discernimiento en común ha sido una intuición de la Congregación General 36ª en busca de mejorar nuestra vida en común a través de una oración personal más profunda junto a un compartir más rico de nuestra fe y nuestra vida.

La alocución del Papa Francisco a los miembros de la Congregación General 36ª finaliza con esta oración: le pedimos a nuestra Madre que encamine y acompañe a cada jesuita junto con la porción del pueblo fiel de Dios al que ha sido enviado, por estos caminos de la consolación, de la compasión y del discernimiento <sup>53</sup>. Hagamos

---

<sup>53</sup> Alocución del Santo Padre a la Congregación General 36ª el 24 de octubre de 2016.

nuestra esta oración pidiendo está gracia para cada uno de los que son llamados a compartir esta misión de servicio a la reconciliación y la justicia del evangelio, para nuestras comunidades y para las obras e instituciones a través de las cuales realizamos nuestro apostolado.

Pidamos, pues, la gracia de nuestra conversión personal e institucional y que la contemplación de Jesús en los evangelios nos ayude a aprender de Él su relación amorosa y constante con el Padre, percibir a donde lo conduce el Espíritu y elegir vivir según la voluntad de Dios.

**Arturo Sosa, S.I. Superior General**

**Roma, 27 de septiembre de 2017 Aniversario de la Bula Regimini militantis del Papa Paolo III (1540)**

## 8. Discernimiento sobre las preferencias apostólicas universales<sup>54</sup>

### A TODA LA COMPAÑÍA

Queridos hermanos en el Señor,

Con esta carta doy comienzo al proceso de discernimiento de las preferencias apostólicas universales que la Congregación General 36ª pide realizar al P. General<sup>55</sup>. El marco de este discernimiento es la formulación que la misma Congregación General hizo de la misión actual de la Compañía de Jesús con la cual nos hemos ido familiarizando en los meses pasados.

Para cumplir este mandato se propone como momento espiritual previo un examen de la experiencia vivida con las actuales preferencias apostólicas. A continuación se explica el camino a recorrer en el discernimiento en común, es

---

<sup>54</sup> Arturo Sosa, S.I. Superior General, Roma, 3 de octubre de 2017.

<sup>55</sup> La CG 36 pide al P. General que revise el proceso - iniciado por la CG 34 y proseguido por el P. Peter-Hans Kolvenbach - de evaluar cómo se llevan adelante nuestras actuales preferencias apostólicas y que proponga, si fuere oportuno, otras nuevas. El discernimiento de tales preferencias debería contar con la más amplia participación posible de toda la Compañía, así como de quienes están involucrados con nosotros en nuestra misión. Con tal fin, como lo indica la CG 35, el P. General y el Consejo deben establecer procedimientos para evaluar los complejos y largos procesos de planificación apostólica a todos los niveles y promover el uso continuo del discernimiento y de la planificación. (CG 36, d.2,14)



decir, el procedimiento que se va a seguir para llegar a la formulación de las preferencias apostólicas universales de la Compañía de Jesús para los próximos diez años.

Desde el comienzo conviene subrayar que iniciamos un proceso de discernimiento en común para buscar y hallar la voluntad de Dios sobre el mejor modo como la Compañía de Jesús puede servir a la Iglesia y al mundo desde nuestra vocación y carisma. Esta carta hay que leerla teniendo presente los decretos de la Congregación General 36ª y en directa relación con la carta sobre la vida y misión (2017/08) del 10 de julio de 2017, seguida de la referida al discernimiento apostólico en común (2017/11) del 27 de septiembre de 2017.

Con el discernimiento de las preferencias apostólicas universales nos proponemos dar un paso adelante sin necesidad de repetir procesos de planificación apostólica en marcha o hechos en los años recientes en las Conferencias, las Provincias, las Regiones y las Redes Apostólicas. La preparación de la Congregación General 36ª dio la oportunidad a todo el cuerpo de la Compañía de Jesús para escuchar las llamadas que el Señor le hace en este momento de la historia de la salvación. La asimilación de la Congregación General 36ª nos ha puesto en camino a la renovación del modo como entendemos y realizamos la misión a la que somos enviados. Las preferencias apostólicas universales nos ayudan a concretar aspectos importantes de la renovación de nuestra vida y misión.

### **Reconciliación, Justicia y Paz**

Para entrar en el discernimiento de las preferencias con ánimo y liberalidad<sup>56</sup> hacemos presente el marco en el que nos proponemos realizarlo. La Congregación General 36ª profundiza el sentido del servicio de la Fe, la promoción de la Justicia del Evangelio y los esfuerzos de dialogar con las culturas y entre las religiones que ha caracterizado la misión de la Compañía de Jesús a partir del Concilio Vaticano II. Lo hizo poniendo al centro de nuestra vida y misión el servicio a la reconciliación en Cristo que Dios Padre realiza a través del Espíritu Santo. La imagen de los primeros compañeros deliberando cómo proceder en el seguimiento del Señor se nos ofrece como inspiración para el camino que hoy nos proponemos iniciar.

La Reconciliación es hoy el clamor más fuerte de la humanidad. Desde la tradición bíblica, la Reconciliación es una dimensión intrínseca y central de la búsqueda de la

---

56 Ej. Esp. n. 5

Justicia, es decir, del esfuerzo por restablecer el tejido de las múltiples relaciones que constituyen al ser humano según el diseño original del Creador. El fruto maduro de la Reconciliación es la Paz, o sea, la situación en que no solo los seres humanos se reconocen y se relacionan como tales, garantizando los derechos fundamentales de todos, sino también se preocupan por la integridad de la Creación.

El Dios uno y trino, comprometido a fondo con la redención de la humanidad<sup>57</sup>, escucha el clamor de los seres humanos y nos lo devuelve como llamada a colaborar en su empeño salvador. La Congregación General 36<sup>a</sup> recogió esta invitación para confirmar que somos llamados a ser compañeros en una misión de reconciliación y de justicia<sup>58</sup> que incluye la integridad del medio ambiente.

Nuestra Fe proclama que la Reconciliación y la Justicia conducen a la Paz, fruto del amor generoso del Señor y del compromiso de los seres humanos en hacerla realidad en la historia. La misericordia y la verdad se han encontrado, la justicia y la paz se han besado. La verdad brota de la tierra, y la justicia mira desde los cielos. Ciertamente el Señor dará lo que es bueno, y nuestra tierra dará su fruto. La justicia irá delante de Él, y pondrá por camino sus pasos<sup>59</sup>.

La paz de la que habla el evangelio<sup>60</sup> se muestra en el estilo de vida de Jesús. Es el estilo de vida que inspiró a los primeros compañeros cuando se juntaron en París, luego en Venecia y en Roma para deliberar sobre su vocación y forma de vivir<sup>61</sup>. Todos los seres humanos somos invitados a vivir el estilo de vida que produce la paz dada por Jesús<sup>62</sup>. Su estilo de vida ha hecho posible que los seres humanos

---

57 Ej Esp. n. 102.

58 Todos nuestros ministerios deben buscar construir puentes, para promover la paz. Para lograrlo tenemos que alcanzar una comprensión más profunda del misterio del mal en el mundo y del poder transformador de la misericordiosa mirada de Dios que trabaja por hacer de la humanidad una familia reconciliada y en paz. Con Cristo, estamos llamados a estar cercanos a toda la humanidad crucificada. Junto a los pobres podemos contribuir a crear una familia humana a través de la lucha por la justicia. Quienes tienen cubiertas todas las necesidades y viven lejos de la pobreza también necesitan el mensaje de esperanza y reconciliación, que los libera del miedo a los migrantes y los refugiados, a los excluidos y a los que son diferentes, para abrirse a la hospitalidad y a la paz con los enemigos. (CG 36, d.1,31)

59 Sal 85,10-13

60 Véase, por ejemplo: Lc 1,79; 2,14.29; 8,48; 19,42; 24,36; Mt 10,12; Jn 20,19.21.26.

61 La Cuaresma pasada, como se acercaba el tiempo en que convenía dividirnos y separarnos unos de otros (lo cual también esperábamos con sumos deseos para llegar cuanto antes al fin que teníamos ideado e establecido y deseado vivamente), resolvimos tener reuniones entre nosotros por muchos días antes de separarnos, y tratar de nuestra vocación y forma de vivir. (Deliberatio Primorum Patrum, reunidos en Roma en la Cuaresma de 1539)

62 Les he dicho todo esto mientras estaba con ustedes. En adelante el Espíritu Santo, el Intérprete que el Padre les va a enviar en mi Nombre, les enseñará todas las cosas y les recordará todo lo que yo les he dicho. Les dejo la paz, les doy mi paz. La paz que yo les doy no es como la que da el mundo. Que no haya en ustedes angustia ni miedo. (Jn 14,25-27)

podamos establecer relaciones de comunión, basadas en la justicia que lleva a la paz porque su fuente es el amor. La paz es en definitiva don de Dios; es decir, es el efecto de la aceptación del don que hace Dios de sí mismo a través del Hijo encarnado, Dios-con-nosotros. Él recibió sobre sí todo el peso del pecado que obstaculiza la justicia, y fiel al amor hasta el extremo del perdón y la entrega de su vida, transformó el mal en bien, abriéndole posibilidades a la paz.

La Justicia es posible cuando el ser humano es justificado por la acción de Dios. Se produce cuando el ser humano, respondiendo a la acción del Espíritu Santo, emprende el camino de la reconciliación por la conversión del corazón que lleva al reconocimiento de sus errores, a pedir y recibir el perdón por ellos. La conversión lleva al compromiso en la restauración de las relaciones con otros seres humanos y la naturaleza agredida por acciones y estructuras injustas<sup>63</sup>.

### **Preferencias Apostólicas Universales a la luz de la misión reconciliadora**

En este contexto y desde esta perspectiva la Congregación General 36ª pide a la Compañía de Jesús revisar sus preferencias apostólicas universales. Sabemos que las actuales fueron solicitadas por la Congregación General 34ª (1995), formuladas por el P. Kolvenbach (2003) y confirmadas por la Congregación General 35ª (2008)<sup>64</sup>.

Es importante señalar que desde entonces y todavía está claro que la organización del trabajo apostólico de la Compañía no puede recurrir a un plan apostólico universal. Desde las Constituciones estamos invitados a tener presente personas, tiempos y lugares. Por ello, la Compañía de Jesús realiza su planificación apostólica en las Provincias o Regiones para responder a las necesidades de la Iglesia en un territorio con unas condiciones específicas. Las acciones apostólicas que van más allá de las Provincias se planifican a través de las Conferencias de Superiores Mayores y así se sostienen los proyectos apostólicos interprovinciales e internacionales, como las obras al servicio de la Iglesia en Roma (Observatorio Astronómico Vaticano, Universidad Gregoriana, Instituto Bíblico, Instituto Oriental y otras) o el Servicio Jesuita a los Refugiados.

---

63 El cristianismo es una fe religiosa que nos liga al Dios que produce vida, no una “religión” que petrifica a Dios y lo convierte en Ley que oprime. Como nos recuerdan los profetas y san Pablo, es la fidelidad a Dios (fe), quien por su misericordia nos justifica y no el cumplimiento de la Ley, pues ella se limita a señalar nuestras faltas.

64 Véase: CG 34, d.21,28; P. Kolvenbach, Circular 2003/1, del 1 de enero de 2003; CG 35, d.3,37-40. La relectura de estos documentos es de gran utilidad para ubicar adecuadamente nuestra oración y nuestra reflexión personal y comunitaria.

Sin embargo, en la dinámica apostólica de la Compañía, en la vida personal y comunitaria de los jesuitas, las preferencias apostólicas universales han jugado un papel importante que queremos recordar con sentimientos de profunda gratitud, como nos propone el examen ignaciano.

Ante todo han sido la respuesta de la Compañía, desde lo que ella es y con los recursos disponibles, a las necesidades de la Iglesia. Han expresado y deben expresar de modo concreto, como cuerpo apostólico universal, nuestra disponibilidad para trabajar bajo la bandera de la cruz, servir al solo Señor y a la Iglesia su Esposa bajo el Romano Pontífice<sup>65</sup>. Las preferencias apostólicas nos ponen así en la tensión de buscar el bien más universal como norte de las múltiples actividades apostólicas que realiza la Compañía.

Además, desde la libertad interior, continuamente renovada a través de la vida espiritual, compartida con los jesuitas y compañeros en la misión, las preferencias apostólicas universales se han convertido en horizonte del discernimiento en común que hace posible orientar la planificación apostólica de los recursos de la Compañía en todos sus niveles.

Las preferencias apostólicas universales han sido y son, por tanto, lo que indica su nombre: puntos de referencia para toda la Compañía, que la inspiran en el discernimiento en común y la planificación apostólica, a todos los niveles de nuestra vida-misión. Son, al mismo tiempo, guía para la restructuración del gobierno y el trabajo en redes entre nosotros y con otros, en la misma tarea de servir a la reconciliación.

Somos plenamente conscientes de la desproporción entre las necesidades de la humanidad a las que la Iglesia quiere atender y los recursos con los que contamos. Las preferencias nos orientan sobre cómo utilizar los recursos, evitando dispersarlos, en modo que puedan servir a la mayor gloria de Dios, como se ha intentado desde la fundación de la Compañía. Las preferencias no establecen una jerarquía de las necesidades de la humanidad o de la Iglesia sino que ponen acentos en la manera como la Compañía puede aprovechar mejor los recursos de los que dispone para servir a la misión reconciliadora de Cristo en el mundo.

En un mundo que cambia a gran velocidad las preferencias apostólicas universales se establecen por un tiempo razonable. A través del análisis sociopolítico, la reflexión teológico-pastoral y el discernimiento en común, la Compañía, en sus

---

65 Fórmula del Instituto de 1550

diversos niveles, se mantiene atenta a seguir los cambios que se producen en la sociedad y la respuesta que la Iglesia se propone para hacer presente la Buena Noticia del Evangelio en las nuevas situaciones de la gente. El proceso de discernimiento en común que estamos iniciando se propone llegar a formular las preferencias apostólicas universales de la Compañía para diez años.

Para que cumplan la función de ser horizonte, punto de referencia y orientación, no pueden ser muchas. Al comienzo del proceso no pretendemos establecer su número exacto sino subrayar que deben ser suficientes, para afrontar los complejos retos de hacernos compañeros en una misión de reconciliación y de justicia, y tantas como ayuden a focalizar los esfuerzos del conjunto del cuerpo universal de la Compañía.

### **Examinar el camino recorrido**

Un buen discernimiento en común de las preferencias apostólicas universales requiere una mirada previa, a través de un examen, de las que hemos tenido vigentes en los últimos años. Todos sabemos que el examen nos propone una mirada que va más allá de una evaluación en los términos que esta palabra se entiende habitualmente.

Las preferencias apostólicas que han inspirado a la Compañía desde su formulación en el año 2003 no se acompañaron con indicadores de gestión u otros mecanismos administrativos que permitan hacer una evaluación al estilo de la que se usa para la programación de actividades corporativas. Sin embargo, el examen nos permite percibir la acción de Dios a través de ellas y sopesar cómo hemos sido capaces de contribuir a ella en la historia desde nuestra vida consagrada y nuestro trabajo apostólico como cuerpo universal. El examen nos posibilita agradecer a Dios lo que hemos recibido de Él e identificar los momentos en los cuales no hemos estado a la altura de la misión recibida, a pedir perdón por ello y gracia para no cerrar nuevamente el corazón a su acción. Concluye renovando nuestros deseos de servir mejor en el porvenir, apoyados en el Espíritu Santo que se nos da como acompañante e inspirador.

Juntos agradezcamos al Señor la inspiración recibida en nuestra vida como jesuitas y en la misión compartida con otros por las preferencias apostólicas. Ellas nos han ayudado a mantener viva la fidelidad o respuesta generosa a las misiones del Papa y el fortalecimiento de nuestros vínculos con la Iglesia. Nos han hecho prestar atención a la profundidad de nuestros ministerios y no dejarnos llevar del inmediateismo o la superficialidad intelectual. Despertaron nuestra sensibilidad a

los sufrimientos de las personas de nuestro tiempo, estimularon la disponibilidad misionera y la solidaridad dentro de la Compañía de Jesús.

Preguntémonos con humildad cuáles han sido los beneficios recibidos en mi vida espiritual y comunitaria, en mi apostolado, mi Provincia y mi Conferencia de las preferencias apostólicas definidas por el P. Kolvenbach y confirmadas por la Congregación General 35<sup>a</sup>.

Interroguémonos, también, sinceramente sobre cómo ha contribuido el apostolado en el que me desenvuelvo, mi Provincia y mi Conferencia a la puesta en práctica de las Preferencias Apostólicas de la Compañía. Examinemos si las preferencias han estado en el horizonte de mi comprensión de la misión; si han estado en mi oración personal y en la oración de las comunidades en las que he vivido; si los recursos de la Provincia y la Conferencia han sido puestos a disposición de la Compañía para hacer realidad tales preferencias.

Finalmente, con el corazón agradecido ante el Señor por tanto bien recibido, con una disposición renovada a buscar lo que más convenga a la misión de la Compañía, pidamos gracia para dar lo mejor de nosotros mismos en esta nueva etapa que comienza con la participación en el discernimiento de las preferencias apostólicas universales a la luz de la Congregación General 36<sup>a</sup>.

### **Una nueva etapa del camino**

A partir de este mes de octubre de 2017 hasta enero de 2019, invito a todos los niveles de la organización de la Compañía de Jesús a realizar el discernimiento de las preferencias apostólicas universales para los próximos diez años, siguiendo los siguientes cinco pasos. El primer paso lo queremos dar entre octubre de 2017 y enero de 2018. Cada Conferencia, en la reunión correspondiente a este período, está llamada a comprender y asimilar el proceso de discernimiento que nos proponemos realizar. Igualmente, en este período de tiempo, los Superiores Mayores están llamados a preparar la forma como se hará el discernimiento y a disponer sus Provincias y Regiones para ello <sup>66</sup>.

---

<sup>66</sup> Dado que las Provincias y Regiones de la Compañía son muy distintas entre sí, y también el modo de hacer el discernimiento varía, cada Superior Mayor, en consulta con sus propias instancias Provinciales/Regionales, podrá diseñar el mejor programa para alcanzar los objetivos que se pretenden con este proceso. En lo que juzgue necesario, se ayudará de otros miembros de la Conferencia.

Durante esta fase, tanto las Casas y Obras Internacionales en Roma (DIR), los Secretariados Apostólicos de la Curia General y el sector de la formación de los jesuitas estructurarán la forma como participarán en este proceso<sup>67</sup>.

El segundo paso cuenta con el tiempo que transcurre entre el final de la preparación hecha por las Conferencias, los Superiores Mayores, el Delegado DIR, los Secretarios y el sector de la Formación, hasta octubre de 2018. Es el período destinado al discernimiento a tres niveles de la Compañía: (a) el de las Provincias y Regiones; (b) el de los Sectores-Redes Apostólicas coordinados desde los Secretariados de la Curia General y de las Casas y Obras Interprovinciales en Roma (DIR); y (c) el de la Formación de los Jesuitas. En cada uno de estos niveles se debe garantizar la participación de los compañeros en la misión<sup>68</sup>.

El tercer paso deberá concluirse antes del 1 de diciembre de 2018. En esta fase del discernimiento en común, se pide a los Superiores Mayores reunidos en cada Conferencia que propongan al P. General, teniendo en cuenta los aportes de las Provincias y Regiones, cuáles podrían ser las preferencias apostólicas universales de la Compañía para los próximos diez años.

En el mismo período las Casas y Obras Interprovinciales en Roma (DIR), los Secretariados y la formación concluyen su discernimiento y también ofrecen al P. General cuáles podrían ser las preferencias apostólicas<sup>69</sup>.

El cuarto paso corresponde al Consejo Ampliado del Padre General<sup>70</sup>. En la reunión prevista del 7 al 11 de enero de 2019, a partir de los resultados de las seis Conferencias de Superiores Mayores, del área de Formación de los Jesuitas, de los Secretariados de la Curia General y de la DIR, el Consejo Ampliado del Padre General hará un discernimiento en común cuyo resultado será la formulación de recomendaciones al Padre General para el establecimiento de las preferencias apostólicas universales de la Compañía de Jesús.

---

67 Apoyados por el Consejero General para el Discernimiento y la Planificación Apostólica, el Delegado para las Casas y Obras Interprovinciales en Roma, los Secretarios para la Colaboración, Educación, Educación Universitaria, Justicia Social y Ecología, y el Consejero General para la Formación, impulsarán el proceso.

68 CG 36, d.1,14 y d.2,14.

69 En diálogo con los Superiores Mayores, el Consejero General para el Discernimiento y la Planificación apostólica ofrecerá instrumentos apropiados para facilitar la trasmisión de los resultados del discernimiento en cada uno de los niveles.

70 El Consejo Ampliado del Padre General está formado por los Consejeros Generales, los Secretarios de sectores o dimensiones apostólicas de la Curia General y los Presidentes de las Conferencias de Superiores Mayores. Se reúne tres veces al año como espacio de discernimiento y consulta del Padre General.



El quinto paso corresponde al Padre General, quien, a partir del discernimiento de la Compañía, formulará las preferencias apostólicas universales. Como confirmación del discernimiento hecho, el Padre General presentará al Santo Padre las preferencias apostólicas para, eventualmente, escuchar sus observaciones y recibir su bendición. Finalmente, después de escuchar a su Consejo, escribirá una carta a toda la Compañía promulgando las preferencias apostólicas universales 2019-2029.

La Curia General de la Compañía de Jesús, a través del Consejero General para el Discernimiento y la Planificación Apostólica, el Consejero General para la Formación, el Delegado para las Casas y Obras Interprovinciales en Roma, los Asistentes Regionales y los Secretarios sectoriales, se pone a disposición de las obras apostólicas, comunidades, Regiones, Provincias y Conferencias de Superiores Mayores para apoyarlos en todos y cada uno de los pasos del proceso.

### **Pongámonos en camino**

En el evangelio de Lucas (9,1-6) leemos cómo Jesús reunió a los Doce y les dio poder y autoridad sobre toda clase de demonios y para curar enfermedades. Luego los envió a proclamar el reino de Dios y a curar a los enfermos, diciéndoles: no lleven nada para el camino: ni bastón ni alforja, ni pan ni dinero; tampoco lleven túnica de repuesto. Ellos se pusieron en camino.

También nosotros sentimos el fuego de su palabra y aceptamos poner todas nuestras personas y recursos como contribución a la sanación de este mundo roto. Por ello acogemos de corazón la invitación a ser compañeros de Jesús y servidores de su misión de reconciliación: nos ponemos en camino, sin bastón ni alforja, ni pan ni dinero, con nuestra confianza puesta solo en Él, en su llamada y en su envío.

La oración de todos los miembros de la Compañía de Jesús y los compañeros y compañeras en la misión es el principal recurso en el que nos confiamos para avanzar en este camino de buscar y hallar la voluntad de Dios para el cuerpo apostólico universal. María Madre de la Compañía nos lleve de la mano por el camino de su Hijo.

***Arturo Sosa, S.I. Superior General, Roma, 3 de octubre de 2017 Fiesta de San Francisco de Borja***

## 9. Los jesuitas como hombres de frontera<sup>71</sup>

### (1) Qué clase de frontera en qué clase de Iglesia

Las fronteras a las que me refiero en este artículo van más allá de los términos visibles de la esfera institucional de la Iglesia o de las fronteras geográficas de ella, que han sido llamadas “tierras de misión”. Nuestro énfasis es más sobre los límites socio-políticos que separan la Iglesia oficial (personal e institucional) de los millones de seres sin poder y sin propiedad que pueblan la tierra. En Asia, la Iglesia es una minoría insignificante en cuanto a las cifras, pero en muchos lugares (sin negar las excepciones) es una imponente y poderosa institución en términos de riqueza y tierra. Pero todos estos despojados de las condiciones básicas de vida son una vasta y conspicua mayoría marginalizada como una insignificante masa de no-personas y de no-pueblos y, de manera significativa, son también en su mayoría no cristianos.

Miradas desde esta perspectiva, las fronteras entre las instituciones de la Iglesia y las fronteras de los asientos seculares de poder, parecen solaparse. Quienquiera que vaya a la periferia de las instituciones de poder, eclesiásticas y civiles, llegará al verdadero centro de la realidad asiática, en la que los pobres de Dios están soñando en un reino de justicia, idéntico reino al que Dios está soñando para ellos. Tales fronteras son un campo privilegiado de nuevos ministerios, incluyendo el ministerio de re-evangelización de la Iglesia Institucional.

Pero no debemos subestimar las fronteras ideológicas e intelectuales, en las que los cristianos son retados por otros movimientos políticos, filosóficos y culturales, a la vez que por las visiones de mundo de otras religiones. Cualquier diálogo serio con hombres y mujeres de otras religiones o convicciones ideológicas, es un apostolado que nos conduce al mismo abismo de nuestros dogmas de fe.

Ciertamente nosotros tenemos jesuitas ya trabajando en estas fronteras. Pero difícilmente podremos verlos como un batallón de gigantes en la vanguardia marchando al frente de un movimiento de la Iglesia, abriendo el camino para los más débiles que caminan tras ellos. Porque, para empezar ¡no tenemos una Iglesia en movimiento! Además, ¿no era prerrogativa de Dios moverse como una columna

---

<sup>71</sup> Este texto corresponde al capítulo X del libro del Padre Aloysius Pieris, S.J., NUESTRA AGENDA OCULTA. De como nosotros los jesuitas, trabajamos, oramos y formamos a nuestros hombres, publicada en 2012 en Sri Lanka. Traducido del inglés por el equipo de Regionalización, Dignidad humana y derechos humanos (Ricardo Gómez, Gustavo Ramírez y Beatriz Restrepo).

de fuego en frente de los israelitas en su viaje de liberación? (Ex. 13:12). No es esta la imagen que quiero proyectar de los jesuitas que trabajan en las fronteras. Más bien, nuestros hombres de frontera son aquellos que se dirigen a servir el Reino de Dios en los bordes de una iglesia inerte y, en algunos casos, son un grupo frustrado de soñadores marginalizados y mirados como raros, aún por sus hermanos.

Esta situación de frustración se ve agravada cuando los hombres de frontera adquieren las maneras y las virtudes de aquellos a quienes ellos sirven pastoralmente en las situaciones de frontera. Aquí, los jesuitas deben aprender la lección de un bien conocido precedente, el caso de los sacerdotes obreros.

Cuando los sacerdotes obreros empezaron a asimilar de los obreros en las fábricas - su estilo de vida maquina, su agudo sentido de frustración con los propietarios, su desengaño con la ausencia de entusiasmo de la iglesia oficial y su compromiso con huelgas y actividades sindicales-, entonces estos apóstoles de la frontera empezaron a ser vistos no como aquellos a través de los cuales la Iglesia podía servir a los marginados, sino como aquellos que habían sido adoctrinados y contaminados por la mentalidad de un socialismo militante en la frontera y que, por ello, fueron apartados de la iglesia.

Esta situación *mutatis mutandis* resulta cierta también para aquellos que trabajan en otras situaciones de frontera. Los sacerdotes en las fronteras, idealmente serían aquellos que disminuyen las brechas de comunicación entre el centro y la periferia; pero en realidad, pueden resultar completamente incorporados en esta incompreensión. En vez de ser mediadores en la solución de esta tensión, rápidamente se convierten en sus víctimas, sufriendo también las heridas del conflicto. Pensemos en los grandes constructores de las Reducciones en Paraguay, los grandes pensadores como Teilhard de Chardin y Henri de Lubac, y en nuestra época, en los grandes jesuitas universitarios de El Salvador.

Si su espiritualidad hubiera preparado a los sacerdotes en la frontera, para ver este conflicto como una experiencia de la cruz o “la librea de Cristo”, que Ignacio deseó que todos nosotros usáramos, entonces ellos sobrevivirían la tensión como lo hicieron los jesuitas mencionados más arriba. De otra manera, ellos serán víctimas de sus propias frustraciones y abandonarán su vocación sacerdotal o religiosa. Entonces sus críticos dirán: “Se lo dijimos”. El experimento entonces se abandona.

La única solución a este problema estaría en que la totalidad de la Compañía de Jesús aceptara la legitimidad del paradigma de las fronteras legítimamente

enraizado en la creencia de que se trata de una llamada, una misión, un carisma, para ser ejercido tanto hacia la Iglesia como hacia la sociedad secular en términos del Reino de Dios en este mundo. Esto supone, entre otras cosas, la total aceptación de estos tres principios:

- Una **orientación** esencial hacia las fronteras del ministerio jesuita;
- La **necesidad** de una formación en el tema de las fronteras, de todos los jesuitas;
- El **origen** de la renovación de la Iglesia se da en las fronteras.

En las páginas siguientes desmenuzaré las implicaciones de estos tres principios.

## **(2) Las más profundas raíces de nuestra vocación por la frontera.**

En primer lugar, debemos redescubrir la vocación por las fronteras de la Compañía de Jesús en su conjunto, tan bien precisada para nosotros por el papa Pablo VI, como una presencia “en el entrecruzamiento de ideologías, en la línea frontal de los conflictos sociales” en los que “hay confrontación entre los más profundos deseos de la persona humana y el mensaje perenne del Evangelio”. Es la vocación por las fronteras de la Compañía de Jesús, la que el Papa logra expresar aquí.

Lo que está implicado aquí es que aún si algunos de los nuestros escogen trabajar como “marginales raros”, la idea sería que todos, aún aquellos jesuitas que trabajan en el centro, puedan estar al servicio de sus hermanos en la frontera. Para que esto se dé, necesitamos algo más que un mandato papal como el que hemos recibido de Pablo VI. Necesitamos redescubrir las raíces de nuestra vocación por la frontera en la naturaleza y estructuras mismas de la iglesia, tal y como fue propuesta por Jesús, algo que es inherente a cada una de las formas de vida consagrada, no solo a la de los jesuitas.

De hecho, en el Sínodo sobre la Vida consagrada, en Roma (otoño 1994), el obispo Vincent Nichols, auxiliar de Westminster (haciendo eco obviamente, a la teología de la vida religiosa del cardenal Basil Hume) sostuvo que el liderazgo ejercido por los religiosos tanto en la vida de oración como en su trabajo por los desposeídos, era una actividad nacida de su íntimo amor por Cristo. Reportando esta intervención, Peter Hebblethwaite cita las propias palabras del obispo de esta manera:

Su actividad y liderazgo no deriva de mandatos episcopales o de la estructura jerárquica de la iglesia, sino que fluye de su propia consagración por Dios en el poder del Espíritu.

Así, los ministerios de la Iglesia no pueden circunscribirse al episcopado, presbiterado o diaconado. Hay ministerios que brotan independientemente de éstos, ministerios que conocemos hoy como “jerarquía”. Es en esta misma perspectiva que yo interpreto la observación de Paul Hoenaert de que hay solo dos tipos mayores de ministerios en la iglesia primitiva: el residente o local y el itinerante o translocal.

Los ministros residentes eran obispos (supervisores), presbíteros (mayores) y diáconos (asistentes), quienes no establecían comunidades sino que eran nombrados para comunidades locales previamente constituidas. Estos ministerios, especialmente los dos primeros, estaban enraizados en la cultura judía tradicional, mientras que más tarde, se lee en los Hechos, se da una evolución del diaconado como un ministerio predicador itinerante.

Los ministros itinerantes que trabajaban en las fronteras, eran también de tres clases: los apóstoles (mensajeros o misioneros), los profetas (que discernían y anunciaban la palabra) y los maestros. Sus ministerios fueron innovadoramente cristianos, a diferencia de aquellos de los obispos y presbíteros que eran tomados de los ya existentes modelos de liderazgo en el judaísmo. Observamos que estos ministros de frontera eran más radicales en su compromiso evangélico, renunciando a un hogar permanente, con frecuencia ganándose la subsistencia mediante ocupaciones seculares (como hizo Pablo el hacedor de tiendas), más cercanos a las Escrituras y más ilustrados en el pensamiento, lenguaje y costumbres de los gentiles y así sucesivamente. Fueron ellos los que predicaron y establecieron nuevas comunidades a las que más tarde los ministros residentes (obispos y presbíteros) fueron asignados (con frecuencia por los ministros itinerantes), para asumir funciones de liderazgo y presidencia. Aún hoy son los hombres y mujeres de la frontera (miembros de congregaciones religiosas) los que abren misiones, las desarrollan ¡y luego se las entregan a los obispos!

Por ello yo sugiero que el ministerio de los Doce (una expresión simbólica del nuevo Israel en analogía con las Doce Tribus y referido a la iglesia nuclear que Jesús fundó), continúa todavía hoy no sólo por los llamados “ministerios del orden”, del episcopado y el presbiterado, sino también por los siempre móviles, creativos y renovadores ministerios tipo frontera. Ambos deben ser vistos como continuadores de la Misión de los Doce, más bien que como seguidores de los Doce. Por ello es un anacronismo postular que los Doce eran especie de obispos que presidían sobre varias iglesias locales.

En los primeros años de formación de la iglesia, los ministros en fronteras parecían haber sido reconocidos con un estatus autónomo en comparación con los ministros residentes que hoy, equivocadamente, nombramos como “jerarquía”. Si los ministros itinerantes no derivaban su legitimidad de los ministros residentes en la iglesia naciente, ¿por qué habrían de hacerlo hoy? De hecho, lo que vemos en la Iglesia hoy es una marcha atrás frente a la relación original entre los dos ministerios. Por ello, lo que el obispo Nichols dijo en el Sínodo tiene sentido. Por ello, nosotros religiosos y jesuitas en particular, debiéramos volver atrás en la historia y redescubrir en las bases de las Escrituras, los orígenes de nuestro carisma como religiosos.

Sí, esta vuelta atrás en el relacionamiento entre ministerios locales y translocales hoy, ¡es lo que debió haber sido! La gradual institucionalización de la Iglesia, en una época u otra, debió haber resultado en el tratamiento de los ministerios de la frontera, de modo que fueran una fuente de nuevas comunidades hoy, por lo que verdaderamente ellas son: ¡marginales! Estos ministerios tienen la tendencia natural a alcanzar un estado en el que siempre surgen preguntas sobre su legitimidad ante un orden jerárquico estático, aun cuando la naturaleza de frontera de la misión cristiana permanece como su propia fuente de legitimación.

Queda el hecho de que estos ministerios suprimidos -sin los cuales toda la creatividad del Espíritu se pierde- han reaparecido de manera notable en varias formas en el curso de la historia. Los llamados “nuevos ministerios” que aparecen todavía hoy y claman por reconocimiento, son de hecho, una reaparición de los antiguos ministerios de frontera, en una nueva situación, atendiendo a las nuevas necesidades de nuestros tiempos. La vida religiosa no es otra cosa sino la necesidad de que los ministros en las fronteras, de manera organizada, expresen y sirvan en las márgenes de la iglesia institucional y de los centros de poder secular. Solo en las márgenes los religiosos son verdaderamente ellos mismos. Las fronteras de la Iglesia y de la sociedad son el lugar social que le da a la vida religiosa la legitimación de su vocación. Esto es eminentemente cierto del carisma jesuita.

La manera como Pablo abrió las fronteras de la Iglesia al Reino de Dios y la manera como abrió el centro de la iglesia a las situaciones de frontera (por ejemplo, el debate sobre la circuncisión) demuestran las dos vías de la misión abierta a los ministerios de frontera. Como el suyo, nuestro ministerio está dirigido tanto hacia la iglesia como hacia el mundo exterior, un ministerio de reconciliación que paradójicamente está marcado por un conflicto social (en el que reconocemos la Cruz de Cristo), como fue el caso de Pablo. Sin embargo, se trata de una experiencia

que como la de Pablo, deja tras de sí un legado que inspirará a la iglesia del futuro el celo de expandir el horizonte del Reino.

Si se requiere una *ratio theologica* para justificar la especificidad del ministerio jesuita en las fronteras, propongo esta: la prioritaria y universal misión del Obispo de Roma está enraizada en la *potentior principalitas* (el más poderoso origen) de la iglesia, en la cual Pedro y Pablo fueron vistos como los fundamentos de Roma. Y nosotros como una orden religiosa eximida, formamos parte del presbiterio profético (no cultural) de tal Obispo, ayudándolo en el ala paulina (de fronteras) del ministerio papal. El cuarto voto, como me gusta interpretarlo es, en este momento de la historia de la Iglesia, nuestro compromiso de comprometernos con el ala paulina de la misión universal de Roma.

### **(3) La formación jesuita sobre la frontera**

Una formación sobre la frontera se dirige a la adopción de una aproximación del aprendizaje al magisterio, que incluya no personas y no cristianos en Asia como se hace ya en algunos de nuestros teologados regionales. Fallar en esto al impartir formación sobre las fronteras, como lo ha mostrado la experiencia, corre el riesgo de atraer jóvenes que buscan seguridad social más que desarrollar en ellos un confianza madura en la Providencia de Dios, lo que va de la mano con la opción por la cruz. Sospecho que con frecuencia es esta búsqueda de movilidad social ascendente la que atrae vocaciones a la vida religiosa y presbiteral en Asia. La “vida consagrada” puede servirles como un símbolo de estatus.

Esto se nota en algunas comunidades religiosas, recientemente traídas a nuestro país. Sufriendo de un excedente de recursos materiales (dinero y edificios) y escasez de vocaciones en Europa, ellos recogen aquí una cosecha de escaladores sociales provenientes de las clases menos pudientes. Las congregaciones más antiguas que han venido trabajando aquí por dos siglos, se quejan de la misma falta de vocaciones y pueden ser desorientados erróneamente por la misma situación. El motivo de muchos de los reclutados en esta ambigua situación, puede ser el deseo de dirigirse a posiciones más llamativas, más que a una opción de trabajo en las márgenes.

De manera parecida, un joven jesuita que opte por las márgenes en busca de notoriedad, ¡está ya de vuelta al Centro! Más temprano que tarde, él mostrará en las márgenes un sentido de seguridad personal y complacencia espiritual que con frecuencia son marca de un Centro Institucional, que se mantiene distante de sus



propias fronteras. La vocación por la frontera que defendemos aquí, se basa en el principio ignaciano de que el crecimiento espiritual debe medirse en términos de la abnegación personal que caracteriza al amor.

Solo aquellos jesuitas para quienes las acciones de autodonación vienen fácilmente a través de un largo proceso de entrenamiento en la escuela del amor (ver E.E. nos. 230-231) son aptos para ser hombres de frontera. Desapego o egoísmo son términos negativos para el amor. De ahí que la enseñanza central de los E.E. –ver el no. 189 que está literalmente en el centro del libro de los Ejercicios- debe permanecer como el verdadero acento de la formación jesuita. Esto es, que la renuncia continua al interés personal por el conocimiento y el actuar conforme a la voluntad de Dios, (que consiste en encontrar nuestro papel en el Reino de Dios), permanezca para tejer nuestro progreso espiritual (Busca primero el Reino de Dios). Esta debe ser la fuerza central que anime la formación de un jesuita.

De aquí, una alerta: existe entre los cristianos una cierta atracción por variadas formas de meditación tradicionalmente enseñadas en las culturas asiáticas. Debo admitir que yo también he aprendido estos métodos bajo la orientación de varios gurús, las he practicado con gran beneficio y enseñado con mucho entusiasmo. Pero dudaría, bajo la influencia de estas prácticas, en tratar los Ejercicios Ignacianos como una “escuela de oración contemplativa”. Más bien, Ignacio intentó que fueran una gimnasia espiritual (cf. E.E. no.1) en la cual la “oración formal” -dentro de la vasta variedad que allí se lista-, es una de los muchos ejercicios indispensables para entrenar a los jesuitas para la acción, para hacer sus músculos espirituales apropiados para el involucramiento espiritual en el que encuentran la salvación.

Los ejercicios -¡un asunto de todos los días!- están dirigidos a producir una vida de compromiso en la batalla por el Reino de Dios bajo los estándares de la Cruz. Tal compromiso se constituye como una oración continua de tipo no formal. Yo creo que “la oración formal” (i.e. “actos de oración” hechos en determinados horas y lugares de acuerdo a algún método) es un ejercicio, no un fin en sí mismos. El objetivo de la espiritualidad es “la oración”, en el sentido de una actitud permanente de indiferencia y autodisciplina, una postura permanente de apertura a Dios quien continuamente nos llama a expresar nuestro amor en acciones (ver E.E, no.23).

Este tipo de “misticismo apostólico” involucra una opción doble. La primera es el impulso de los “Galileos de Asia”, a buscar las fronteras, que son la locación social

donde el Reino de Dios se inaugura, donde los excluidos son recogidos por la Comunidad del Reino, en la que la confrontación con los poderes de la oscuridad empieza, donde el discernimiento de la voz de Dios se dificulta en medio de las llamadas contrarias de una confusa variedad de movimientos de liberación. En la vida misma de Jesús, se dio igual lucha para discernir propiamente, lo que ha llevado a lo que los estudiosos llaman la Crisis Galilea. Pero el viaje que nosotros, los “Galileos de Asia” empezamos, tiene su clímax en el “calvario de Asia”, donde como ministros de frontera debemos enfrentar más de un conflicto social (la cruz de Cristo). Pero la locación social y los conflictos sociales característicos de este ministerio requieren una espiritualidad del dar con alegría. De esto se siguen las siguientes observaciones.

Todos los ministros de frontera tienen que estar saturados con el Espíritu del Uno que respira una gozosa promesa de victoria desde una Cruz de aparente fracaso, cuando él es exaltado a la gloria. Esta fe garantiza un sentido del humor en situaciones que de otra manera serían muy duras. Jesuitas sin sentido del humor - sin la habilidad de reír de sí mismos y de las flaquezas de la iglesia institucional- no pueden ir a la frontera. Este es el mensaje de la esperanza que acompaña la fe en cada vida dedicada al amor.

La Cruz en la que el conflicto social entre Amor y Poder tiene lugar, es también lugar de exaltación. Allí en el Calvario, el Poder fue derrotado justo en el momento de su ilusoria victoria, mientras que el Amor triunfó por su innata capacidad de superar su derrota. Esta es la fuente de nuestra esperanza hoy. Porque así como la humillación en la Cruz fue la última carcajada del Sistema Dominante a las víctimas ante su aparente fracaso (“salvó a otros y no pudo salvarse a sí mismo”), fue también la última y duradera carcajada del amor ante el ilusorio éxito de los victimarios (“¿Si yo trato de salvarme cómo puedo salvar a los otros?”). La crucifixión bajo todas las formas en que pudo tener lugar, es el momento del triunfo de Dios, es su eterno presente de salvación (kairós): es la fuente del optimismo cristiano, esto es, por decirlo así, el humor escatológico.

Los santos jesuitas a quienes Ignacio definió primordialmente como un mortificado jesuita, más bien que como un jesuita orante, es por tanto, un hombre crucificado moviéndose con esperanza y humor. Solo él está calificado para estar en la frontera. Cuando él se pregunta a sí mismo la triple cuestión de la primera semana de los E.E. (¿qué he hecho por Cristo? ¿Qué estoy haciendo por Cristo? y ¿qué haré por Cristo?) debe mantener ante sí la imagen sonriente del Cristo crucificado, obra de un artista medieval (que hace decir a Cristo: “Lo he hecho, he

cumplido todo”), imagen que se conserva en el monasterio cisterciense de Lerins. Otra escultura del mismo género puede verse en el castillo de Javier. En la sonrisa del crucificado uno coloca ¡la no existente frontera entre la tercera y la cuarta semana de los E.E.!

#### **(4) Las fronteras como el lugar de constante renovación**

Nuestro tercer principio se enraíza en el hecho histórico de que todas las especies de reforma institucional, se mueven del Centro hacia la periferia, mientras que renovaciones radicales, basadas en los Evangelios, se originan siempre en la periferia y empujan con fuerza hacia el Centro. Las reformas mantienen el centro institucional de la iglesia intocado, permitiendo solo aquellos cambios que están en armonía con la estructura general del orden establecido. Es un procedimiento ordenador dirigido por lo alto hacia abajo, como fueron las reformas litúrgicas de Pío XII a mediados del s. XX. Pero la renovación puede resultar caótica cuando irrumpe desde la base y hace su camino moviéndose hacia arriba, casi que en series de iniciativas jurídicamente ilícitas, que claman por una *sanatio in radice* (que equivale a la aceptación institucional de un hecho cumplido) luego de que los frutos deseados se han producido a lo largo del tiempo previsto. La renovación invariablemente toma la forma de una legitimización de prácticas inicialmente ilícitas. La reforma litúrgica del post Vaticano II ha sido el más significativo ejemplo de este proceso que nuestra generación haya presenciado.

De hecho, el Concilio Vaticano II, en el cual el centro (la Curia romana) fue ensombrecida y superada por los representantes de la periferia, fue decididamente una renovación de la Iglesia y, por tanto, completamente lo contrario del reformista Concilio de Trento. Esto significa que la aceptación del Vaticano II por la iglesia en su totalidad, está condenada a ser resistida por el Centro (como lo han demostrado eventos concretos en nuestro propio tiempo y ante nuestros propios ojos); por lo menos los ministros en las fronteras siguen haciendo esfuerzos concertados para hacer que esta renovación suceda.

La razón de este fenómeno radica en que la Institución está presente en sus fronteras de manera menos impositiva y, por tanto, menos opuesta a cualquier forma de renovación allí. De hecho, es allí donde la Iglesia puede dialogar con el mundo exterior sin ningún obstáculo. Por tanto, es natural para estos cristianos que han sido llamados a renovar la Iglesia, moverse en los bordes -con cada vez mayor frecuencia- y ser empujados allá por el centro mismo. A veces la intransigencia del centro a cualquier forma de renovación, ha llevado a algunos

reformistas no solo a permanecer en la periferia de la iglesia, sino a estar ¡por fuera de las fronteras visibles de la Iglesia!

Este tipo de movimientos de ruptura han marcado la historia complaciente de la Iglesia, de una o de otra manera. Pero estos movimientos, como la historia lo demuestra, ayudan a preparar las instituciones eclesiásticas a aceptar cambios posteriores, aún de mala gana. El movimiento del desierto alrededor del siglo IV, fue una estampida por fuera de una Iglesia que se había dejado imperializar en su gobierno, clericalizar en sus directivos y ritualizar en su liturgia. Fue gracias a Basilio y a Benedicto que la renovación, deseada en ese momento y resistida por el Centro, fue asimilada en la propia estructura de la vida eclesiástica bajo la forma del monaquismo cristiano. La protesta de los waldenses contra la escandalosa influencia de la Iglesia y su desinterés por la palabra de Dios revelada en los Evangelios, fue resistida con tanta violencia que sus protagonistas fueron perseguidos violentamente y expulsados fuera de la Iglesia. Pero tuvieron el mérito de sacudir a la iglesia de su complacencia al punto de llegar ésta a tolerar las demandas hechas por Francisco de Asís y sus frailes. En el s. XVI la Iglesia fue despertada bruscamente de su autoindulgencia y somnolencia, gracias a la revuelta Protestante de la cual Ignacio pudo extraer lo mejor para una renovación al interior de la Iglesia, formando un presbiterio disciplinado y educado que incluso dentro de la Iglesia fue llamado *preti rforati*, palabra de origen luterano que había sido prohibida eclesiásticamente. Así, el origen de los Benedictinos, Franciscanos e Ignacianos – todas ellas corrientes de renovación-, fue una respuesta creativa desde la periferia y salvó a la Iglesia en un momento de autodestrucción. Esto es cierto también para la mayoría de las comunidades religiosas.

De esta manera, el rol primario de los apóstoles de frontera, como lo entendemos hoy, no era expandir la Iglesia institucional, (*plantatio ecclesiae*) en el espacio y en el tiempo. Sino expandir el propio horizonte de la Iglesia de tal manera que ella llegara a ser aquello que el Concilio Vaticano II quería que llegara a ser: “sacramento universal de salvación”. Y ¿cómo hacerlo? Elevando a su conciencia nuevas experiencias del Reino disponibles en el mundo por fuera de sus fronteras, de manera que sirviera al mundo más efectivamente, quebrantando su innata tendencia institucional de servirse ella misma de manera narcisista.

Para decirlo de otra forma, la Iglesia -que de acuerdo al Vaticano II no es todavía el Reino de Dios, sino que lo es potencialmente (*in germine*) - puede crecer hacia el Reino de Dios a través de un movimiento centrífugo de algunos de sus miembros

hacia las fronteras, desde las cuales la novedad y la vitalidad regresarían centrípetamente. La historia de la vida religiosa, como se mencionó más arriba, da testimonio de esta corriente centrípeta de renovación en el contexto de corrientes de fuerzas centrífugas. Más aún, la ocurrencia de movimientos de ruptura pueden ser evitados o al menos minimizados, si un suficiente número de fieles se movieran a las fronteras, debilitando así la rigidez del centro y creando – no sin costo para ellos- un más funcional sistema de comunicaciones entre centro-periferia. Esta es, de manera eminente, la misión de los ministros de frontera.

Como hombres de frontera, nosotros los jesuitas estamos, por tanto, llamados “a pensar por la Iglesia, por adelantado” (sentire pro ecclesia) e incluso a decidir por la Iglesia con una atrevida inmersión de fe que será resistida por el centro al comienzo, más no por la periferia -como fue soportada por la controversia del rito chino, el fenómeno De Novili de las reducciones en Paraguay, y el trabajo de Lievens entre las culturas tribales del nordeste de la India. Porque una de las tareas del ministerio en las fronteras es aclarar para la Iglesia, la visión de su propio futuro en términos de su servicio a la humanidad. Los anteriormente mencionados jesuitas estaban pensando a favor de la Iglesia en el futuro – ¡y a qué costo para ellos mismos y aún para la Compañía de Jesús!-. Lo que ellos han proyectado no es una imagen triunfante de los jesuitas, sino de lo que Ignacio nos propone en la meditación eclesial de la segunda semana de los Ejercicios.

## 10. Colaboración en el corazón de la misión

### La colaboración 'con' y 'para'...<sup>72</sup>

“El Hijo no puede hacer nada por su cuenta, sino lo que ve hacer al Padre: lo que hace él, eso también lo hace igualmente el Hijo”. Juan 5, 19

#### Introducción

1. Las líneas que se ofrecen a continuación, buscan clarificar el sentido y los modos de la Colaboración, en la construcción de un mundo mejor para todos/as. Son el fruto de la reflexión compartida por un grupo de laicos/as y jesuitas en los Encuentros del Sector „Colaboración“ de la Conferencia de Provinciales de América Latina – CPAL<sup>73</sup>, y recoge los aportes de las distintas Provincias, como

---

<sup>72</sup> Santa Cruz de la Sierra, 9 de marzo de 2016.

<sup>73</sup> Quito 2008, Lima 2010, Santiago de Chile 2012, Santo Domingo 2014, Lima 2015, Santa Cruz de la Sierra 2016.

expresión de un proceso rico y complejo que no puede reducirse a un solo punto de vista y que sigue en construcción.

2. La “Colaboración” es un término que se entiende de forma diferente en distintos contextos de la Compañía de Jesús: a veces se refiere al trabajo de compañeros/as, de sujetos apostólicos, de personas corresponsables en la misión, de colegas, colaboradores o socios en una obra particular. El rasgo común de estas expresiones es el sentirnos asociados apostólicamente 'con' otros, 'para' realizar una misión común. Utilizamos la palabra «colaboración», siguiendo el decreto 6 de la Congregación General 35ª.
3. Este documento se ha escrito para personas vinculadas en distintos grados con la Compañía de Jesús, sus comunidades, obras y proyectos apostólicos; también quiere llegar a simpatizantes de la espiritualidad ignaciana, lo mismo que a hombres y mujeres de buena voluntad que, inspirados por el carisma ignaciano, han unido sus esfuerzos a proyectos a lo largo y ancho de nuestro continente.

### **Origen y sentido de la colaboración**

4. La colaboración tiene su origen en Dios, que para nosotros es Comunidad de Amor y Colaboración. La Santísima Trinidad, Padre, Hijo y Espíritu Santo, constituye una plena unidad, que se hace colaboración en su obra creadora y salvadora: “Mi Padre trabaja hasta ahora, y yo también trabajo” (Juan 5, 17). Así como Cristo se inspira en lo que ve que hace su Padre, así nosotros nos sentimos invitados a colaborar con la obra misma de Dios en nuestra historia, para hacer posible la vida abundante para todos (Cfr. Juan 10, 10), en comunión con Dios, con los demás y con la creación (Cfr. CG 35ª. D. 3, 12).
5. Por ello, la persona inspirada en la fe cristiana, se siente enviada a amar aquello que Dios mismo ama: el mundo, con toda su riqueza y diversidad, para que los hombres y las mujeres vivan felices. Dios nos llama a un estilo de vida que testimonie precisamente estos regalos que hemos recibido y que queremos compartir. Una de las gracias renovadoras del Concilio Vaticano II fue el impulso de una Iglesia pueblo de Dios, sujeto y protagonista de la evangelización. En la Iglesia, todos los bautizados somos colaboradores de pleno derecho, convocados a trabajar unidos con un mismo espíritu, como respuesta al llamado de Dios.
6. Por tanto, podemos decir que la colaboración es una forma de experiencia Trinitaria, una manera de vivir la fe, un dinamismo de asociación espiritual,

efectiva y afectiva que construye comunidad cristiana e impulsa redes apostólicas locales, nacionales, continentales y globales, que nos conectan más allá de nosotros mismos con una gran diversidad de personas de buena voluntad que comparten los mismos ideales. El sentido último de la colaboración es la participación en la misión creadora y salvadora de Dios, que nos ha querido asociar a su obra.

### **Obstáculos para la colaboración**

7. Como en la experiencia de Ejercicios Espirituales, tenemos que comenzar por hacer conscientes los posibles obstáculos que de modo personal o estructural, pueden bloquear la fuerza creadora y salvadora de la colaboración. El individualismo, el protagonismo, la autosuficiencia, la discriminación, los prejuicios, la competencia y el clericalismo, son algunos de los posibles impedimentos que limitan la dinámica de la colaboración entre nosotros.
8. El mundo que nos ha tocado vivir, nos impulsa cada vez más a la colaboración, cuando nos ofrece canales de comunicación más fluidos, fuerzas que conectan más fácilmente procesos locales y globales, la conciencia creciente de interdependencia, la necesidad que sentimos de no caminar solos sino buscando aliados para la realización de nuestros sueños.
9. Pero también tenemos que reconocer que es posible que las comunicaciones fluidas generen distancias; que la globalización oculte los signos germinales del reino; que la autosuficiencia y el aislamiento egoístas sean premiados por el sistema; y que no siempre las alianzas ayuden a realizar nuestros sueños, sino se conviertan en la causa de su frustración.

### **Llamado común a la colaboración**

10. La raíz del dinamismo de la colaboración es bautismal. Así lo ha destacado el Concilio Vaticano II, al poner de relieve la común misión de todos los miembros del Pueblo de Dios. Como bautizadas y bautizados, somos colaboradores de la misión de Jesucristo. Así también lo ha recogido la Iglesia Latinoamericana y del Caribe, al insistir en que toda persona bautizada es discípula-misionera en una Iglesia de comunión y participación (Documento de Aparecida, 213).
11. En virtud del mismo vigor bautismal, la colaboración se extiende más allá de las fronteras visibles de la Iglesia, hacia otros cristianos, hacia creyentes de otras



religiones y hacia toda persona de buena voluntad, que toma en serio la construcción de un mundo más humano: “Creámosle al Evangelio que dice que el Reino de Dios ya está presente en el mundo, y está desarrollándose aquí y allá, de diversas maneras: como la semilla pequeña que puede llegar a convertirse en un gran árbol (cf. Mt 13,31-32), como el puñado de levadura, que fermenta una gran masa (cf. Mt 13,33), y como la buena semilla que crece en medio de la cizaña (cf. Mt 13,24-30), y siempre puede sorprendernos gratamente” (Evangelii Gaudium, 278). La colaboración a la que invita Dios, es un río de aguas fecundas y toda persona está convocada a sumergirse en su dinamismo creador y redentor.

12. Dentro de este llamado que sentimos como bautizados, la vocación ignaciana se refuerza desde la experiencia de los Ejercicios Espirituales que nos integra creativamente al servicio del reino, a través de tres dinamismos:

- una experiencia personal de conocimiento interno de Jesús, que nos lleva a amarlo y a seguirlo más de cerca;
- la pertenencia y el compromiso eclesial desde el seno de una comunidad ignaciana, en alguna de sus expresiones;
- la orientación de la propia vida a través de un servicio cualificado a la fe, la lucha por la justicia y el diálogo con las culturas y las religiones.

### **Diversos tipos de colaboración**

13. Los modelos de la Iglesia Pueblo de Dios y Cuerpo de Cristo, nos abren al descubrimiento de las distintas funciones de sus miembros, teniendo como base la vocación común a la santidad. Desde nuestra pertenencia a las comunidades cristianas y como llamados a distintos ministerios, todos/as tenemos una tarea particular en la construcción de la vida común.

14. En la comunidad apostólica ignaciana, todos/as somos llamados a ofrecer en la misión común lo que cada uno tiene y puede (Cfr. EE, 231): su trabajo profesional, su oración, su tiempo, su esfuerzo, su saber, su amistad, su experiencia, su sufrimiento, sus recursos, sus límites y debilidades. En suma, todos/as comparten su haber y poseer, en discernimiento, para el cumplimiento de la misión común. Cada uno cultiva una actitud de apertura y acogida, y está dispuesto a “amar y servir” a Dios y a los demás en todo lo que hace.

15. La colaboración así entendida teje redes y comunidades de múltiples formas y en diversos niveles: colaboran entre sí personas en determinadas obras y/o

proyectos comunes; colaboran obras e instituciones, apoyándose y enriqueciéndose mutuamente, y emprendiendo nuevas iniciativas; colaboran entre sí cuerpos apostólicos, en ámbitos locales, regionales, nacionales, internacionales y globales.

16. La colaboración incluye actividades sin remuneración –que podemos llamar voluntarias– así como también tareas remuneradas de modo permanente o temporal, con establecimiento de relaciones laborales. La existencia de compromisos remunerados y no remunerados, plantea un desafío de clarificación, de modo que se reconozcan las dos lógicas aquí involucradas y se eviten las posibles confusiones, los conflictos, las expectativas disímiles e incluso los quiebres. Es necesario seguir avanzando en la clarificación de estos niveles de compromiso, ofreciendo criterios de orientación y discernimiento de las situaciones concretas.
17. Entre los colaboradores asociados a una obra, sea de manera remunerada o no, hay algunos que participan formalmente de funciones directivas de especial responsabilidad institucional. Es necesario atender la formación conjunta para desempeñar estos servicios, el cuidado y acompañamiento de estas personas, así como el avance de su participación en el discernimiento compartido. Convendría que quienes desempeñen estas funciones compartan los valores fundamentales no solo de la obra, sino de la espiritualidad ignaciana.
18. Puede decirse que, desde el punto de vista de la identidad ignaciana, se entiende por colaboración en la misión, el fomento de la articulación y del intercambio entre personas, comunidades e instituciones, en función de la finalidad apostólica. Desde esta perspectiva, en las obras e instituciones pueden encontrarse personas en tres momentos progresivos y dinámicos:
  - personas que trabajan y ayudan en diversas tareas, de modo permanente o esporádico, empleados, voluntarios, asesores, etc., que cumplen con competencia su misión, desde el punto de vista profesional;
  - personas que colaboran y sirven de diversas maneras en las obras e instituciones, y simpatizan con la espiritualidad ignaciana, enriqueciendo así su aporte a la misión compartida;
  - personas que se han formado y comprometido desde una clara identidad ignaciana, entregadas a su vida cristiana de esta manera particular y a la misión común, como exigencia de su propia identidad.

19. El “motor” de esta dinamicidad será la propia decisión de involucrarse en este proceso de mayor compromiso, respondiendo a la llamada de Dios y haciendo parte de “los que más se querrán afectar y señalar en todo servicio de su rey eterno y señor universal” (EE 97).

### **La colaboración exige generosidad y produce alegría**

20. Estamos convencidos de que el espíritu de colaboración que debe animar nuestro servicio hoy, no será solo el resultado de una planificación compartida de la misión, sino sobre todo una respuesta generosa a la invitación que Dios sigue haciendo a todos/as a unirnos a su proyecto creador y salvador y que nos hace salir de nuestro “propio amor, querer e interés” (EE, 189).
21. Luchar contra las fuerzas que nos encierran en nosotros mismos, y abrirnos a la dinámica de Dios, supone siempre la generosidad de aquel que ha encontrado un tesoro y es capaz de venderlo todo con alegría, para comprar aquel campo en el que se encuentra su tesoro (Cfr. Mateo 13, 44).

### **Conclusión**

22. Dada la trascendencia de la colaboración, es clara la importancia que tiene la formación de todos/as en esta dinámica espiritual que hemos propuesto y la dedicación de recursos humanos y económicos para promoverla en nuestras provincias. Hay que ofrecer programas de formación conjunta, que entreguen herramientas para desarrollar relaciones y modos de trabajo colaborativos, atendiendo al establecimiento de condiciones adecuadas para ello. Es importante identificar y acoger la riqueza de la formación profesional en todas sus formas, para integrarla a los procesos de servicio de la misión común.
23. Es especialmente importante la promoción de la vida comunitaria laical, en todas las expresiones que suscita de modo permanente el Espíritu, pues es un apoyo indispensable para la animación y el sostenimiento del compromiso en la colaboración en la misión.
24. Recordamos, para terminar, lo que dice la CG 35ª.: “Para responder hoy a las acuciantes necesidades de nuestro complejo y frágil mundo, necesitamos sin duda muchas manos. La colaboración en la misión es nuestra respuesta a esta situación: expresa nuestra verdadera identidad como miembros de la Iglesia, la complementariedad de nuestras diversas vocaciones a la santidad, nuestra mutua responsabilidad por la misión de Cristo, nuestro deseo de unirnos a las

personas de buena voluntad en el servicio de la familia humana y la llegada del Reino de Dios” (D 6, 30).

## 11. Carta de orientación para hacer el discernimiento en las obras

Medellín, 16 de agosto de 2019

Amigos

Integrantes de las obras que participan del proceso de Regionalización  
Región Antioquia

Apreciados Compañeros Apostólicos:

Después de cumplir una década en el proceso de regionalización, todos vimos pertinente actualizar la frontera enunciada para esta región, para incluir en ella los nuevos desafíos que han aparecido en los últimos años tanto en el contexto regional, como en el nacional y mundial.

Con el fin de hacer posible este ajuste a nuestra frontera, nos hemos venido preparando a través de los talleres de este año: en marzo con el tema de la ecología integral, en mayo con el tema del discernimiento y ahora en agosto, con el tema de la lectura de nuestro contexto regional y sus desafíos para los próximos años; de tal manera que podamos visibilizar con mayor claridad las situaciones de frontera en donde Dios nos está invitando a participar para ayudarle a construir una sociedad más humana y cristiana.

Desde la Comisión Coordinadora Regional hemos trazado una ruta para hacer que este ajuste sea participativo y fruto de un discernimiento personal y comunitario en las obras, por eso les pedimos seguir en cada obra los siguientes pasos:

1. Elegir quienes van a participar: un grupo que sea crítico y tenga incidencia en la obra. Sugerimos que no sea muy grande de tal manera que permita el discernimiento personal y comunitario.
2. Oración personal: enviar a este grupo la guía de oración previamente, para que puedan hacer una lectura orante y un discernimiento personal de aquellos dos o

tres asuntos que consideran más relevantes en el momento actual y que debieran incluirse en la frontera que tenemos. Si en el momento de oración personal la persona considera pertinente consultar con otros en su obra, lo puede hacer.

3. Oración comunitaria y compartir: citar a una reunión a este grupo, donde cada participante comparta su discernimiento personal y, después de una escucha atenta y respetuosa de todas las intervenciones, se recojan los dos o tres asuntos que mejor puedan interpretar las participaciones de todos los asistentes.
4. Envío de respuestas: con estos dos o máximo tres temas, el representante de cada obra diligencia el instrumento diseñado para el envío de los resultados y lo envía por correo electrónico a Maria Yolima Olarte, secretaria de rectoría, para tener este insumo en la Comisión Coordinadora Regional programada para el 25 de octubre.
5. Borrador de la frontera ajustada: los miembros de la Comisión Coordinadora (donde hay un representante de cada obra), diseñarán la propuesta de reforma con todos los insumos recibidos y se llevará al taller de noviembre de este año, donde se esperan los ajustes finales y el establecimiento de las líneas de acción.

Además de estos pasos, les sugerimos mantener informados a las personas de la obra, sobre los pasos que se están dando para que todos se sientan incluidos en el proceso.

Para que podamos coordinar las dinámicas de las obras y se logre un producto en el transcurso de este año, queremos pedirles seguir el siguiente cronograma:

- Del 9 al 13 de septiembre configurar el grupo de discernimiento de cada obra y enviarles el material.
- Entre el 16 y 27 de septiembre, dar el tiempo para el discernimiento personal.
- Del 30 de septiembre al 15 de octubre hacer el discernimiento comunitario y enviar el instrumento diligenciado a la secretaria de rectoría. El 15 de octubre sería la fecha límite para entregar este discernimiento por obra.
- Entre el 16 de octubre y el 24 de octubre, una subcomisión realizará un consolidado de resultados para llevar a la reunión del 25 de octubre con la Comisión Coordinadora Regional.

Todo este discernimiento, requiere de algunos insumos que se han venido construyendo o recibiendo de fuera, los cuales anexamos al material entregado en esta carpeta, de tal manera que se conviertan en apoyos para un discernimiento informado. Los materiales son:

1. Nuestra frontera vigente: punto de partida de lo que se va a discernir, pues se decidió en las obras no cambiar esta frontera sino ajustarla.
2. La Misión de la Compañía de Jesús y las Preferencias Apostólicas Universales: como los grandes lineamientos inspiradores que nos ofrece la Compañía de Jesús, que está leyendo las necesidades más sentidas en el mundo.
3. Los elementos transversales propuestos por la Provincia Colombiana: son las prioridades misionales que ha elegido la Provincia Colombiana al leer las fronteras regionales y las necesidades del País.
4. Las respuestas dadas en el taller de regionalización de noviembre de 2018: donde se recogen las sugerencias que los participantes de este taller dieron para realizar el ajuste de la frontera.
5. La mirada de futuro que nos ofreció la sistematización del proceso de Regionalización: recoge los siete aspectos relevantes que salieron de la sistematización, que se deberían tener en cuenta para el futuro de la regionalización en nuestro contexto.
6. Las pautas para el discernimiento apostólico en común: es el material entregado en el taller de mayo de este año, donde se establecen las pautas para hacer un buen discernimiento personal y comunitario.
7. El informe sobre calidad de vida de Medellín cómo vamos: son las conclusiones que trae este informe, presentado en el taller pasado, donde se enuncian los diez retos más relevantes que tenemos en nuestra región para el período 2020-2030.

Que Dios nos acompañe en este proceso y nos conceda su luz, para que como compañeros en esta misión, sepamos leer los signos de los tiempos y construir juntos una frontera inspiradora que nos permita responder de manera pertinente, a los llamados que Él nos sigue haciendo.

Con especial afecto,

**Mario Franco Espinal S.J.**  
**Coordinador Regional**

## 12. Guía de oración personal discernimiento común sobre la frontera

Hace 10 años cuando iniciamos los procesos de regionalización en la Provincia, recibimos la invitación de preguntarnos, en actitud de oración y discernimiento, qué nos estaba pidiendo Dios en esos momentos desde las condiciones particulares de cada contexto y formular nuestras fronteras apostólicas. La intuición profunda sigue siendo reconocer la acción de Dios en medio de la vida de los hombres y mujeres de nuestras regiones y el cuidado de toda su creación. Y en medio de esta mirada espiritual, no ser sordos a sus llamamientos para seguir colaborando en la realización del proyecto creador, de su misión. Hoy como Región nos proponemos, en actitud de discernimiento común, revisar la formulación de nuestra frontera teniendo en cuentas nuestras actuales circunstancias, escuchando desde el corazón los llamados del Señor y hacer los ajustes que sean necesarios para que la realización de nuestra misión sea fiel al fin para cual hemos sido creados.

Te proponemos en este rato de oración personal te dispongas a reconocer la acción de Dios en nuestra región, en la obra en la que trabajas y en tu vida, para que puedas conocer y sentir a qué te sientes llamado (a) y de qué manera podemos, como proceso de regionalización, responder a esos llamados. Estas mociones te invitamos a compartirlas después con el grupo de personas de tu obra que participan en este proceso de discernimiento comunitario.

### **SABER COMENZAR (Preámbulos de la oración)**

Busca un lugar adecuado para tu oración. Dispón todos los materiales que requieres para que tu encuentro con Dios sea tranquilo y fluido (cuaderno, bolígrafo, guía, insumos). Inicia con la confianza de que Dios habita en ti y que la oración no es otra cosa que tomar conciencia de su presencia en tu vida y en esta oportunidad será reconocer la acción de Dios en nuestra región y escuchar a dónde nos llama para seguir colaborando con su misión. Pedimos luz para conocer y sentir cuál es la mejor manera de reformular nuestra frontera.

No olvides iniciar serenándote, tomando conciencia de tu respiración, sintiendo la calma propia de la presencia del Espíritu. Puedes disponer tu corazón con la oración preparatoria que propone San Ignacio:



“Señor que todas mis intenciones, acciones y operaciones sean puramente ordenadas para reconocer tu amor creador en mi vida”.

La petición que te proponemos para esta oración es:

“Señor, concédeme la gracia de reconocer tu acción en esta región antioqueña y no ser sordo a los llamados que nos haces, para seguir colaborando en tu proyecto creador”.

Como composición de lugar te proponemos que dediques unos minutos para que con los ojos de la imaginación puedas ver, oír, mirar situaciones que viven las personas de nuestra región y el estado de nuestro medio ambiente, y empieces a sentir en qué lugares o circunstancias la acción de Dios se revela con más fuerza (Puedes ayudarte del informe sobre la Calidad de Vida de Medellín disponibles en los insumos).

### **SABER DIALOGAR (Puntos de la Oración)**

Para este rato de oración te sugerimos los siguientes versículos del profeta Isaías y de la carta de Pablo a los Corintios. Léelos con el corazón, sintiendo, gustando y dejándote interpelar por la acción del Espíritu:

“Yo estoy por hacer algo nuevo: ya está germinando, ¿No se dan cuenta? Sí, pondré un camino en el desierto y ríos en lugares desolados”. (Isaías 43, 19).

“Y todo esto proviene de Dios, quien nos reconcilió consigo mismo por Cristo, y nos encomendó el ministerio de la reconciliación”. (2 Cor., 5,18)

Después de leer estos textos, quédate un rato en silencio, tomando conciencia de los movimientos internos que te generan estas palabras del profeta Isaías y el apóstol Pablo: ¿Qué sentimientos y pensamientos te suscitan? ¿A qué te sientes llamado (a)?

Te proponemos algunas pistas para el diálogo:

- ¿Qué ministerios especiales nos encomienda hoy el Señor a nivel personal, como obra y como proceso de regionalización a partir de la realidad que vivimos en nuestra Región? (Te puede inspirar la lectura de la misión de la Compañía de

Jesús, las Preferencias Apostólicas Universales y los elementos transversales propuestos por la Compañía de Jesús en Colombia, que encuentras en los insumos).

- Al leer con cuidado la formulación de nuestra frontera vigente (ver en insumos) ¿A qué me siento llamado a nivel personal y como Obra? ¿Cuáles aspectos de esta formulación actual siento que podemos actualizar, hacerlo nuevo? ¿Cuáles elementos considero podemos agregar a partir de los nuevos desafíos que han surgido en nuestra región en los últimos años? (Te pueden inspirar los desafíos para el futuro del proceso de regionalización que se formularon a partir de su sistematización. Puedes encontrarlos en los insumos).

### **SABER TERMINAR (Coloquio)**

Termina esta oración teniendo un breve diálogo con Jesús, poniendo en sus manos la realidad que vivimos a diario en nuestra región con sus luces y sombras, y trata de escuchar en tu corazón de qué manera nos invita hoy a colaborar en su misión. Pídele la gracia de que nos reciba bajo su bandera y que con nuestra vida y nuestro trabajo podamos en todo amar y servir. Termina con un Padre nuestro.

### **SABER DISCERNIR (Examen de la oración)**

Tómate unos minutos para hacer el examen de la oración.

- ¿Qué sentimientos y pensamientos estuvieron presentes en mi oración?
- ¿A qué me siento movido(a)?

Te pedimos que para compartir tus mociones con tus compañeros de la Obra o el movimiento al cual estás vinculado (a) y aportar a este proceso de discernimiento comunitario, sintetices por escrito las mociones de tu oración personal en los tres puntos siguientes:

- ¿A dónde me mueve el Espíritu con respecto a la actualización de nuestra frontera?
- Según mi experiencia de oración, ¿cuáles son los dos o tres aspectos más relevantes para tener en cuenta a la hora de actualizar nuestra frontera?
- ¿Qué frases o apartados de la formulación actual de la frontera actualizarías? Justifica tu respuesta.

## 13. Oración comunitaria / puesta en común de mociones para el discernimiento común sobre la frontera

(Para la preparación de este espacio de oración sugerimos volver a leer el documento “Pautas para el discernimiento apostólico”).

Para iniciar este espacio de oración y compartir comunitario nos ponemos en presencia de Dios con un momento de silencio y toma de conciencia de la importancia del espacio que vamos a tener.

Sugerimos invocar la presencia del Espíritu Santo con la siguiente oración:

*Ven, Espíritu Santo,  
Llena los corazones de tus fieles  
y enciende en ellos  
el fuego de tu amor.  
Envía, Señor, tu Espíritu.  
Que renueve la faz de la Tierra.  
Oh Dios,  
que llenaste los corazones de tus  
fieles con la luz del Espíritu  
Santo; concédenos que,  
guiados por el mismo Espíritu,  
sintamos con rectitud y  
gocemos siempre de tu consuelo.  
Por Jesucristo Nuestro Señor.  
Amén.*

Para contextualizar el compartir, les sugerimos leer la formulación actual de nuestra frontera. Si es necesario podemos leer nuevamente la carta de presentación del P. Mario Franco, S.J. sobre los pasos del proceso que estamos realizando para que todos tengamos claridad sobre el momento en el que nos encontramos.

Compartir la experiencia: Cada uno de los miembros de la comunidad o de la obra, comparten su experiencia de oración:

- ¿A dónde me mueve el Espíritu con respecto a la actualización de nuestra frontera?

- Según mi experiencia de oración, ¿qué aspectos (dos o tres) son importantes tener en cuenta a la hora de actualizar nuestra frontera?
- ¿Qué frases o apartados de la formulación actual de la frontera actualizarías? Justifica tu respuesta.

### **Segunda momento de oración personal y compartir**

Después de escuchar el compartir de todos los participantes nos tomamos 10 minutos en silencio para orar sobre lo que escuchamos y reflexionar en torno a las siguientes preguntas:

- ¿De qué manera los aspectos que yo considero importantes para la actualización de nuestra frontera coinciden, se confirman o se complementan con el compartir de mis compañeros?
- ¿Hay contradicciones?
- ¿Surgieron nuevas mociones?

Se abre nuevamente otro espacio para compartir sobre las coincidencias que los miembros del grupo identifican y las nuevas mociones que surgieron.

Siguiendo el Instrumento diseñado para el envío de resultados, como grupo sintetizan lo compartido en:

- Dos o tres aspectos que ustedes consideren importantes tener en cuenta a la hora de actualizar la formulación de la frontera.
- Una propuesta de formulación de la frontera actualizada con las modificaciones sugeridas en el grupo.

Terminar agradeciendo el ejercicio y poniendo todo en las manos de Dios, diciendo:

*Tomad Señor y recibid,  
toda mi libertad, mi memoria,  
mi entendimiento y toda mi voluntad.  
Todo mi haber y mi poseer.  
Vos me lo diste; a vos, Señor, lo torno.  
Todo es vuestro.  
Disponed a toda vuestra voluntad.  
Dadme vuestro amor y gracia, que esto me basta.  
Amén.*

#### 14. Instrumento para enviar informe a la Comisión Coordinadora Regional

Comunidad / Obra:

1. Describa brevemente el proceso seguido en el discernimiento: Metodología, fecha, lugar, quiénes participaron, quién coordinó el proceso.
  - A partir del Compartir del Grupo ¿cuáles son los dos o tres aspectos más relevantes para tener en cuenta a la hora de actualizar nuestra frontera?

|              |  |
|--------------|--|
| Aspecto<br>1 |  |
| Aspecto<br>2 |  |
| Aspecto<br>3 |  |

- Una propuesta de formulación de la frontera actualizada con las modificaciones sugeridas en el grupo.

## Propuesta de Formulación actualizada de la Frontera

## 15. Nuestra frontera vigente

Ante la desigualdad, la injusticia social y las prácticas religiosas distorsionadas que han ahogado la experiencia de fe auténtica en la región antioqueña, nosotros, mujeres y hombres, miembros de las obras inspiradas en la Espiritualidad Ignaciana que hacemos parte del proceso de regionalización, hemos recogido el sentir y parecer de los participantes en este proceso, para plantearnos la siguiente frontera:

*“Alcanzar la justicia cristiana que genera esperanza y a la que convocamos a los miembros de la sociedad, mediante una actuación sinérgica, que parta de nuestra experiencia personal y comunitaria de fe, para generar un proceso de transformación de las mentalidades y prácticas inequitativas y excluyentes, contrarias a la dignidad humana, que están presentes en nosotros, nuestras obras y nuestra cultura” (Versión 6 del 11 de octubre de 2011).*

## 16. Misión de la Compañía de Jesús y Preferencias Apostólicas Universales (PAU)

### **Congregación General 36:**

#### **Decreto 1: Compañeros en una misión de Reconciliación y de Justicia**

**“Y todo esto proviene de Dios, quien nos reconcilió consigo mismo por Cristo, y nos encomendó el ministerio de la reconciliación” (2 Cor., 5:18)**

#### **En misión con Cristo el Reconciliador**

Como preparación para la Congregación General 36, el P. Adolfo Nicolás invitó a la Compañía a iniciar un proceso de búsqueda para escuchar “la llamada del Rey Eterno, y discernir las tres llamadas más importantes que el Señor dirige hoy a toda la Compañía”. Nuestras Provincias y Regiones respondieron a esta invitación a través de sus Congregaciones Provinciales y Regionales. Con frecuencia y con fuerza fue emergiendo la llamada a participar en la obra de reconciliación que Dios está realizando en nuestro mundo herido. Lo que la CG 35 había localizado como las tres dimensiones de esta labor de reconciliación, es decir, la reconciliación con Dios, la de unos con otros y la de los seres humanos con la creación, ha adquirido nueva urgencia. Esta reconciliación es siempre obra de la justicia; una justicia discernida y formulada por las comunidades y contextos locales. En el centro de la

obra de la reconciliación de Dios se encuentra la cruz de Cristo y también nuestra participación en ella. Esta misión puede conducir al conflicto y a la muerte, como lo hemos testimoniado en la vida de muchos de nuestros hermanos. Aunque hablamos de tres formas de reconciliación, en realidad, las tres son una única acción de Dios, interrelacionada e inseparable.

### **Preferencias Apostólicas Universales**

- **Mostrar el camino hacia Dios mediante los Ejercicios Espirituales y el discernimiento.** Esto implica compartir con los otros el descubrimiento más fundamental de nuestras vidas, cómo el discernimiento y los Ejercicios Espirituales de San Ignacio muestran el camino hacia Dios. Ayudar a las personas a encontrar a Jesucristo y seguirle.
- **Caminar junto a los pobres, los descartados del mundo, los vulnerados en su dignidad en una misión de reconciliación y justicia.** El camino que se quiere hacer junto a los pobres es el de promover la justicia social y el cambio de las estructuras económicas, políticas y sociales generadoras de injusticia, como dimensión necesaria de la reconciliación de los seres humanos, los pueblos y su cultura entre sí, con la naturaleza y con Dios.
- **Acompañar a los jóvenes en la creación de un futuro esperanzador.** Son los jóvenes, con su perspectiva, quienes pueden ayudarnos a comprender mejor el cambio de época que estamos viviendo y su novedad esperanzadora. Acompañar a los jóvenes nos exige coherencia de vida, profundidad espiritual, apertura a compartir la vida – misión en la que encontramos sentido a lo que somos y hacemos.
- **Colaborar en el cuidado de la casa común.** Colaborar con los otros en la construcción de modelos alternativos basados en el respeto a la creación y en un desarrollo sostenible capaz de producir bienes que, justamente distribuidos, aseguren una vida digna a todos los seres humanos en nuestro planeta.

## **17. Elementos transversales propuestos por la Provincia Colombiana de la Compañía de Jesús**

La Provincia Colombiana de la Compañía de Jesús formuló las fronteras de las distintas regiones y las agrupó en cuatro prioridades misionales:



1. **Espiritualidad Ignaciana:** entendida como la experiencia y formación ignaciana comprometida con la realidad.
2. **Educación Integral:** entendida como las propuestas de formación integral para la civilidad y la construcción de un nuevo país.
3. **Desarrollo socioeconómico:** entendido como las propuestas de desarrollo regional integral equitativo y sostenible.
4. **Paz y reconciliación:** entendida como las iniciativas de construcción de paz, derechos humanos, reconciliación y perdón.

A partir de 2015, el Padre Provincial, buscando trabajar y avanzar en estas cuatro prioridades, invitó a tener como apuestas prioritarias:

1. La participación activa en procesos de paz, perdón y reconciliación.
2. La formación para la colaboración y el fortalecimiento del Cuerpo Apostólico.

## 18. Pautas para el discernimiento apostólico en común<sup>74</sup>

### Presupuestos para el discernimiento:

1. El discernimiento no es solo un método o procedimiento. Es un ejercicio de fe y confianza en la acción de Dios a través de todos nosotros. Este es el ambiente en el que se debe desarrollar todo discernimiento. Nadie tiene la verdad solo. La construimos entre todos. Cada aporte es igualmente valioso y comunicativo de la acción de Dios.
2. Tener presente nuestro fin para el cual somos creados, es decir, el Principio y Fundamento: “para alabar, hacer reverencia y servir a Dios nuestro Señor, y mediante esto salvar el ánima”, es decir, tener vida plena. Hacia allá queremos encaminar revisando y redefiniendo nuestra frontera en la Región Antioquia.
3. Sentirnos completamente libres. Es lo que llamamos indiferencia ignaciana. No deseamos más una frontera que otra, sino solo aquella que veamos finalmente que es la que más nos conduce al fin.

---

<sup>74</sup> Tomado y adaptado de “Propuesta para la realización de un Discernimiento en Común (DAC)”, de Hermann Rodríguez Osorio, s.j., por José Roberto Arango L., s.j..

4. Tener claridad y suficiente información sobre lo que vamos a discernir. En este caso, se trata de poder tener un buen conocimiento y análisis de nuestra realidad regional.
5. No se trata de discutir, sino de escucharnos, sentirnos, leernos, modificar o confirmar nuestras posiciones e ir llegando poco a poco a la que consideremos mejor formulación.
6. La decisión final, la tomará el coordinador regional con su equipo con base en todo lo conversado.

### **Forma de Proceder**

Lo fundamental está en el espíritu que anima al grupo y que orienta la búsqueda de la voluntad de Dios. Hay que estar abiertos a las formas concretas que pueda adquirir esta búsqueda y dejar que sea el Espíritu el que ofrezca su luz para encontrar la Verdad que buscamos.

**Paso 1: tener presente el fin** que buscamos en nuestro trabajo regional, el cual, a su vez está orientado por el Principio y Fundamento.

**Paso 2: oración personal** o en grupo para pedir la indiferencia, es decir, una actitud profunda de libertad, de escucha activa, de respeto por el otro y su opinión, y para pedir una verdadera actitud contemplativa que me permita ver la acción de Dios a través de los demás y preferir sólo lo que más conduce para el fin para el que somos creados.

**Paso 3: definición del objeto del discernimiento:** tener claridad sobre lo que se va a discernir y lograr la suficiente información y análisis sobre el asunto antes de comenzar propiamente a deliberar. Esta definición del objeto de discernimiento siempre será una forma concreta de responder a la pregunta sobre lo que Dios está haciendo en medio de nosotros y la colaboración que nos está pidiendo en este momento particular. Es deseable que la definición del objeto del discernimiento pueda llevar a una disyuntiva simple (X o Y), es decir, que plantee dos alternativas.

**Paso 4:** Tiempo de oración y discernimiento personal: Una vez definido el objeto de discernimiento, se deja tiempo para la oración personal y para que cada uno perciba las "mociones que en el ánimo se causan: las buenas para recibir, y las malas para lanzar" (EE 313), es decir, las inclinaciones, tal como lo propone San

Ignacio en el título de las reglas de discernimiento, más propias para la primera semana.

Esto supone tomar conciencia de las mociones, para lo cual hay que mirar atrás y revisar el camino recorrido. ¿Qué movimientos se producen en nuestro interior, al poner delante el objeto de nuestro discernimiento? Pueden producirse tres tipos de 'mociones':

- **Racionales:** ideas, reflexiones, pensamientos...
- **Afectivas:** sentimientos, emociones, afectos...
- **Sensibles:** sensaciones, impulsos sensibles...

Durante este tiempo, es importante que cada uno tome nota de las mociones que se van produciendo en su interior cuando se pone delante del objeto del discernimiento.

Al final de este tiempo de oración, cada uno debe elegir aquella moción que le parece que es la que viene de Dios con más claridad, porque le produce paz, serenidad, gozo interior, alegría, aumento de fe, esperanza y amor. Y, entonces la pone por escrito para compartir.

**Paso 5: puesta en común para compartir mociones:** reunidos todos, después de orar juntos, cada uno lee lo que escribió, y los demás escuchan en forma activa y respetuosa y a anotar lo que les parece que les aporta para su propio discernimiento o posición. Limitarse a leer es importante para no permitir que en el momento de hablar esté influenciado por lo que otros dijeron y se pierda lo que verdaderamente experimentó durante su discernimiento personal. No se interpela ni discute, ni se debate nada. Sólo se permite hacer alguna pregunta para comprender mejor al que ha hablado.

**Paso 6: oración personal:** al oír a todos, se han vuelto a producir sentimientos y mociones al interior de cada uno. Por ello es necesario volver a un tiempo de oración personal para depurar las propias posiciones: complementar, añadir, quitar, o confirmar. Y volver a escribir lo que siente ahora que es mejor.

**Paso 7: segunda puesta en común:** de nuevo cada uno lee su nuevo escrito según haya sentido en la oración personal. Todos escuchan activa y respetuosamente. Es posible que se vaya creando un consenso o al menos que haya una buena cantidad de personas que se inclinan hacia una misma posición. En este, se pregunta a los

demás si consideran que no hay una dificultad seria en plegarse a los otros. Si los inclinados hacia un lado o hacia el otro son muy similares, se invita a poner sobre la mesa los principales argumentos de cada uno, a un rato de oración para luego intentar construir un consenso.

**Paso 8: toma de decisión:** una vez se ha buscado la construcción de un consenso, la autoridad competente debe tomar la decisión. El proceso de construcción del consenso no puede extenderse infinitamente. Es importante que la decisión final no se dilate demasiado; la decisión, cuando se sigue este proceso de búsqueda, cae o se encuentra, como una fruta cuando ya está madura.

**Paso 9: ofrecer la decisión y pedir confirmación:** una vez hecha la deliberación y tomada la decisión, se hace un momento de oración para ofrecerla a nuestro Señor, para darle gracias por el proceso y para pedir la confirmación de la decisión. Ayuda también en este momento celebrar una Eucaristía en acción de gracias.

La confirmación se experimenta como paz, gozo profundo, alegría interior, aumento disponibilidad y generosidad, aunque se trate de una decisión que pueda ir acompañada de dolor y renuncia.

**Karl Rahner decía que lo bueno del discernimiento comunitario era que su opinión valía igual que la de su hermano portero.**

## 19. Consulta sobre la formulación de la frontera Taller de Regionalización - noviembre de 2018

1. En cuanto a la formulación de la frontera, creen que debería (escoja una opción y justifiquen la respuesta):

- Continuar igual a como está: un grupo
- Actualizarla con nuevos aspectos que son relevantes hoy en la región y el País: siete grupos.
- Cambiarse completamente por una nueva: cero grupos.

**Conclusión:** la gran mayoría de las personas piensan que la frontera sigue siendo vigente pero que es conveniente actualizarla.

2. ¿Cuáles deberían ser los nuevos énfasis que debería tener la frontera?

- Ecología Integral: 5 grupos
- Reconciliación-cultura de paz: 5 grupos
- Migrantes: 5 grupos
- Jóvenes: 5 grupos
- Espiritualidad Ignaciana: 1 grupo
- El desarrollo de Oriente: 1 grupo
- Formación integral: 1 grupo
- Derechos de las mujeres: 1 grupo
- Compromiso personal: 1 grupo

3. ¿Cuáles se deberían conservar?

- Equidad, inclusión y justicia Cristiana: 4 grupos
- Experiencia de Dios (prácticas religiosas distorsionadas): 4 grupos
- Dignidad Humana: dos grupos.
- Trabajo en sinergias: un grupo

4. Recomendaciones generales:

- Que la frontera esté focalizada en un sustantivo alcanzable, no una utopía.
- Tener en cuenta las PAU de la CPAL.
- Que la frontera tenga objetivos concretos, medibles en el tiempo.
- Establecer un plan de acción con avances en cada eje.
- En diálogo con lo institucional y que incida en políticas públicas.

## 20. Mirada de futuro

### sistematización proceso de Regionalización 2009 - 2019

La regionalización ha sido un proceso de indagación continua sobre el desarrollo de sinergias, que permitan a la vez, mantener las particularidades de cada obra y poner en práctica los principios de la Espiritualidad Ignaciana bajo un norte común. Sobre esta base se puso de nuevo la pregunta por el futuro y los acuerdos al respecto son bastante mayoritarios.

#### **El proceso debe continuar**

Según los resultados de la encuesta y todas y cada una de las entrevistas realizadas, y el resultado del último Taller general del 2018, es unánime la convicción de que el proceso debe mantenerse. “La idea de trabajar juntos en pro de una

transformación cultural es un gran acierto” (Restrepo, MV). Se invita a preservar y fortalecer buenas prácticas como las que han permitido el re-conocimiento de las obras, la profundización y discernimiento colectivo en clave ignaciana, la formación conjunta, la creación de espacios de discusión sobre temas complejos, el discernimiento en común sobre el proceso de paz, el apoyo mutuo para tareas específicas y la memoria organizada y publicada del proceso.

Respecto a la frontera, si bien se reconoce su vigencia, es ampliamente mayoritaria la opinión de que debe actualizarse, mediante un nuevo proceso de conversación colectiva, que permita incorporar nuevas realidades y desafíos como los ya mencionados.

Respecto a la acción se hacen recomendaciones como tener en cuenta las definiciones sobre las Preferencias Apostólicas Universales hechas por la Compañía de Jesús, especialmente en el ámbito de la CPAL; dotarse de un plan de trabajo al que pueda hacerse seguimiento y monitoreo (construir por ejemplo, un nuevo paquete de indicadores y metas), de tal manera que la frontera se aterrice con objetivos medibles y concretos; y, una tercera recomendación es establecer un diálogo más claro y directo con la institucionalidad pública a fin de facilitar impactos e incidencia en políticas públicas.

Ahora bien, hay conciencia de que se requieren ajustes en los contenidos, los énfasis y la metodología. En particular se sugiere:

### **Involucrar más y mejor a las instituciones**

El equipo de coordinación debería ponerse este problema de manera permanente en la agenda haciendo que, en cada paso, un resultado sea la manera como se va a socializar lo trabajado y cómo pueden potenciarse las sinergias alrededor de los propósitos comunes. Los representantes de cada obra deberían ser claves a la hora de responder estas preguntas. La sugerencia se expresa de esta manera:

*“(...) se tiene que mejorar en Antioquia; concretamente en 2 sentidos, el primero es: —y ahí me implico yo— en el compromiso de implicación de la Obra en el proceso de Regionalización, en la medida de lo posible (...); pero un segundo punto es que busquemos de una manera más sistemática y más eficaz, la real sinergia de obras para tener un mayor impacto así sea en una parte del territorio” (Arango).*

*“(...) en nuestras metas anuales o planes de acción anuales, como lo queramos llamar, deberíamos incluir algo en ese sentido, por mínimo que sea” (Tamayo).*

A este respecto, varios de los entrevistados coinciden en afirmar que sienten que las comunicaciones se han deteriorado en los últimos meses: no llegan las convocatorias, no se produce información sobre la marcha, etc. Se sugiere revisar este asunto.

### **Asimilar con toda su profundidad el tema del cuidado del medio ambiente**

Una novedad histórica que impactó el proceso de regionalización fue la designación de Jorge Mario Bergoglio como Papa Francisco (2013) y de manera especial la promulgación de su encíclica *Laudato Si* (2015). Especialmente su enfoque de “cuidado de la casa común” ha representado toda una revelación, que se traduce en tremendos retos de transformación cultural y de las prácticas cotidianas de las personas e instituciones. Son muchas las voces que coinciden en que este tema debe ser puesto en el primer orden de la agenda de los temas del proceso de regionalización en adelante. Hoy en día esto se ve reforzado además, con la enorme coincidencia que existe en todo el mundo jesuítico, sobre que hay que poner este tema en primer lugar de prioridad, lo que se ve reflejado en que es una de las Preferencias Apostólicas Universales, PAU, aprobadas, tanto en la CPAL, como a nivel global.

### **Incorporar el tema de la lucha contra la corrupción y por la transparencia.**

Ya que este tema ha terminado convertido en uno de los impedimentos más claros para el avance de la sociedad, por ejemplo, en temas de equidad, se afirma que “tendríamos que agregar eso a la frontera que definimos, “ya que la falta de] transparencia (...) hoy por hoy es más grave que la inequidad, o la violencia mismas” (Franco).

### **Ocuparnos del tema de los migrantes venezolanos**

Como una realidad emergente con la que no se contaba hace unos pocos años, puede afirmarse que la masiva presencia de esas personas en la región, se constituye en uno de los retos humanitarios y morales más críticos que enfrentamos. Se sugiere poner el tema en la agenda y acordar en el nuevo plan, acciones dirigidas a esta población.

### **Ahondar en los temas de cultura de paz, perdón y reconciliación**

Más allá de la coyuntura actual, los actores de este proceso consideran, que por distintas vías debe mantenerse el esfuerzo de trabajar por inculcar una manera de ser y de hacer, más familiar a las enseñanzas de Jesús de Nazareth y el estilo



ignaciano de seguirle. Esto tiene que ver con ejercitarse en la no violencia para resolver conflictos, en construir almas dispuestas para el perdón y en las actitudes incluyentes y reconciliadoras, que permitan “acercar a los desavenidos” que en este país y en esta región parecen estar cada vez más distantes.

### **Especial llamado a convocar a la juventud**

Finalmente, por parte de varios de los promotores de este proceso, se hace una invitación fraterna pero enfática, en el sentido de poner en el centro de las preocupaciones, la convocatoria de población juvenil a todas estas tareas. Como bien se sabe esto tiene implicaciones de todo orden pero, en concreto, debería significar el atraer hombres y mujeres jóvenes a la labor de coordinación y dirección de la regionalización. También este punto se refuerza con que es la cuarta PAU aprobada por la Compañía a nivel global.

## **21. Informes sobre calidad de vida Medellín cómo vamos 2018 <sup>75</sup>**

### **Conclusiones**

Medellín sigue presentando condiciones estructurales de desigualdad que representan una barrera a la reducción sostenible de las condiciones de pobreza y vulnerabilidad. Pese a una alta inversión social pública, que en promedio, entre 2008 y 2018, ha representado 83 pesos de cada cien pesos del gasto total del municipio de Medellín, la reducción de la desigualdad aún es lenta, y no permitiría alcanzar al año 2030 la meta de un índice de Gini de 0,48, que ubicaría a la ciudad en un nivel de desigualdad alto, pero que no estaría mediado ya por esas condiciones estructurales que dificultan en mayor medida un avance notorio en las condiciones de inequidad.

El avance de Medellín en las condiciones del desarrollo sostenible en sus tres dimensiones implica enormes desafíos. Del análisis de la evolución de los principales indicadores en los sectores incluidos para dar cuenta de la calidad de vida y el bienestar de los habitantes de la ciudad, el programa priorizó diez retos que considera fundamentales para dar cuenta de los propósitos que movilizan la Agenda 2030, y que la ciudad ha acogido. Esto significa: 1) Una ciudad que le

---

<sup>75</sup> <https://www.medellincomovamos.org/https://www.medellincomovamos.org/>

garantiza a todos sus ciudadanos, sin dejar a nadie atrás, las oportunidades para desarrollar sus máximas capacidades, permitiendo con ello el desarrollo personal y la inserción exitosa en la vida en comunidad. 2) una ciudad que brinda oportunidades de empleo y de generación de ingresos para todos aquellos quienes desean participar en el mercado laboral. Y 3) Una ciudad que hace uso de los recursos naturales en el presente sin reducir su disponibilidad y calidad para las generaciones futuras, además de que dicho uso genera los menores impactos negativos sobre la salud de la población.

Los diez retos son: 1) reducir las brechas en los años de escolaridad promedio por niveles de ingreso; 2) Aumentar la proporción de estudiantes que obtienen los niveles esperados de logro escolar, principalmente en quinto grado para las pruebas de matemáticas y lenguaje; 3) Aumentar las oportunidades de empleo juvenil, especialmente a las mujeres y personas de niveles socioeconómicos más bajos; 4) Reducir el embarazo adolescente en los contextos más vulnerables, principalmente en las comunas de Popular y Manrique; 5) Reducir el control territorial de grupos delincuenciales expresado en delitos como homicidios, extorsión y desplazamiento forzado. 6) Aumentar el acceso a vivienda de interés social y mejoramiento de condiciones habitacionales principalmente en lo relacionado con el hacinamiento, aprovechando especialmente las oportunidades que el centro de la ciudad ofrece en torno a la dotación de equipamientos; 7) Mejorar la calidad del aire y reducir los impactos sobre la salud, priorizando actuaciones en las zonas más contaminadas como lo es el centro de la ciudad; en este caso en particular, el modelo de gobernanza propuesto para la calidad del aire puede ser replicado para otros aspectos del hábitat urbano como la vivienda, donde la articulación de múltiples actores es clave; 8) reducir la generación de residuos sólidos y aumentar su aprovechamiento; 9) Aumentar el acceso a espacio público verde en los barrios y 10) aumentar la participación de la caminata y la bicicleta en el total de viajes.

### **Brechas en años de escolaridad promedio por niveles de ingreso.**

Con información disponible a 2017 se tiene que Medellín muestra el mayor nivel acumulado de educación para el quintil más alto, con 13,08 años en 2017, pero también, el menor para el quintil más bajo de ingreso con 9,69 años promedio. En consecuencia, Medellín es la ciudad, entre las más importantes del país, con mayor brecha en los años promedio de educación entre el quintil más bajo de ingresos y el más alto con 3,39 años de diferencia. Por su parte, Bucaramanga y su región metropolitana, presentó la menor brecha entre quintiles con 1,3 años de educación, coincidiendo con que es la región con menor desigualdad por ingresos,

entre las más importantes ciudades del país.

Estos resultados muestran un gran desafío para Medellín, en tanto en los últimos años no ha logrado reducir el nivel de desigualdad por ingresos, íntimamente relacionado con la acumulación de capital humano y su distribución entre la población. Primordialmente, se deben enfocar esfuerzos en lograr que los jóvenes de los hogares más pobres accedan a las oportunidades educativas, permanezcan en la escuela y logren adquirir las competencias para acceder al mercado laboral.

### **Logro escolar- quinto grado matemáticas y lenguaje (niveles socioeconómicos más bajos).**

La ciudad debe priorizar cambios significativos para mejorar el logro escolar en la primaria. En quinto grado se obtienen resultados poco satisfactorios en la medida en que no se alcanzan los logros necesarios por parte de la mayoría de los estudiantes. Tomando en cuenta que es en sexto grado donde se presenta la mayor deserción en la ciudad, esto podría estar vinculado con lo mal preparados que llegan los estudiantes a la básica secundaria, haciendo que no haya una transición exitosa entre niveles y llevando a muchos estudiantes a desertar del sistema educativo.

En los resultados históricos de las pruebas Saber, que miden el logro escolar, se observa una correlación positiva entre Nivel Socio Económico -NSE- y los resultados en las pruebas: a mayor NSE mayor logro escolar. Esta correlación ya había sido encontrada por el Icfes en un estudio sobre factores asociados para Colombia, de acuerdo con el cual en las pruebas Saber se evidencia que a mayor nivel socioeconómico de los estudiantes y sus familias mayor es el desempeño esperado en todos los grados y áreas evaluadas. Cuando además del NSE se incluyen los resultados para colegios oficiales y no oficiales se encuentran diferencias importantes; así, los estudiantes de colegios privados tienden a obtener puntajes más altos en las pruebas, como se observa para Medellín en el caso de los porcentajes de niveles de logro, y las diferencias se incrementan en relación con los estudiantes de colegios oficiales, en la medida que aumentan las condiciones socioeconómicas, en otros términos, para los estudiantes que están en instituciones privadas se refuerzan los efectos positivos sobre el logro escolar, cuando aumentan las condiciones socioeconómicas del estudiante y su familia.

### **Empleo Juvenil**

Mejorar las condiciones de empleabilidad de los jóvenes y desarrollar nuevas

alternativas de política que permitan la vinculación e inserción laboral de este grupo poblacional es uno de los principales retos de Medellín y la región metropolitana. Los jóvenes tienen más dificultades que otros grupos poblacionales para acceder a formas de empleo formal e insertarse al mercado laboral: en el Valle de Aburrá la tasa de desempleo de los jóvenes entre 14 y 28 años en 2018 fue de 19,8%, más del doble que la del resto de la población (8,5%). La situación es aún más desfavorable para las mujeres jóvenes, en el Valle de Aburrá en 2018, registraron una tasa de desempleo 6,4pp mayor que la de los hombres; así mismo, los jóvenes de hogares de menor ingreso presentan más vulnerabilidad en el mercado laboral, registran tasas de participación y ocupación más bajas, así como tasas de desempleo más altas que los jóvenes de hogares de mayor ingreso.

La agenda ODS adoptada por el municipio Medellín tiene como meta asociada al octavo objetivo de “trabajo decente y crecimiento económico” alcanzar a 2030 una tasa de desempleo de jóvenes entre 18 y 28 años de 12,4%; sin embargo, durante el periodo 2014-2017, la tasa de desempleo de esta población ha venido en aumento hasta alcanzar un máximo de 17,9% en 2017. De acuerdo con las cifras de desempleo de este periodo y siguiendo la metodología de Hacia Dónde Vamos, la ciudad avanza en la dirección incorrecta (aumenta el desempleo juvenil cuando debería reducirse), es decir, de continuarse el comportamiento promedio que se ha evidenciado entre 2014 y 2017 no se alcanzaría la meta propuesta. La persistencia y aumento del desempleo juvenil es uno de los retos que afronta la ciudad para alcanzar un desarrollo económico sostenible e inclusivo que promueva trabajo decente y mejores condiciones de vida para toda la sociedad.

### **Embarazo adolescente en los contextos más vulnerables**

El embarazo adolescente es un fenómeno multicausal que determina las condiciones de vida de los jóvenes, aumentando las posibilidades de deserción escolar, lo que repercute a largo plazo en su vida laboral y los expone más a la pobreza. La fecundidad adolescente para Medellín en 2018 fue de 51,8 nacidos vivos por cada 1.000 mujeres entre 15 y 19 años, este indicador disminuyó 8% con respecto a lo reportado en 2017 cuando fue de 56,4. La ciudad fijó una meta a 2030 de 54 nacidos vivos por cada 1.000 mujeres en esta edad, es decir, en 2018 se cumplió el objetivo con respecto a este indicador. Por ende, al aplicar la metodología para saber hacia dónde vamos, esta da cuenta de un comportamiento por encima de lo necesario para alcanzar la meta. En este sentido, Medellín necesita acoger una nueva meta que continúe encaminando acciones hacia la disminución constante de este indicador; un referente podría ser la meta acogida por el nivel nacional en cumplimiento de los Objetivos de

Desarrollo Sostenible, es decir, reducir los embarazos entre 15 y 19 años a 46,0 por cada 1.000 mujeres en esa edad.

En lo que respecta a la territorialización del embarazo adolescente, la zona nororiental de la ciudad (Popular, Santa Cruz, Manrique y Aranjuez) muestra en los últimos años las mayores tasas en este indicador junto con San Javier y Villa Hermosa. Los mayores desafíos se concentran en Popular y Manrique, en donde el Índice de Progreso Social ha demostrado una desventaja relativa con respecto a este tema en relación con el resto de las comunas y corregimientos: estas dos han sido las que menos han disminuido los embarazos en los adolescentes en el periodo 2013-2017 y se mantienen en 2018 con las mayores tasas.

### **Control territorial de grupos delincuenciales**

De acuerdo con la Alcaldía de Medellín, en Colombia operan 23 Grupos Delincuenciales Organizados -GDO- de los cuales, 43% operan en Medellín, es decir, 10 GDO están presentes en la ciudad, en lo que configura uno de los mayores retos en materia de seguridad ciudadana. Estos GDO trabajan de la mano con 73 Grupos Delincuenciales Comunes Organizados -GDCO- y 11 GDCO independientes, para un total de 86 GDCO.

Estos grupos se reparten y/o disputan por el control de las rentas, principalmente ilícitas, para ello ejercen un control territorial instrumental, esto quiere decir que no quieren el control territorial en sí mismo, si no como medio para obtener las rentas en esos territorios.

Lo anterior conlleva a que aproximadamente 7 de cada 10 homicidios en la ciudad sean producto del accionar de estos grupos delincuenciales.

De acuerdo con la Encuesta de Seguridad y Convivencia de la Alcaldía de Medellín, entre 2016 y 2018 creció en casi todas las comunas el reporte de los ciudadanos en torno a que en su barrio hay extorsión. Así, en Buenos Aires creció el reporte trece veces, en Laureles cuatro veces, en La América y Guayabal creció tres veces y en la Candelaria y Belén creció dos veces. Esta extorsión es otra de las fuentes de recursos ilícitos para estas organizaciones, que son posibles gracias al control territorial que ejercen.

El desplazamiento forzado intraurbano es otra de las consecuencias del control territorial ejercido por los grupos delincuenciales, que llevan a que 3.700 personas declararan ser víctimas de este problema en la ciudad en 2018, trayendo consigo

pérdidas en el capital social acumulado por las personas en sus barrios y veredas, además de los costos económicos asociados al cambio de residencia sin que medie voluntad de por medio.

Para la reducción del control de estos grupos delincuenciales no hay fórmulas en ninguna parte del mundo. Es por ello por lo que se requiere mayor investigación en torno a la prevención de la violencia y seguir apostando por la evaluación de las políticas y de la acción basada en esa evidencia. Es importante seguir avanzando en nuevas ideas de combate a la delincuencia organizada, pero que lleven aparejados procesos de evaluación que permitan tomar las decisiones de inversión de recursos y esfuerzos institucionales basados en evidencia.

### **Acceso a Vivienda de Interés Social y mejoramiento de condiciones habitacionales principalmente en lo relacionado con hacinamiento – Centro de la ciudad**

Las condiciones topográficas del Valle de Aburrá han ocasionado unas dinámicas propias del territorio en lo que respecta a construcción, dada la densificación acelerada en cada uno de los diez municipios; esto repercute en la dificultad para acceder a vivienda, en especial Vivienda de Interés Social -VIS-. La escasez del suelo causa alzas en los precios de este y se relaciona con altos precios de construcción, por ende, la oferta de VIS respondió tan solo al 4% de la demanda efectiva de la misma en 2018. Lo anterior conforma un reto de ciudad dada la necesidad de movilizar recursos y múltiples actores que busquen dar solución a este fenómeno. El centro de la ciudad se configura como un espacio adecuado para el desarrollo de soluciones de vivienda nueva para la población objeto de subsidio, además, el aumento en los topes para construir VIP y VIS del Plan de Desarrollo Nacional 2018-2022, puede ser una oportunidad en este sentido.

Por otro lado, el hacinamiento es una condición que afectó en 2017<sup>145</sup> a casi 20.000 hogares en el caso del no mitigable (es decir, cinco o más personas por cuarto) y más de 32.000 en el mitigable. Los datos de Medellín a 2017 en el déficit cuantitativo, que corresponde a la necesidad de los hogares de una solución definitiva de vivienda nueva, como en el déficit cualitativo, que define las condiciones por mejorar en una unidad habitacional, muestran que el hacinamiento es un fenómeno que afecta de manera sustancial la calidad de vida de las personas. En 2017 esta situación se dio con mayor intensidad en Popular, Manrique, Santa Cruz y Villa Hermosa. Teniendo en cuenta que el Valle de Aburrá tiene unas condiciones geodésicas especiales que impiden su comparación con referentes del nivel nacional en esta materia, es necesario que la ciudad establezca metas propias en su Agenda 2030 que orienten las acciones en materia de vivienda

nueva y mejoramiento respondiendo a los problemas actuales.

### **Calidad del aire y efectos sobre la salud**

La calidad del aire es un asunto de interés vital para la ciudadanía, que tiene consecuencias importantes sobre la salud, principalmente de los grupos más sensibles (niños menores de 5 años y adultos mayores de 65 años), por estar relacionado con enfermedades respiratorias, cardiovasculares, entre otras. Este tema, de carácter metropolitano, es el resultado de las interacciones entre distintos factores económicos y sociales que, al conjugarse con factores topográficos y condiciones climatológicas del Valle de Aburrá, hacen que la ciudad sea particularmente vulnerable frente a problemáticas de contaminación del aire, por lo cual es un problema que requiere ser atendido y priorizado en la agenda pública. Este asunto figura en la agenda de Objetivos de Desarrollo Sostenible para Medellín, en particular en el objetivo 11° de “Ciudades y Comunidades Sostenibles”, en la cual se plantea la meta de que a 2030 se alcance una concentración promedio anual de PM2.5 de 23 ug/m3, con referencia en la estación Museo de Antioquia.

En relación con esta meta, de acuerdo con las cifras para el periodo 2013-2018 y siguiendo la metodología de Hacia Dónde Vamos, se puede afirmar que la ciudad superaría la meta propuesta a 2030. Desde 2017, y en particular en 2018, ha habido un progreso importante en materia de calidad del aire en la ciudad, evidenciándose entre 2017 y 2018, una disminución de la concentración promedio anual de PM2.5 en todas las estaciones de monitoreo, así como un aumento en el porcentaje de días con buena calidad del aire. Sin embargo, a pesar de lo anterior, hay que señalar que todavía hay camino importante por recorrer, ya que la meta de 23 ug/m3 es muy superior a lo que la OMS considera que mitiga los riesgos a la salud humana (10ug/m3) y que estaciones como Museo de Antioquia siguen evidenciando días con calidad del aire dañina por PM2.5. De modo que, aunque ha habido progreso, la ciudad necesita prestarles especial atención a las áreas particularmente vulnerables a problemáticas de contaminación del aire, tales como las Zonas Urbanas de Aire Protegido (ZUAPs) y consolidar los avances en la reducción de emisiones de contaminantes del aire, ya que los resultados alcanzados pueden ser frágiles si no se da continuidad y seguimiento al plan de gestión ya definido, como es el PIGECA y al Pacto por la Calidad del Aire.

### **Reducción en la generación de residuos sólidos y su mayor aprovechamiento**

En la ciudad la disposición de residuos sólidos por habitante ha mostrado una



tendencia creciente en los últimos siete años, pasando de 0,62 kg diarios por habitante en 2012 a 0,70 kg diarios en 2018, lo que representa 644.412 toneladas de residuos sólidos durante el año. Así mismo, la producción per cápita residencial según residuos generados, que hace referencia a los residuos sólidos producidos en los distintos hogares de Medellín se ha mantenido estancada desde 2015, con un valor de 0.5 kilogramos diarios por habitante en 2018, lo cual pone en evidencia que en el último trienio no ha habido una reducción en la generación de desechos en los hogares de la ciudad. En cuanto a la tasa de reciclaje, que se entiende como el porcentaje de residuos sólidos aprovechados con respecto al total de residuos sólidos dispuestos, en 2018 fue de 23% y ha evidenciado un incremento moderado pero sostenido desde 2012.

El 12º Objetivo de Desarrollo Sostenible hace referencia a la promoción del consumo y producción responsable como aspecto fundamental para lograr un crecimiento económico amigable con el medio ambiente. En Medellín, la agenda ODS local propone como metas asociada a este objetivo que a 2030 el porcentaje de residuos sólidos aprovechados con respecto al total de residuos sólidos dispuestos sea de al menos 70% y que la producción per cápita según residuos generados se reduzca a 0,3 kg diarios por habitante. De acuerdo con las cifras de estos indicadores para el periodo 2013-2018 y siguiendo la metodología de Hacia Dónde Vamos<sup>146</sup>, en ninguno de los dos casos se cumpliría la meta propuesta; si bien ambos se mueven en la dirección correcta (aumenta moderadamente la tasa de reciclaje y disminuye moderadamente la producción per cápita) no es suficiente para dar cumplimiento a la meta. De aquí que, con el fin de reducir la huella ecológica de Medellín y la región metropolitana, se debe plantear y avanzar en un modelo de producción y consumo que involucre a empresas y ciudadanos y promueva el reciclaje y la reducción de residuos sólidos.

### **Acceso a espacio público verde en los barrios**

El espacio público en Medellín se mide esencialmente a través de un indicador: espacio público efectivo por habitante, es decir, la cantidad de metros cuadrados -m<sup>2</sup>- por cada persona que habita el territorio. Para 2017<sup>147</sup> este indicador da cuenta de 3,68 m<sup>2</sup> por habitante en Medellín; al aplicar la metodología para conocer hacia dónde vamos, la tendencia entre 2013 y 2017 deja ver que el espacio público efectivo se encuentra estancado, pues no está creciendo hacia la meta de 7 m<sup>2</sup> por persona, fijada por el Plan de Ordenamiento Territorial -POT- vigente. La Alcaldía de Medellín recientemente ha desarrollado proyectos de mejoramiento y construcción de parques en barrios de la ciudad, no obstante, no es posible medir estos avances en su calidad. Por ende, es necesario incluir un indicador objetivo

que dé cuenta de la calidad de los avances en materia de espacio público con el fin de enfocar los esfuerzos institucionales de manera más eficiente, y responder a las necesidades recreativas de la población de manera idónea con espacio, primordialmente verde en los barrios de la ciudad, dados los desafíos ambientales que enfrenta la ciudad.

### **Movilidad sostenible: aumento de la participación de la caminata y la bicicleta en el total de viajes**

En el marco de la sostenibilidad ambiental que convoca la Agenda de Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030 y con motivo de las circunstancias geográficas y meteorológicas que posee el Valle de Aburrá, el discurso de la movilidad sostenible es vital si se busca impactar varios factores negativos de medio ambiente, movilidad y salud. Según la Encuesta Origen Destino -EOD- 2017, el 26% de los viajes iniciados en algún lugar de Medellín se realizan a pie, lo que indica que existe disposición a caminar para llegar al destino, especialmente cuando los trayectos son cortos, por su parte solo el 1% se hace en bicicleta. Asimismo, la mayoría de los viajes tiene como destino un lugar al interior de la misma comuna o corregimiento; es decir, el aumento del uso de la bicicleta pública o privada y el incentivo para caminar como modo de transporte es una estrategia coherente con las exigencias de movilidad y las condiciones ambientales de los habitantes del Valle de Aburrá. Adicionalmente, el segundo destino más frecuente según la EOD 2017 es La Candelaria, zona que coincide con altos niveles de contaminación ambiental: los retos se enfocan entonces en promover construcción de infraestructura adecuada para movilizarse en esta zona de la ciudad en bicicleta y a pie, y favorecer condiciones de seguridad que faciliten estos medios de movilización.

## **22. Proceso de discernimiento colectivo sobre la identidad del Centro de Fe y Culturas lectura del contexto. Medellín, 2019<sup>76</sup>**

Como parte del proceso de pensarnos en nuestro ser y nuestro quehacer, el equipo de trabajo del Centro de Fe y Culturas, CFCs, realizó una revisión de diversas fuentes. Se miró allí para identificar retos y pistas sobre lo que se pide de nosotros como personas y como organización en el momento actual. Una mención especial merece el referente de las Preferencias Apostólicas Universales, PAU, definidas por

---

76 Equipo de Trabajo del Centro de Fe y Culturas. Medellín, agosto de 2018

la Compañía de Jesús. De alguna manera, todo este texto está atravesado por ese marco. En cada caso se irá explicitando cómo y dónde está esa relación.

A continuación, les presentamos una síntesis de nuestras conclusiones, así como la identificación de aquellos temas que requieren más conversación y acuerdo.

## **A: ¿QUÉ NOS DICE EL CONTEXTO EN QUE ACTUAMOS?**

Haciendo una síntesis muy apretada, podríamos caracterizar la atmósfera que tenemos alrededor con tres atributos: es cambiante y allí hay oportunidades y amenazas, está viviendo su propia crisis y se encuentra en tensión entre un ánimo belicoso, manifestaciones de violencia social y política y conflicto armado y, por otro lado, grandes esfuerzos de la sociedad civil por el logro de la Paz.

### **Estamos ante un mundo cambiante**

*“Hemos entrado en la era de las perturbaciones. Sin embargo, la posibilidad de una renovación personal, social y global profunda nunca ha sido más real... Es un cambio desde un **egosistema** que se preocupa por el bienestar de uno mismo a un **ecosistema** que se preocupa por el bienestar de todos, incluido uno mismo”.* (Scharmer, 2013) Ambos marcos de referencia actúan sobre cada persona y grupo humano de forma dinámica e incesante. Pueden ubicarse claros comportamientos necrófilos que deben superarse, pero también numerosas pulsiones vitales de las que echar mano para un futuro mejor.

### **Nuestra sociedad y su crisis del momento (las brechas)**

Es generalizada la idea de que el mundo pasa actualmente por su propia crisis en todos los órdenes. Leonardo Boff lo expresó con claridad en uno de los libros más significativos en la vida del CFCs: *“El síntoma más doloroso, ya constatado hace décadas por serios analistas y pensadores contemporáneos, es un difuso malestar de la civilización. Aparece bajo el fenómeno del descuido, de la indiferencia y del abandono, en una palabra, de la falta de cuidado.”* (Boff, 2002)

Scharmer lo llama “paisaje de patologías” y tienen mucho que ver con otras maneras de nombrarlo por parte de otros analistas:

1. **“La brecha ecológica:** estamos agotando y deteriorando nuestros recursos naturales a escala masiva, consumiendo más recursos valiosos y no renovables

cada año. Aunque sólo tenemos un planeta Tierra, tenemos una huella ecológica de 1,5 planetas...”<sup>77</sup>.

2. **“La brecha social (desigualdad creciente).** “En nuestro planeta, 2500 millones de personas subsisten con menos de \$ USD 2 al día. (...) Además, observamos una mayor polarización en la sociedad, en la que, en el caso de Estados Unidos, el 1% de arriba tiene más ingresos que el 90% de abajo”. (Scharmer, 2016).

Un referente más cercano, proviene de nuestro Grupo de Reflexión sobre desigualdad:

*“El más grave problema que tiene hoy la humanidad, no es la equidad que ha ido mejorando con el tiempo, sino la desigualdad y muy especialmente el hecho irrefutable de que la riqueza y el bienestar se están concentrando cada vez en un grupo más reducido, hasta el punto que, como se señalaba en reciente Foro de Davos, unas pocas personas tienen hoy la misma riqueza que la mitad de la humanidad”. (Piedrahita, 2019)*

3. **“La brecha espiritual-cultural:** mientras que la brecha ecológica se basa en la desconexión entre el yo y la naturaleza, y la brecha social en la desconexión entre el yo y los demás, *“la brecha espiritual-cultural refleja la desconexión entre el yo y el Yo; es decir, entre nuestro «yo» actual y el «Yo» futuro emergente que representa nuestro mayor potencial”.* (Scharmer, 2016)

Dicho por Francisco De Roux: *“La crisis de Colombia, que no ha terminado con el silencio de los fusiles, que nos desafía hacia delante a la reconciliación desde la realidad de nuestras divisiones antagónicas, es, ante todo, una crisis espiritual. Por la pérdida del sentido de nosotros mismos”.* (De Roux, 2018). En la raíz de la mayoría de nuestros problemas se encuentra el extravío del sentido de la vida; las razones de existir se han empobrecido reduciéndose a la acumulación patológica de recursos materiales o de poder, en donde el yo (Ego) es el primer y a veces único criterio de decisión. ¡Nada más distante de la propuesta de ser humano que representa Jesús de Nazareth! Este desajuste se ubica en la cultura y, más exactamente en la dimensión espiritual de la existencia.

---

77 El pasado Lunes 29 de julio, fue el llamado “Día del sobregiro de la Tierra”, fecha en la que la demanda de recursos naturales excede lo que los ecosistemas del planeta pueden renovar en el periodo de un año. Y esa fecha llega cada vez más temprano. Ver: <https://www.el tiempo.com/vida/medio-ambiente/la-humanidad-necesita-1-75-tierras-para-suplir-sus-necesidades-394140>

## **Nuestra sociedad en tensión: entre el “pie de guerra” permanente y la construcción cotidiana de paz y reconciliación.**

Hay avances notables en muchos campos de la convivencia. Pero, especialmente en la sociedad antioqueña, constatamos la coexistencia de dos grandes tendencias.

Por un lado, hace varias décadas una de nuestras pensadoras más fecundas, nos lo decía así:

*“La naturaleza de nuestro conflicto armado se enmarca de mejor manera en un viejo concepto hobbesiano retomado por Foucault: los estados de guerra. Para estos autores, los estados de guerra son situaciones en las cuales el poder institucional no es soberano, por lo menos en algunas partes del territorio y entre sectores amplios de la colectividad nacional ... “Los estados de guerra no son todavía la guerra como acción y lo que los define es el animus belli, el mantenimiento de la hostilidad como horizonte abierto para dirimir las tensiones y los conflictos propios del mundo social y la violencia como estrategia para la solución de los problemas de la vida en común” (Uribe de H. 2001)*

Pero existe también una vigorosa y valerosa acción a todo lo ancho del territorio nacional, en todas las esferas sociales, que construye otras maneras de relacionarse. Como lo hemos dicho en nuestro proceso “Hacia un país reconciliado”: “la reconciliación en Colombia, no sólo es posible, sino que, ¡está en marcha!”.

Ese estado de guerra no solamente se da en nuestras relaciones con otros compatriotas, sino que se da en la relación con uno mismo. En todo caso, construir cultura de paz y convivencia pacífica, con el conjunto de la sociedad, sigue siendo un reto sustantivo para el presente y el futuro de esa sociedad.

## **B: ¿QUÉ CREEMOS QUE NOS PIDE DIOS EN ESTE CONTEXTO?**

Según el resultado del discernimiento del equipo, encontramos que lo que se nos pide es sumarnos de manera consciente, con nuestro potencial y nuestras limitaciones, a la tarea de ayudar a empujar las transformaciones culturales planetarias que están en marcha. Creemos que aquellas que más directamente nos interpelan son:

1. Construir un SENTIDO DE LA VIDA en la que el otro y lo otro, cuenten como algo central (La relación con uno mismo):

“Se siente la urgencia de un nuevo ethos civilizacional que nos permita dar un salto cualitativo hacia formas más cooperativas de convivencia...” (Boff) En este, que es un camino espiritual, y que se expresa en la primera PAU, ubicamos varias pistas por explorar:

- La perspectiva de la **bondad** como el punto más elevado de la inteligencia:  
“... la bondad es el pináculo de la inteligencia. Es su punto más cenital, el instante en el que la inteligencia se queda sorprendida de lo que es capaz de hacer por sí misma. Leo ahora en una entrevista a Richard Davidson, especialista en neurociencia afectiva, que «la base de un cerebro sano es la bondad»”.
- La utilidad del **silencio y la meditación**:  
Esta es una de las pistas que el Grupo de Reflexión sobre espiritualidad ha explorado con más hondura y se sintetiza en el epígrafe de una de las obras estudiadas: “Las palabras transforman la realidad, pero el silencio transforma a las personas” (D'Ors).

Y nos lo dijo también de muchas maneras el P. Gustavo Baena:

*“Cada vez que nos replegamos sobre nuestra propia intimidad reflexionando, sentimos nuestro propio ser ahora mismo y esto que experimentamos en concreto es ya el actuar de Dios creándonos. Es en esta intimidad donde nos encontramos directamente con Dios como acto creador continuo y lo experimentamos permanentemente. Esta experiencia la podemos constatar cada vez que nos volvemos conscientes de ella y nos sentimos impulsados a mirar a fondo el rostro de las personas, sobre todo los más dolientes que nos vamos encontrando a diario en nuestro camino”. (Ver Ramírez, 2015).*

- Construirnos como **SERES COMPASIVOS**:  
Aquí recurrimos al texto que actualmente viene siendo degustado en la Tertulia mensual del centro:  
*“Todas las religiones insisten en que la compasión es la prueba de la espiritualidad verdadera, y también lo que nos pone en relación con la transcendencia que llamamos Dios, Brahman, Nirvana o Tao. Cada una formula su versión propia de lo que a veces se denomina Regla de Oro: «No des*

*a los demás un trato que no te gustaría recibir a ti», o, en su forma positiva: «Trata a los demás como te gustaría que te trataran a ti».* (Armstrong).

2. Asimilar **LAUDATO SI** (De la relación con el medio ambiente)

Esta es justo la cuarta PAU: Contribuir con el cuidado de la Casa Común. En palabras del Papa Francisco, el desafío es centralmente cultural: *“Un cambio en los estilos de vida podría llegar a ejercer una sana presión sobre los que tienen poder político, económico y social. (...) Ello nos recuerda la responsabilidad social de los consumidores. «Comprar es siempre un acto moral, y no sólo económico»”* El CFCs se ha venido sumando –y debería profundizar esta labor–, a las voces que entienden con el Papa que: *“Se vuelve indispensable crear un sistema normativo que incluya límites infranqueables y asegure la protección de los ecosistemas, antes que las nuevas formas de poder derivadas del paradigma tecno-económico terminen arrasando no sólo con la política sino también con la libertad y la justicia”.*

3. Abrir la mente a OTRAS FORMAS DE ECONOMÍA y construir una **SOCIEDAD INCLUYENTE**

Empata con lo anterior y con la segunda PAU, este llamado desde otro lugar del pensamiento:

*“La crisis actual del capitalismo es una crisis de nuestros marcos 2.0 y 3.0 de pensamiento económico, que conciben nuestra naturaleza, nuestro trabajo y el capital como bienes” (...)* *“Si todo es un bien, puedo cogerlo, venderlo, usarlo, tirarlo y comprar otro. Y eso es exactamente lo que sucede. (...)”* *“Pero la Tierra no es un bien y los seres humanos tampoco. Nosotros no creamos la Tierra, nos fue dada. En lugar de simplemente «coger, hacer, vender, usar y tirar», nuestro papel es el de ser buenos custodios, que transmiten lo que les ha sido dado a la generación siguiente en el mismo estado o mejor que aquél en el que lo recibieron”.* (Scharmer).

Construir sociedad incluyente, requiere también transformaciones culturales. Beatriz Restrepo, en el marco del Proceso de Regionalización nos lo decía:

*“Tenemos una cultura de la exclusión, es decir, estamos viviendo un ambiente que convive, sin indignarse ni molestarse siquiera, con los fenómenos de exclusión e inequidad y esto hace que esta situación sea todavía mucho más grave y enfrentarla sea de mayor urgencia y necesidad”.* (Restrepo, 2011).

En particular se hace urgente para el mundo y para nuestro país reivindicar y revalorar la figura del **empresario** (quien emprende... quien hace empresa y construye valor), acucioso para diseñar respuestas a necesidades concretas del



mercado, responsable con su medio natural y social y generador de empleos dignos. Como buen estratega, es quien es capaz de pensar en el mediano y largo plazo y ya no en el cortoplacismo de la renta fácil y sin riesgo.

#### 4. Ampliar la comprensión y práctica de una **ÉTICA DEL CUIDADO**

Como hemos visto, esta perspectiva incorpora retos y rutas para el cuidado de sí, el cuidado de los otros y el cuidado de lo otro, incluyendo aquí el medio natural y el medio social (las instituciones creadas por la sociedad para el beneficio común), en lugar de una ética guiada por el estricto beneficio personal, como conjunto de pautas para guiar las decisiones y las acciones en los diferentes campos de la vida.

#### 5. Formar **NUEVOS LIDERAZGOS**,

Las sociedades requieren crear nichos y desatar procesos en los que se materialice esta nueva mentalidad. De esto es que debe encargarse el nuevo liderazgo, entendido más como servicio a los demás que como mérito individual y excepcional. Especialmente entre la juventud, para que abracen el servicio al otro y la ética del cuidado como su forma de ejercer su influencia en la sociedad. Esto es una manera de construir confianza, una de las urgencias más críticas que tenemos en la actualidad. A su vez, es la materialización de la PAU 3.

Y, en particular en nuestro país y nuestra región, creemos además que debemos sumar dos retos adicionales:

#### 6. La ambientación y promoción de la **RECONCILIACIÓN**

El propósito claro, yendo mucho más allá del Acuerdo de Paz, es aclimatar en el largo plazo un ambiente de convivencia pacífica, que pasa por la reconciliación de multitud de “desavenidos” en nuestro país, hacia la resolución de los problemas más estructurales y profundos que tenemos como país:

*“De cualquier modo, si el país logra avanzar en estos procesos de búsqueda de paz, después de haber rechazado un acuerdo que en los hechos terminaba con las FARC, aunque dejaba muchas heridas vivas, tendrá la oportunidad de lidiar, sin enfrentar a un grupo armado experimentado y fuerte que justifica políticamente sus actos, con la difícil herencia de más de 60 años de coexistencia de armas y democracia, avance económico y desigualdad, progreso social y violencia, participación política y represión”. (Melo, 2018).*

Francisco nos lo planteó también hace un par de años: *“Voy a insistir, si Medellín se reconcilia consigo misma, es realizable la reconciliación en el país y será*

*posible la paz; si no lo hace, me parece muy difícil que los colombianos, hoy en día totalmente fracturados y divididos, nos reconciliemos. Necesitamos primero la reconciliación para parar la guerra, ese es el primer paso para reconstruir el país". (Francisco De Roux, 2017).*

## 7. Cumplir la tarea de **SER (TENDER) PUENTES**

En un mundo fracturado, con brechas sociales y culturales que se ahondan, el papel de una institución como el CFCs y las personas que agrupa es de tender puentes entre orillas distanciadas; de ser reparador de tejidos rotos. Allí la tarea que hemos hecho con Ubuntu (diálogo entre excombatientes y población afectada por el conflicto armado y el encuentro de personas con diversas posturas ideológicas y personas con diverso origen socioeconómico) y en el Proceso de Regionalización, ha sido muy aleccionadora de esta perspectiva.

Un particular interés se nos ha venido apareciendo en el caminar y está referido a buscar e incentivar el diálogo interreligioso, inter-espiritual e intercultural por la Paz y la Reconciliación en la región.

## Referencias:

- Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto Armado y por una Paz Estable Duradera. (2016). En: <http://www.altocomisionadoparalapaz.gov.co/procesos-y-conversaciones/Documentos%20compartidos/24-11-2016NuevoAcuerdoFinal.pdf>
- Alyssa Monks. En: <https://espaciosumanocero.blogspot.com/2017/05/la-bondad-es-el-punto-mas-elevado-de-la.html>
- Armstrong, Karen. (2011). Doce pasos hacia una vida compasiva. Paidós. Barcelona. 201 p.
- Boff, Leonardo. (2002). El cuidado esencial. Ética de lo humano, compasión por la tierra. Madrid: Editorial Trotta. 162 p
- D'Ors, Pablo. (2012). Biografía del silencio. Breve ensayo sobre meditación. Madrid. Siruela. 112 p.
- De Roux, Francisco (2018). La audacia de la paz imperfecta. Ariel, Bogotá, 201 pp.
- De Roux, Francisco (2018). Medellín no se ha reconciliado. En: ¿Pá dónde vamos? Análisis y propuestas para la región. Medellín, CFCs.
- Jaramillo, Javier. (2017 y 2018). Evaluaciones institucionales externas a la labor del CFCs. Medellín
- Melo, Jorge O. (2017). Historia mínima de Colombia. Bogotá. Colegio de México – Taurus. 330 p.

Papa Francisco. (2015). Carta encíclica Laudato si. Sobre el cuidado de la casa común. Librería Editrice Vaticana. Ciudad del Vaticano. 218 p.

Piedrahita, Francisco (2019). Reflexiones a propósito del Plan de Desarrollo. Medellín, CFCs

Ramírez G. y otros. (2015). Revelación, teología, vida cristiana. Entrevistas realizadas al sacerdote jesuita Gustavo Baena. Centro de Fe y Culturas. Medellín. 275 p

Restrepo G. Beatriz. (2011). En búsqueda de una cultura de la inclusión. En: En Camino hacia las fronteras. No. 4. Medellín. PP. 57 a 62.

Scharmer, O. y Kaufer, K. (2013). Liderar desde el futuro emergente. De los egosistemas a los ecosistemas económicos. Barcelona. Ed. Eleftheria. 343 p

Uribe de Hincapié, María Teresa. (2001). Nación, ciudadano y soberano. Medellín: Corporación Región, 303 p

## 23. Nuestro trabajo de promoción y construcción de paz y reconciliación<sup>78</sup>

A partir de su debate interno, el Centro de Fe y Culturas (CFCs), produjo el siguiente texto en el que se condensa su enfoque sobre el trabajo en paz y reconciliación. Lo aportamos al proceso de regionalización con la esperanza de que ayude a las conversaciones que, con seguridad, se dan en todas las obras sobre este tema central hoy en el país y el mundo.

El CFCs ha asumido el reto de promover la pluralidad de pensamiento y el encuentro entre distintos, acogiendo el disenso, y buscando hacer una contribución que no profundice la polarización en el país. Después de haber estudiado y debatido varios documentos sobre el origen y naturaleza del conflicto armado colombiano, de indagar a fondo en los textos de referencia que soportan la idea del Papa Francisco de hablar de una nueva doctrina: la de la “Paz justa” (en lugar de “guerra justa”), de profundizar en la importancia de la reconciliación en la espiritualidad ignaciana y de habernos acercado desde la literatura y el cine a las nociones de paz y de reconciliación, el Grupo de Reflexión sobre Paz y reconciliación quería mirar de nuevo lo que se hace en el CFCs en este campo.

El presente documento está dividido en tres momentos tal y como se procedió en

---

<sup>78</sup> Texto realizado por el Centro de Fe y Culturas. Medellín, octubre de 2019. GRUPO DE REFLEXIÓN SOBRE PAZ Y RECONCILIACIÓN. Miembros asistentes a esta sesión de trabajo: Juan José Correa, Juanita Naranjo, Julián Marín, Lina Moreno, Margarita Cadavid, Mauricio Zapata, Melissa Gómez, Olga Lucía Ramírez y Rubén Fernández.

la conversación del grupo de reflexión: 1) ¿Por qué trabajamos en la línea de paz y reconciliación? 2) ¿Qué hacemos? Y 3) Preguntas y retos frente al trabajo de paz y reconciliación. A continuación, se encuentra su desarrollo.

## **¿POR QUÉ NOS ESFORZAMOS POR CONSTRUIR LA PAZ Y PROPICIAR LA RECONCILIACIÓN EN NUESTRA SOCIEDAD?**

Desde su fundación el CFCs ha actuado con la convicción profunda de que debe ser un instrumento de paz y reconciliación. En cada momento, la lectura y acercamiento al contexto en el que actúa han ido indicando las acciones que debe tomar. Vemos este trabajo como parte constitutiva de nuestra misión por cuatro razones: a) por fidelidad al mandato fundacional, b) por acogimiento del espíritu ignaciano, c) por convicción ética y, d) por un mandato de naturaleza jurídica. En grandes rasgos, los contenidos de estas razones son:

### **1.1. Por fidelidad al mandato fundacional**

*"En una situación como la nuestra y en el horizonte de la paz que queremos hacer realidad, la reconciliación requiere de una adecuada conexión con la verdad, la justicia y la reparación del mal causado". P. Horacio Arango. (2014).*

La presencia de violencia en nuestra cultura, reconocida desde el inicio de la acción del CFCs, aparece como una realidad que mina la dignidad del ser humano de muchas maneras. Desde los comienzos de esta obra, la invitación permanente del fundador fue trabajar por el reconocimiento de la igual dignidad de todos, razón por la cual, resulta inevitable la búsqueda de la transformación de los rasgos violentos en nuestras maneras de ser y hacer.

El padre Horacio Arango nos interpelaba con estas palabras:

*"Nuestra responsabilidad histórica está en saber interpretar los signos de los tiempos y discernir desde nuestra experiencia de fe cómo ayudar a hacer del trabajo un medio para reconocer y celebrar la dignidad de cada ser humano, especialmente en la hora actual de este país, que busca salir de más de 50 años de conflicto armado, poniendo fin a esta guerra absurda". (2015).*

**¿Qué supone dicho reconocimiento?** Esta pregunta nos pone en dos escenarios:

**a) Reflexivo:** Nos invita a acercarnos a la noción del otro y lo que significa que todo ser humano es igual en dignidad, entendiendo que la dignidad no es algo otorgado o añadido, sino un valor inherente a su existencia. Además nos insta a esclarecer

verdades personales como: ¿Qué tanto reconozco la dignidad de todo otro? ¿Qué actitudes agresivas o excluyentes que hieren la dignidad de los demás están presentes en mí? ¿Mi manera de vivir mi fe y mi religiosidad son congruentes con esta noción?

Este campo reflexivo ha sido andado por el CFCs desde sus líneas de ética, espiritualidad y desigualdad e inequidad, y ha sido aplicado sobre nuestro propio modo de proceder y los proyectos en ejecución, indagando en ellos por la congruencia entre lo que hacemos y lo que decimos.

b) De acercamiento a la realidad (contexto): el reconocimiento de la igual dignidad humana exige un paso ineludible que nos pone un poco más allá de las ideas políticas y las ideologías, e implica ir a los contextos propios de este otro, sobre todo, del otro vulnerado en su dignidad. El reto de ir al contexto (barrios, regiones, grupos humanos...) y conocer las condiciones de vida de las personas concretas, consiste en que quienes se sienten comprometidos con la vida digna están instados a responsabilizarse y aportar en la transformación de los entornos que vulneran dicha vida deseable para todos.

Ahora bien, sabiendo que estamos hablando de hacer todas las cosas “buscando el bien mayor”, es decir, el reconocimiento de la igual dignidad de todos, y partiendo de que la guerra es por principio la total negación de la dignidad del enemigo, podríamos decir que la paz y la reconciliación se constituyen en un marco amplio, y que, si nos dejamos inspirar por la espiritualidad ignaciana y su invitación a preguntarnos por ese bien mayor, encontramos que en este marco, la vida, que aun en su calidad de sagrada ha sido desechada, desconocida y destruida en la confrontación violenta, puede volver a ser restaurada. Es aquí precisamente donde el CFCs tiene algo que decir y hacer.

En este mismo sentido es que la reconciliación se convierte en la posibilidad de sentirnos sociedad, de encontrarnos y buscar entre diversos (e incluso opuestos), caminos comunes y posibles de construcción de futuro común.

## **1.2 Por acogimiento del espíritu ignaciano**

La Compañía de Jesús nace, en un primer momento para defender la Iglesia Católica, pero inmediatamente San Ignacio plantea como trabajo central de la Comunidad el “tender puentes para atraer a los desavenidos”. En este contexto Jesuítico, el trabajo por la paz y la reconciliación se torna en decisión y opción para que todos tengamos un lugar en el mundo de la dignidad. Cabe entonces la

pregunta permanente de si, el Centro de Fe y Culturas asume esta tarea con todo el riesgo y con toda integridad necesarias.

Debemos tener en cuenta que "(...) El jesuita tiene que actuar en su vocación, tiene que vivir una vida reconciliadora, ser puente, como se diría hoy, porque así vivieron los primeros compañeros jesuitas y la primera generación de ellos, bajo el marco de San Ignacio reconciliador"<sup>79</sup>.

### 1.3 Por convicción ética

En diversos textos escritos recientemente desde el CFCs se hace una declaración explícita sobre este tema que recogemos aquí:

"Por numerosas razones, en el alma de la sociedad terminó introyectándose una mirada complaciente, justificadora y muchas veces cómplice con la utilización de la violencia para conseguir propósitos o defender los intereses de las personas. En esto hay varios campos críticos en los cuales hemos llegado a tocar fondos que nunca debimos permitir:

- El uso de la violencia dentro de la familia como método para dirimir conflictos, para hacer prevalecer una forma distorsionada de autoridad o, simplemente, como un rezago de una mentalidad machista y patriarcal que ha envilecido las figuras de lo masculino y lo femenino.
- El uso de la violencia en la política, como vía para acceder a cuotas de poder público, acallando oponentes o eliminando físicamente a aquellos que representan proyectos distintos al nuestro.
- El uso de la violencia para acceder a la propiedad, acumularla o defenderla.
- Y finalmente las múltiples formas de violencia delictiva que someten a esclavitud a grupos de población o llegan a sacrificar vidas humanas por nimiedades.

Todas estas son formas de violencia que debemos erradicar como sociedad, en primer lugar, desde los individuos mismos, convenciéndose cada quien de que la agresión no es natural y que dejarla por fuera de las opciones a utilizar es lo más conveniente para todos, al mismo tiempo que aprendemos a condenar los actos violentos independiente de sus ejecutores"<sup>80</sup>.

---

79 Papaluca, Michele, S.J. (2015), "Hacer pazes...". El sentido de la reconciliación en la espiritualidad ignaciana. Madrid

80 Centro de Fe y Culturas. (2017). Una invitación a conversar sobre los retos de nuestra sociedad en la actualidad en el plano ético-moral. Medellín.

### 1.4 Por mandato jurídico universal y nacional

La Declaración Universal de los Derechos Humanos no solo es el resultado de un acuerdo básico (y precario) que permitió crear un marco normativo para convivir en paz después de las dos grandes guerras mundiales, sino que condensa lo mejor del acumulado moral de la sociedad en miles de años. Su punto de partida, el reconocimiento de la igual dignidad de todas las personas, se erige como un fundamento sólido para las decisiones y acciones de Estados, instituciones e incluso individuos. El Artículo primero es elocuente de esta manera de pensar: “Todos los seres humanos nacen libres e iguales en dignidad y derechos, y dotados como están de razón y conciencia han de *comportarse fraternalmente* los unos con los otros”.

De otro lado, inspirada en esta declaración de principios, en nuestra Constitución Política el Artículo 22 expone también un mandato taxativo para cualquier colombiano y colombiana responsable de este país: “La paz es un derecho y un deber de obligatorio cumplimiento”.

Consideramos que cualquier ciudadano o ciudadana de este país no tiene otro camino que acatar estos mandatos. En esa medida, el CFCs sencillamente actúa en consecuencia.

Cada una de estas tres razones, incluso por separado, son justificación suficiente para trabajar en la búsqueda de la paz y la reconciliación. Desde allí resulta claro que ese trabajo va mucho más allá del cese de la confrontación armada organizada y llega hasta el plano de la cultura, buscando desnaturalizar allí el uso de la violencia y de las mentalidades que, a lo largo y ancho de la sociedad, se mantienen “en pie de guerra”. Pero, como lo demuestra la historia nacional reciente, es claro que mientras haya confrontación armada, avanzar en otros campos como la equidad, la justicia y la ética en las actuaciones públicas y privadas de las personas y las instituciones, va a ser mucho más difícil. Trabajar pues, para desactivar los conflictos armados organizados que hay en el país, es un imperativo.

### ¿QUÉ HACEMOS?

Una síntesis del conjunto de procesos y actividades que desarrollamos en este campo, se pueden agrupar así:

#### 2.1 Formación de Jóvenes (Academia de líderes Ubuntu)



## **2.2 Acompañamiento de espacios de construcción de paz territorial**

En este campo utilizamos cuatro formas de trabajo: la deliberación pública, las producciones artísticas, comunicación comunitaria para la paz y adicionalmente, en la línea de construcción de paz territorial:

- Acompañamiento al PDET, Planes de desarrollo con enfoque territorial (fruto del Acuerdo de Paz), de Urabá: Asamblea ciudadana de municipios de PDET,
- Apoyo a iniciativas comunitarias enfocadas en los temas de paz y reconciliación en Medellín.

## **2.3 Promoción de la reconciliación**

- Seminario "Construyamos un país reconciliado" (alianza con otras 10 instituciones de la región).
- Taller "Ética de la reconciliación" con los equipos de trabajo de las organizaciones de la alianza.
- Encuentro con Elda Neyis Mosquera ex combatiente de Farc.
- Proceso de "Ofrecimiento de perdón del partido Farc a la ciudadanía del Oriente antioqueño".

## **2.4 Apoyo a la Comisión para el Esclarecimiento de la verdad, CEV, (Acompañamiento a procesos de construcción de relatos sobre la experiencia del conflicto):**

- Proceso Comuna 13:
- Construcción de un relato colectivo sobre el conflicto armado en el Suroeste antioqueño:

## **2.5 Apoyo a la institucionalidad local de paz:**

Participación en el Consejo Territorial de Paz, Reconciliación y Convivencia (Conpaz).

Así mismo, junto con esta tarea de proyección, desde una dinámica más interna, han estado en marcha:

- El Grupo de reflexión paz y reconciliación. (se reúne mensualmente)
- El apoyo al Proceso de Regionalización desde el análisis de estos temas.

## **¿QUÉ PREGUNTAS Y RETOS TENEMOS?**

El Grupo de Reflexión sobre paz y reconciliación del CFCs quiere dejar planteadas algunas preguntas y retos para lo que hacemos en este campo, las cuales pueden sintetizarse así:

- **La centralidad de la solidaridad con las víctimas de la confrontación**

Con el marco antes expuesto, resulta crucial entender que el primer destinatario de las acciones del CFCs deben ser las víctimas, sin distinción alguna de su procedencia, situación u opinión. Contribuir a que su dignidad sea reconocida, que haya verdad y justicia por las violencias sufridas y, en la medida de lo posible, que los daños causados sean reparados, es este nuestro primer deber.

- **El valor agregado del CFCs en este trabajo**

En este campo se recalca la necesidad de que el CFCs cumpla un papel de puente entre sectores abiertamente distanciados. La polarización que vive la sociedad ha terminado por horadar las instituciones en las que pueden juntarse los diversos. El Centro puede y debe cumplir ese papel.

El lugar desde el que el Centro convoca o participa en esfuerzos de construcción de la paz y la reconciliación es el de la necesidad de adoptar una ética del cuidado y una invitación al discernimiento, a la pausa reflexiva, según las enseñanzas del propio Jesús de Nazareth al respecto, que se centran en el reconocimiento de la igual dignidad de todas las personas.

- **El esfuerzo de acercar a quienes piensan distinto**

Sin lugar a dudas, el CFCs ha dado pasos importantes para acercarse a diferentes sectores de la sociedad, ¡pero debe esforzarse más! Lograr construir lazos con grupos pertenecientes a sectores no marginales de la sociedad y, en particular, con quienes tienen opiniones críticas del Acuerdo de Paz es una necesidad perentoria. Pensamos que, como sociedad, nos cuesta mucho afrontar el disenso y que el CFCs puede contribuir a generar debates en los cuales el desacuerdo sea reconocido y acogido.

A este propósito, traemos el planteamiento de Martha Nussbaum, en su libro “Sin fines de lucro. Por qué la democracia necesita de las humanidades”. (Madrid: Katz): Nos hace falta “una cultura del «disenso individual», que se sustenta precisamente en la capacidad de pensar críticamente y desarrollar los propios juicios sobre las realidades conocidas. Esta cultura del disenso individual basado en el pensamiento crítico contribuirá al desarrollo de una sana cultura política indispensable para la construcción de una democracia sólida y durable”. Y más adelante: “Una educación que forme seres humanos para la democracia requiere formar en la capacidad de tolerar y debatir, acordar y disentir, vivir la tensión y el conflicto como elementos de crecimiento pero al mismo tiempo basarse en una actitud comprensiva hacia los demás y en la visión de una ética común que ponga por encima las finalidades comunes de los intereses individuales o de grupo”<sup>81</sup>.

### ● El horizonte de la reconciliación

*"Los invitamos a que vamos juntos, detrás de una verdad que responda a todas las víctimas... Una verdad que nos rescate como seres humanos. Que al poner a la luz la complejidad de la barbarie y el horror, en lugar de profundizar entre nosotros las retaliaciones y las venganzas, logre una comprensión de nosotros mismos en la sinceridad de nuestras responsabilidades y nuestras diferencias y nos abra a la construcción colectiva que se merecen las generaciones futuras de Colombia"*<sup>82</sup>.

El grupo insiste en que de mediano y largo plazo la tarea sigue siendo generar procesos de reconciliación o, en lenguaje ignaciano, “acercar a los desavenidos”, para construir relaciones sociales pacíficas y enriquecedoras de la vida de todos los habitantes de la región y el país. Esto pasa hoy por diversas rutas según cada contexto: encuentro entre experiencias para intercambiar metodologías y aprendizajes, acompañar procesos comunitarios para procesar el duelo y la pérdida, solicitud y/o ofrecimiento de perdón, formación para el acompañamiento psico-social a víctimas, ejercicios de construcción y reconstrucción de la memoria, deliberación pública sobre la importancia y necesidad de la verdad, etc.

---

81 Resumen de la tesis de Nussbaum sobre el disenso, en “Educación y formación para la democracia desde las aportaciones teóricas de Nussbaum y Morín”, elaborado por Juan Martín López Calva. file:///C:/Users/SAMSUNG/Downloads/260-Texto%20del%20art%C3%ADculo-250-2-10-20190125-pdf

82 Francisco de Roux. Discurso ceremonia de inicio Comisión de la Verdad, 2018

- **La verdad, un paso necesario**

*"La verdad debe ser un bien público, un derecho y un deber ineludible cuando se trata explicar por qué la vida y la dignidad fueron arrasadas", Francisco de Roux (2018).*

Construir un relato como sociedad acerca de lo que nos pasó y por qué nos pasó, se ve como un paso necesario en el horizonte de construir un país reconciliado. En esta medida, ayudar a la tarea de la Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad es una oportunidad histórica en la que el CFCs debe hacer todos los esfuerzos a su alcance. Un especial esfuerzo se requiere para convocar a esta tarea a sectores del empresariado regional, para que hagan desde su lugar, el aporte requerido para que los relatos efectivamente cuenten con la mayor variedad posible de perspectivas y miradas.

### **Una invitación al diálogo amistoso y sereno**

El trabajo por la paz y la reconciliación es una opción por la vida, que no nació ni se agota en el Acuerdo de paz, y mucho menos se afina en un apoyo o una distancia frente a un partido o líder político. Lamentablemente el Proceso de Paz con las Farc provocó una marcada polarización que dividió a la sociedad colombiana entre los amigos y enemigos del Acuerdo, generando estigmatizaciones y confrontaciones sociales, alimentadas por la desinformación y por un debate público enrarecido que, en lugar de ayudar a unir al país en la búsqueda de un proyecto de futuro común, ha atizado discursos violentos, de confrontación y división. Pensamos en el Grupo de Reflexión que es bueno poner este tema de conversación sobre la mesa. Y hacerlo con la certeza de que todos haremos nuestro mejor esfuerzo para “abrir un lugar en nosotros para el otro” (según la invitación que nos hace Karen Armstrong), entender sus sentimientos y opiniones y que las diferencias que sabemos existen entre nosotros, en las dimensiones ideológica y política, no se trasladarán al plano personal. En el pasado hemos tenido buenos ejemplos de cómo esto en realidad es posible entre nosotros.

## **24. El oriente se transforma con amor <sup>83</sup>**

Breve reseña histórica:

Bajo la consigna “unidas por la fuerza del amor, construyendo escenarios de vida”

---

83 ASOCIACIÓN REGIONAL DE MUJERES DEL ORIENTE-AMOR-

la Asociación Regional de Mujeres Del Oriente- AMOR- llega a sus 25 años de existencia.

Enmarcado en la consigna “Por la deconstrucción del patriarcado, convivencia sin violencias en la casa (ámbito de lo privado) y en la plaza (ámbito de lo público); la participación ciudadana y política con programas y escuelas de formación y acompañamiento a las mujeres para dar el paso de “la casa a la plaza” y con hombres y mujeres para enfatizar la idea que “en la plaza y en la casa, la democracia compete a hombres y mujeres”.

Se propuso también la vinculación de las mujeres al desarrollo equitativo y sostenible de sus localidades y región.

En los primeros años con el apoyo de la ONG, Conciudadanía, las mujeres se formaron y ocuparon espacios de deliberación y decisión pública consagrados en la constitución, muchas aspiraron a participar en los concejos municipales, en consejos de planeación, consejos de desarrollo territorial... en sus municipios. Basadas la dignidad humana como fundamento de todo derecho.

Las mujeres han participado en círculos de convivencia, dinámica en la que conocen sus derechos y se comprometen a respetar los derechos de los demás en la vida privada y pública; descubren su ser de mujeres y la importancia de su relación con otras mujeres como fuente de inspiración para emprender sueños y transformaciones en su ser y hacer.

Fue la agudización del conflicto armado lo que con sus múltiples expresiones de violencia y poder, lo que obligo a la asociación a dar un viraje a sus prioridades programáticas y hubo necesidad de generar nuevas dinámicas para resistir y contrarrestar los impactos del conflicto en la vida de las mujeres y sus familias.

Amor contribuyó a la visibilización del conflicto y sus efectos devastadores en mujeres, hombres, jóvenes, niños y niñas de la región; impulsó movilizaciones regionales de solidaridad con los municipios más golpeados por la confrontación armada; contribuyó al desarrollo de las asambleas comunitarias con las que la ciudadanía y autoridades se resistieron a la violencia armada, generó procesos de memoria y producción artística sobre el conflicto armado, y en alianza con otras instituciones, adelantó investigaciones sobre el abuso sexual a mujeres, niños y niñas del oriente antioqueño, y sobre el impacto de la guerra en mujeres madres que viven en zonas de conflicto armado; aportó al diseño y ejecución del modelo de apoyo psicosocial “pasos y abrazos” y a la formación de líderes y lideresas

comunitarias como promotoras de vida y salud mental, provisoras con los que se ha atendido a más de veinte mil víctimas de la región y otros departamentos; e impulsó la conformación de la “Asociación Regional de Víctimas a Ciudadanos y Ciudadanas” –APROVIACI-.

Amor ha participado en escenarios de nivel departamental, nacional e internacional, en los que su labor ha sido exaltada y en ocasiones recogida, como experiencia de aprendizaje. En los últimos tiempos participa en una alianza con otras organizaciones e instituciones regionales para la construcción de la paz y la reconciliación de la región. También ha desarrollado escuelas de formación para las mujeres orientales como fue “las mujeres del oriente dan el paso de la casa a la plaza con mirada no patriarcal” (con miserear) y en la actualidad la escuela de formación. “hacia una práctica política, con democracia de género” (con miserear) en 22 municipios del oriente antioqueño.

**EN BLANCO**



**EN BLANCO**



# *Preferencias Apostólicas Universales*

- **Mostrar el camino hacia Dios mediante los Ejercicios Espirituales y el discernimiento.**
- **Caminar junto a los pobres, los descartados del mundo, los vulnerados en su dignidad en una misión de reconciliación y justicia.**
- **Acompañar a los jóvenes en la creación de un futuro esperanzador.**
- **Colaborar en el cuidado de la casa común.**